

relazione **di bilancio**

Anno 2024

INDICE

6	La struttura giuridica del Gruppo Würth Internazionale
7	Würth in breve
8	Relazione del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth Internazionale
10	Relazione del Presidente del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth Internazionale
12	Relazione del Portavoce della Direzione Generale del Gruppo Würth Internazionale
15	Un'azienda di famiglia
16	Direzione Würth Srl
17	Gli organi sociali della Würth Srl
18	Il Gruppo Würth
20	Würth Italia
26	Top Employer
27	Negozi
28	Innovazione
29	Azienda Digitale
30	Sostenibilità
32	La nuova Zero Impact Logistic
34	Sponsorizzazioni
36	We Digital
37	Customer Day
38	Oktoberfest
40	Art Forum
41	Le cifre 2024
46	Nota integrativa
146	Relazione della società di revisione dei conti
152	Würth Srl
153	Relazione degli Amministratori sulla gestione
186	Nota integrativa
233	Relazione della società di revisione



Prof. Dr. h. c. mult. Reinhold Würth

GRUPPO WÜRTH

UNA FAMIGLIA FORTE

LEADER DI MERCATO SU SCALA MONDIALE

nella distribuzione di materiali per il fissaggio e il montaggio

88.393 dipendenti in tutto il mondo

Il fulcro del nostro successo: **VENDITA DIRETTA**

Piu di **30.000** venditori contattano

ogni giorno piu di **300.000** clienti

125.000 prodotti compongono la nostra gamma di vendita

20,2 MILIARDI DI FATTURATO anno **2024**

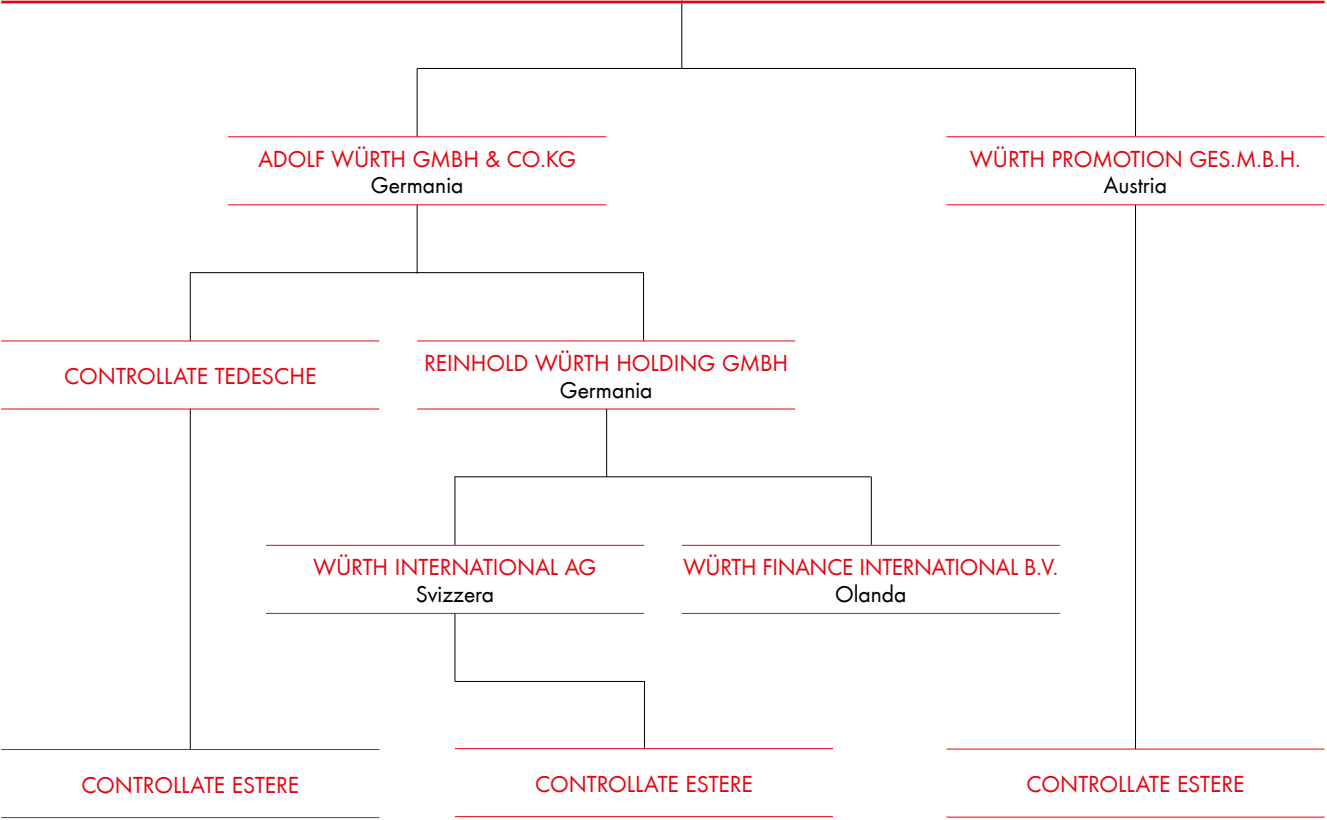
Piu di **400** società in piu di **80** paesi





GRUPPO WÜRTH: STRUTTURA GIURIDICA

FONDAZIONI DELLA FAMIGLIA WÜRTH



WÜRTH IN BREVE

IL GRUPPO WÜRTH INTERNAZIONALE

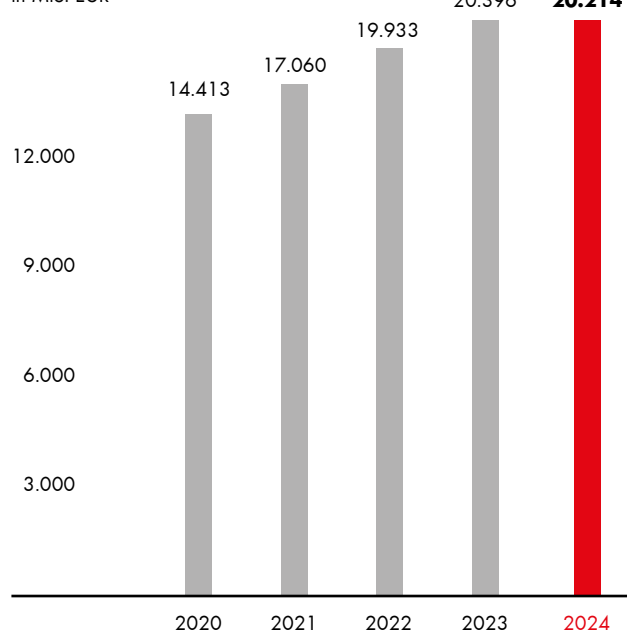
		2020	2021	2022	2023	2024
Fatturato	Mio. EUR	14.413	17.060	19.933	20.396	20.214
Collaboratori	numerica	79.139	83.183	85.637	87.047	88.393
Reddito ante imposte *	Mio. EUR	775	1.270	1.575	1.455	940
Return on sale (ROS)	in %	5,4	7,4	7,9	7,1	4,6
EBIT	Mio. EUR	809	1.261	1.575	1.502	978
EBITDA	Mio. EUR	1.588	2.036	2.379	2.364	1.940
Utile netto d'esercizio	Mio. EUR	604	965	1.194	1.136	673
Cashflow	Mio. EUR	1.600	1.034	867	2.002	1.635
Investimenti	Mio. EUR	852 **	861 **	1.178 **	1.312	1.226
Capitale netto	Mio. EUR	5.920	6.824	7.913	8.761	9.231
Totale dell'attivo	Mio. EUR	13.478	15.114	17.188	17.995	19.273
Rating Standard & Poor's		A/stable	A/stable	A/stable	A/stable	A/stable

*Secondo i principi dell'International Accounting Standard (IAS)

**Inclusivi degli incrementi di immobilizzazioni da contratti leasing (IAS 16)

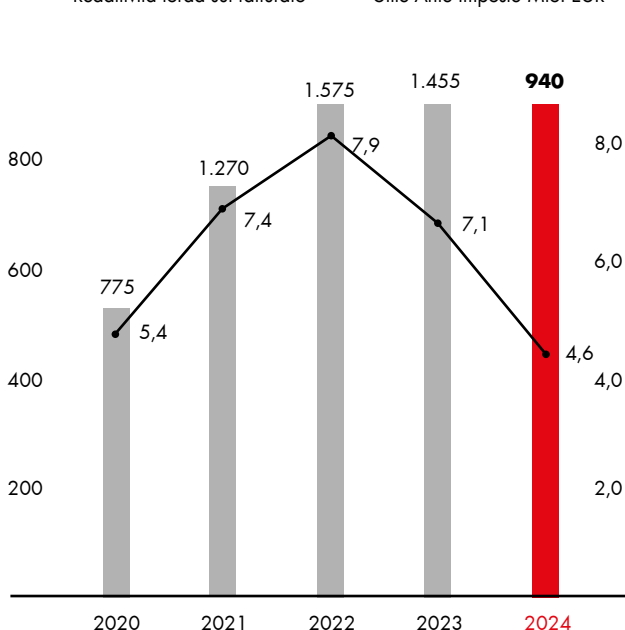
FATTURATO Gruppo Würth Internazionale

in Mio. EUR



RISULTATO ANTE IMPOSTE Gruppo Würth Internazionale e redditività lorda sul fatturato

◆ Redditività lorda sul fatturato ■ Utile Ante Imposte Mio. EUR



LA WÜRTH S.R.L. (ITALIA)

		2020	2021	2022	2023	2024
Fatturato	Mio. EUR	529	676	803	856	846
Collaboratori	numerica	3.593	3.711	3.914	4.022	4.096
Interni	numerica	1.206	1.298	1.282	1.345	1.393
Servizio vendita	numerica	2.387	2.412	2.632	2.677	2.703
Reddito ante imposte	Mio. EUR	10	39	70	96	45
Cashflow	Mio. EUR	11	32	65	83	36
Investimenti	Mio. EUR	12	21	51	46	118
Capitale netto	Mio. EUR	218	239	289	353	427
Totale dell'attivo	Mio. EUR	399	469	565	592	681

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA



BETTINA WÜRTH, PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA DEL GRUPPO WÜRTH

GENTILI SIGNORE, EGREGI SIGNORI

Il 2025 è per me un anno speciale: In aprile mio padre festeggerà il suo 90° compleanno, la nostra azienda familiare esiste da 80 anni e io ho l'onore di rivolgermi a voi, care lettrici e cari lettori, per l'ultima volta nella relazione annuale in qualità di Presidente del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth.

Il 1° gennaio 2025, mio nipote Sebastian Würth ha preso il mio posto come presidente del Consiglio di Sorveglianza. Contemporaneamente, la presidenza del Collegio Sindacale delle Fondazioni è passata da mio padre all'altro mio nipote Benjamin Würth. Mia figlia Maria Würth ha assunto la responsabilità del settore Arte nel Gruppo Würth in qualità di direttrice della divisione. Ciò che rende bella e preziosa un'azienda familiare è la sua continuità e l'aprirsi di un nuovo capitolo quando se ne chiude un altro. Con questi cambiamenti nella dirigenza in seno al Gruppo Würth, i nostri dipendenti, clienti e fornitori possono essere certi che Würth rimarrà Würth anche in futuro. Naturalmente rimarrò sempre fedele all'azienda e, in qualità di Presidente onorario del Consiglio di Sorveglianza nonché di membro del Consiglio sindacale delle Fondazioni del Gruppo Würth, fornirò il mio supporto laddove sarà necessario.

Il Gruppo Würth è sinonimo di 80 anni di imprenditorialità visionaria. Sono orgogliosa e grata di aver potuto contribuire a questa storia di successo dal 1984, dapprima come apprendista, poi come membro della direzione aziendale nonché del Comitato di Direzione Generale e infine, per quasi 20 anni, come presidente del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth. In tutti questi anni abbiamo attraversato più volte momenti difficili. Pensiamo alla crisi finanziaria ed economica globale del 2008/2009, alla pandemia di Covid del 2020 o allo scoppio della guerra in Ucraina nel 2022, che continua a minacciare la pace in Europa e rende visibili le dipendenze globali. I tempi sono diventati più duri. Per questo motivo, mi auguro vivamente che in futuro ci considereremo tutti una sola comunità su questa terra. Dovremmo stringerci di nuovo tutti insieme e mettere a fuoco ciò che è essenziale.

Un grande ringraziamento va a mio padre per l'ambiente rispettoso che ha creato per la generazione futura per affrontare questa nuova sfida. Sono anche grata che Benjamin, Sebastian e Maria si siano assunti la responsabilità di garantire la continuità del Gruppo Würth come azienda familiare in questi tempi che ci richiederanno molto dal punto di vista politico, economico e sociale. In questo modo, i nostri valori familiari e la nostra concezione di responsabilità, cura e rispetto continueranno a plasmare la cultura aziendale del Gruppo, per la quale mio padre si è sempre impegnato con forza. E non senza motivo. Ha sempre saputo che cosa serve per riunire le persone e scrivere insieme una storia di successo.

Cordialmente

Bettina Würth

Presidente del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth (fino al 31/12/2024)



RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA



SEBASTIAN WÜRTH, PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA DEL GRUPPO WÜRTH

Nel 2024 il Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth si è riunito con tre riunioni ordinarie e una riunione strategica. Tutte le riunioni si sono basate sulle relazioni della Direzione Generale sull'andamento delle attività, sulla pianificazione aziendale e sulla gestione delle opportunità e dei rischi. Tutte le operazioni commerciali che richiedono l'approvazione in conformità allo Statuto sono state sottoposte al Consiglio di Sorveglianza per la delibera in tempo utile e valutate in dettaglio. In casi indifferibili, le delibere sono state adottate con la procedura di urgenza.

Dopo aver concluso con successo l'esercizio 2023 nonostante le numerose sfide economiche e politiche, l'andamento dell'attività nel 2024 è stato influenzato fin dall'inizio dalla persistente debolezza dell'economia. Il lavoro del Consiglio di Sorveglianza si è quindi concentrato sul supporto consultivo alla Direzione Generale del Gruppo nella gestione aziendale in un contesto economico e politico globale teso.

Il Consiglio di Sorveglianza ha inoltre monitorato costantemente l'operato della Direzione Generale, supportandola nella gestione del Gruppo, nel suo sviluppo strategico e in alcuni processi di particolare rilievo. In aggiunta alle riunioni istituzionali, la Presidente è stata regolarmente informata dai membri della Direzione Generale sull'andamento commerciale del Gruppo e su alcuni importanti progetti introdotti al suo interno.

Il Consiglio di Sorveglianza è composto da quattro commissioni (Commissione per la revisione di bilancio, per gli investimenti, per il personale e per l'IT) la cui funzione è quella di migliorare l'efficienza del suo lavoro e di preparare questioni complesse. I Presidenti delle singole Commissioni hanno periodicamente relazionato a tutto il Consiglio, nei minimi dettagli, sul lavoro svolto dalle rispettive Commissioni. La Commissione per la revisione di bilancio, la Commissione per gli investimenti e la Commissione per il personale si sono riunite rispettivamente tre volte in occasione delle riunioni ordinarie del Consiglio di sorveglianza. La Commissione per l'IT si è riunita due volte nell'esercizio 2024.

Il 16 aprile 2024, la Commissione per la revisione di bilancio ha esaminato approfonditamente e successivamente ratificato il bilancio consolidato 2023, la relazione sulla gestione, nonché la relazione della società di revisione EY GmbH & Co. KG. La Commissione per la revisione ha esaminato questi documenti e li ha approvati. Ha inoltre esaminato la funzionalità del processo contabile, del sistema di controllo interno, della revisione contabile del Gruppo, del sistema di gestione della conformità e, infine, del sistema di gestione dei rischi, con particolare attenzione alla sua efficacia anche in futuro.

La Commissione per gli investimenti ha esaminato i progetti soggetti ad approvazione, classificandoli in ordine di urgenza e importanza. Il controlling degli investimenti è stato inoltre valutato anche in relazione alla revisione dei principali investimenti e delle acquisizioni selezionate. Anche nel 2024, la cultura dell'investimento del Gruppo Würth ha contribuito al successo della sua crescita. Nella seduta di dicembre della Commissione per gli investimenti è stato presentato il piano aziendale del Gruppo Würth per l'esercizio 2025 ed è stato approvato dal Consiglio di Sorveglianza nella sua seduta del 13 dicembre 2024, su proposta della Commissione per gli investimenti. In occasione delle proprie riunioni, la Commissione per il personale ha analizzato tutte le questioni in materia di personale che rientrano nella competenza del Consiglio di Sorveglianza. Le tematiche prioritarie hanno interessato la gestione delle risorse umane, la successione ai livelli dirigenziali e la strutturazione dei sistemi premianti e retributivi. La Commissione per il personale ha la facoltà di deliberare in materia di assunzione e retribuzione dei dirigenti.

La nuova Commissione per l'IT, costituita nel 2023, ha il compito di supportare il Consiglio di sorveglianza conformemente all'ulteriore sviluppo dei modelli di business e della strategia di crescita del Gruppo Würth, in particolare, nella valutazione dell'adeguatezza a livello finanziario e di risorse umane della funzione IT nonché delle sue priorità di innovazione e trasformazione a medio e lungo termine.

Il Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth ringrazia la Direzione Generale, il Collegio Sindacale delle Fondazioni ed in particolare il suo Presidente, il Prof. Dr. h. c. mult. Reinhold Würth, per la proficua e piacevole collaborazione intercorsa. Sebbene gli obiettivi fissati per l'esercizio 2024 non siano stati conseguiti nella misura auspicata, l'anno si è concluso in modo molto soddisfacente. Siamo consapevoli degli sforzi che sono stati necessari da parte di tutti i dipendenti del mondo Würth. Per questo a tutti voi va il nostro sentito ringraziamento. Un ringraziamento speciale va anche ai nostri oltre quattro milioni di clienti in tutto il mondo che ripongono in noi la loro fiducia, nonché a tutti i fornitori e partner commerciali, senza i quali il successo del Gruppo Würth non sarebbe possibile.

Cordialmente

Sebastian Würth

Presidente del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth (dal 01/01/2025)

RELAZIONE DELLA DIREZIONE GENERALE



ROBERT FRIEDMANN, PORTAVOCE DELLA DIREZIONE GENERALE DEL GRUPPO WÜRTH

GENTILI SIGNORE, EGREGI SIGNORI,

Siamo di fronte a grandi sfide a livello nazionale e globale. Le aspettative nei confronti del nuovo governo federale sono elevate. Riusciremo a riportare la Germania sulla strada della crescita nella competizione internazionale? L'Europa sarà in grado di mantenere la sua forza e la sua potenza se le alleanze e gli obiettivi comuni svaniscono praticamente dall'oggi al domani? E che cosa significano i nuovi equilibri di potere per il mantenimento della pace in Europa? Sempre più spesso gli interessi dei singoli sembrano affermarsi e minacciare la nostra concezione democratica di una convivenza in una società rispettosa e pacifica.

Ma per il Professor Würth subire e aspettare non sono mai state un'opzione. Siamo molto orgogliosi e grati per la sua voce a favore della democrazia e del rispetto dei diritti che ne derivano, come le libere elezioni. Egli si impegna per la salvaguardia e il rispetto della Costituzione in Germania ed è un forte sostenitore dell'Europa unita. Perché l'ha vissuta in modo diverso e sa per esperienza personale che cosa c'è in gioco. Allo stesso modo, dal 1945 fino ad oggi ha continuato a scrivere la storia di successo del negozio di viti all'ingrosso e, di conseguenza, anche la storia della sua vita: con passione imprenditoriale, pensiero visionario e un sottile sesto senso per le persone. "Linee di vita" è il titolo della presente relazione sulla

gestione. Le linee della vita rappresentano gli alti e i bassi. Ci plasmano e ci rendono ciò che siamo oggi. Il 20 aprile 2025 il Professor Würth festeggerà il suo 90° compleanno e in questo stesso anno il Gruppo compirà 80 anni. Le linee della vita disegnano il lavoro di una vita e siamo lieti di poter celebrare questo evento speciale insieme al Professor Würth.

Il Gruppo Würth ha chiuso l'esercizio 2024 con un fatturato di 20,2 miliardi di Euro, che corrisponde a un calo dello 0,9%. Con un risultato operativo di 940 milioni di Euro siamo nettamente al di sotto del livello dell'anno precedente (2023: 1,5 miliardi di Euro).

La nostra presenza nei più svariati settori e regioni del mondo e la nostra strategia multicanale ci rafforzano proprio in tempi difficili. In quanto azienda a conduzione familiare, abbiamo alle spalle una forte famiglia proprietaria, che ripone grande fiducia in tutti i nostri 88.000 dipendenti e sostiene le decisioni del management. Allo stesso tempo, possiamo contare sulla stretta collaborazione con i nostri oltre quattro milioni di clienti in tutto il mondo. Nel solo 2024, più di 90.000 nuovi clienti hanno scelto Würth e di questo siamo molto grati. E il gruppo è finanziariamente stabile: la nostra quota di patrimonio netto del 47,9% ci dà sicurezza. Da 30 anni S&P Global Ratings assegna ininterrottamente al gruppo un rating A, collocando Würth subito dopo le tre società con il miglior rating in Germania.

Lo sguardo sul 2025 ci mostra un quadro eterogeneo: secondo la valutazione del Fondo monetario internazionale (FMI), l'economia mondiale crescerà probabilmente del 3,3%. Sotto il presidente Donald Trump, l'economia statunitense potrebbe crescere del 2,7%. Per l'Europa, il FMI prevede una crescita solo dell'1,0%.

L'economia globale mostra segni di crescita, ma purtroppo la Germania fa ancora una volta eccezione. La Federazione delle industrie tedesche prevede per la Germania il terzo anno consecutivo di recessione. Il Fondo Monetario Internazionale prevede una leggera crescita dello 0,3%, ma rivede al ribasso di 0,5 punti percentuali la previsione di ottobre 2024. In quanto maggiore economia dell'Unione Europea, dobbiamo riuscire a contrastare questo fenomeno.

Le previsioni per la Germania rispecchiano l'attuale stato d'animo nell'economia e nella società. L'eccessiva burocrazia ritarda importanti investimenti in nuove fabbriche o infrastrutture, o è la ragione per cui gli investimenti si spostano all'estero. Inoltre, la Germania ha una pressione fiscale fra le più elevate al mondo, che rende difficile per le imprese la competizione a livello globale. Un altro grande problema è la carenza di infrastrutture: la digitalizzazione procede troppo lentamente, basti pensare allo sviluppo delle reti 5G. Anche le infrastrutture di trasporto fatiscenti rendono difficile per la Germania diventare una piazza economica. Sono questi, a mio avviso, i fattori più importanti che dobbiamo affrontare per rendere la piazza nuovamente attraente.

In Germania si è votato il 23 febbraio 2025 e la popolazione si aspetta molto dal nuovo governo. Ciò di cui ora abbiamo bisogno sono riforme lungimiranti, intelligenti e una linea chiara. Decisioni che vengono prese oggi e revocate poco tempo dopo non ci fanno fare passi avanti. Soluzioni rapide e puro attivismo generano insicurezza e contrastano uno sviluppo orientato al futuro. Dovremmo guardare con attenzione a chi hanno dato i propri voti le generazioni più giovani. Sono loro che guideranno le nostre imprese nel futuro. Dobbiamo considerare seriamente le loro domande e le loro preoccupazioni. Una proficua

collaborazione del centro democratico del nostro Parlamento è indispensabile per il futuro della Germania. Il nuovo governo non deve perdere l'occasione di un cambio di rotta nella politica economica. La Germania non ha più tempo per questo nella competizione globale.

Noi alla Würth manteniamo la nostra rotta: investiamo nel nostro futuro, nella nostra ampia struttura di gruppo, nelle nuove tecnologie. Grazie alle acquisizioni di TIM S.A. in Polonia e di IDG 01 S.p.A. in Italia, il Gruppo Würth è riuscito ad espandere e a potenziare la sua presenza sul mercato nel settore del commercio all'ingrosso di prodotti elettrici. Allo stesso tempo, acquisizioni di minore entità in Germania e Slovacchia colmano le lacune regionali.

All'inizio del 2025 la Adolf Würth GmbH & Co. KG ha operato l'ampliamento del Centro di distribuzione Ovest presso la sede centrale di Künzelsau, dimostrando ancora una volta la fedeltà di Würth alla regione di Hohenlohe, nel sud della Germania. Mediante un sistema di navette altamente automatizzato con oltre 104.000 spazi di stoccaggio per container, nella fase finale sarà possibile il prelievo giornaliero di circa 48.000 ordini aggiuntivi. Grazie a questo investimento rimaniamo competitivi e continuiamo ad essere un partner affidabile per i nostri clienti dell'artigianato e dell'industria.

È un esempio incoraggiante di potenziamento dell'economia tedesca. E c'è ancora molto altro. Basta vederlo nella selva di titoli negativi. In tempi difficili, non si tratta di impantanarsi nei piccoli dettagli, ma di non perdere di vista il quadro generale.

Una parte importante della nostra cultura aziendale è la curiosità, la gioia di fare e di continuare a sviluppare l'azienda. Con Benjamin, Sebastian e Maria Würth la responsabilità passa ora alla quarta generazione della famiglia. La Direzione Generale è entusiasta della collaborazione e desidera ringraziare tutti coloro che lavorano insieme a noi per garantire un futuro di successo: i nostri e le nostre clienti, i nostri e le nostre dipendenti, i consiglieri e le consigliere d'azienda, i membri del Comitato Clienti, del Collegio Sindacale delle Fondazioni e del Consiglio di Sorveglianza, nonché la famiglia Würth, in particolare il Prof. Dr. h. c. mult. Reinhold Würth e la signora Bettina Würth per il loro instancabile impegno in questa azienda.

A nome della Direzione Generale

Robert Friedmann

Portavoce della Direzione Generale del Gruppo Würth





Un'azienda di famiglia

DIREZIONE WÜRTH SRL



Harald Santer
Amministratore Delegato
Vendita



Nicola Piazza
Amministratore Delegato
Portavoce



Roberto Dalsasso
Amministratore Delegato
Processi Interni

GLI ORGANI SOCIALI DELLA WÜRTH SRL

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Sebastian Würth
Presidente

Nicola Piazza
Amministratore Delegato

Harald Santer
Amministratore Delegato

Roberto Dalsasso
Amministratore Delegato

Jan-Kristof Allmann
Consigliere

Ignacio Roger Rull
Consigliere

Helmut Gschnell
Consigliere

Friedrich Pircher
Consigliere

SOCIETÀ DI REVISIONE

EY S.p.A.

COLLEGIO SINDACALE

Stefan Sandrini
Presidente

Richard Putz
Sindaco effettivo

Thomas Harasser
Sindaco effettivo

Egon Fischnaller
Sindaco Supplente

Claudio Zago
Sindaco Supplente

Il gruppo Würth



Un Mondo in continua evoluzione

Würth è sinonimo di prodotti di alta qualità e servizi eccellenti. Il Gruppo Würth è, tuttavia, molto di più della sola distribuzione di materiali per il fissaggio ed il montaggio. Una speciale filosofia aziendale e valori condivisi sostengono il successo che da tempo sostiene la crescita tanto della sede tedesca quanto delle oltre 400 aziende presenti in tutto il mondo.



20,2 mld €
fatturato 2024



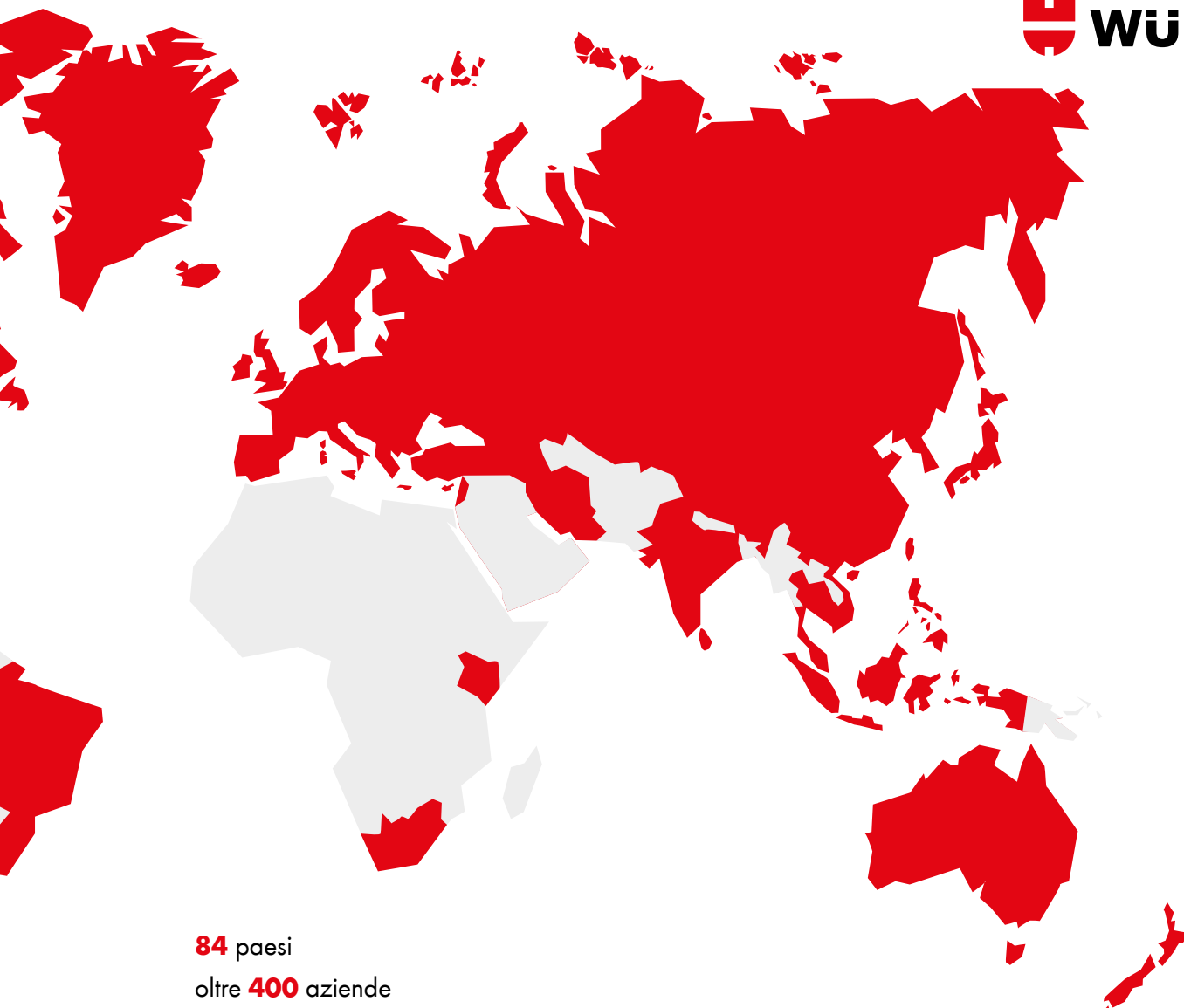
oltre **4 milioni**
Clienti



oltre **130.000**
prodotti in gamma



oltre **87.000**
collaboratori di cui
45.000 tecnici venditori



84 paesi
oltre **400** aziende
di cui **129** aziende Würth Line
4,1 milioni di Clienti nei settori auto,
legno, metallo, edilizia e industria

Dove avete bisogno di noi, noi ci siamo.

Per noi significa venire incontro a voi, nostri Clienti, ed aiutarvi a realizzare strategie globali, ma anche soddisfare le esigenze dei vari siti produttivi locali.

Solo conoscendovi e comprendendo le vostre necessità saremo in grado di tenere fede a questo principio.

Solo così potremo sfruttare in modo ottimale la nostra rete globale, armonizzata dal punto di vista strategico, per soddisfare le vostre richieste più specifiche in ogni parte del mondo.

Würth Italia

Egna (BZ)

Sede legale ed amministrativa
Centro logistico

Crespellano (BO)

Centro logistico

Capena (RM)

Centro logistico
Uffici e servizi
Art Forum

Con i suoi 3 Centri Logistici di Egna (BZ), che è anche sede legale, Crespellano (BO) e Capena (Roma Nord), e con un numero sempre crescente di **Negozi** in tutta Italia, e **nuovi concept di vendita on-line** ed **off-line** Würth è vicina ai propri Clienti.



845,6 mio €
fatturato 2024



oltre **310.000**
Clienti



oltre **130.000**
prodotti in gamma



oltre **4.000**
collaboratori di cui
2.800 tecnici venditori

In un mondo sempre più attento agli impatti su ambiente e persone, l'approccio inclusivo e l'innovazione continua ci permettono di raccogliere con entusiasmo le sfide del presente e di guardare con ottimismo a quelle del futuro. Questi valori ci spingono quotidianamente a impegnarci con idee, creatività e coraggio. Per questo abbiamo voluto riassumere il nostro impegno nella purpose **"Dare to build different"**.



Il nostro impegno



Impegno per l'ambiente

L'impegno per l'ambiente riguarda l'ecosistema e la Natura, gli impatti che abbiamo sul Pianeta con la nostra attività e le nostre azioni per ridurli.



Qualità e innovazione per il cliente

Richiamano la tradizione, abbracciando digital e nuove tecnologie, questo Pillar rappresenta il nostro sguardo verso il futuro, grazie all'esperienza del passato.



Relazioni e cultura per il territorio

Significa collaborare e legare realtà, supportare il territorio in cui ci troviamo, permettere l'arricchimento culturale e artistico.



Inclusione e sviluppo delle nostre persone

Per valorizzare ogni giorno il vero cuore pulsante di Würth, attraverso il miglioramento personale e l'innovazione aziendale.

La nostra storia

1963



**26 FEBBRAIO
FONDAZIONE
WÜRTH ITALIA
A TERLANO
(BZ)**

1984



**APERTURA
DELLA FILIALE
WÜRTH ITALIA A
MONTEROTONDO
(RM)**

1996



**NASCITA DEL
PRIMO E-SHOP PER
ACQUISTI ONLINE
E DEL PORTARE
WOS (WÜRTH
ONLINE SERVICE)
PER I SERVIZI ALLA
CLIENTELA**

2002



**NUOVA SEDE
LEGALE E
AMMINISTRATI
AD EGNA (BZ)**

1963

1970

1984

1989

1996

1999

2002

1970



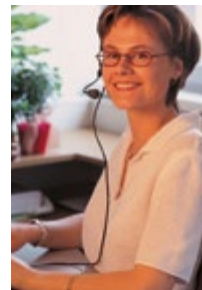
**TRASFERIMENTO
NELLA NUOVA
SEDE DI
SETTEQUERCE
(BZ)**

1989



**APERTURA DEL
PRIMO PUNTO
VENDITA A
CORMANO (MI)**

1999



**NASCITA DEL
TELESELLING**

2017



**APERTURA
DEL 1°
SUPERSTORE
IN ITALIA E
NEL MONDO**

2020



**INAUGURAZIONE
DEL PRIMO
NEGOZIO SELF-
SERVICE H24**

2024



**ZERO IMPACT
LOGISTIC HUB**

2006

2017

2019

2020

2022

2024

...

2006



**INAUGURAZIONE
DELLA SEDE DI
CAPENA (RM) E
DELL'ART FORUM
WÜRTH CAPENA**

2019



**PARTENZA DEL
SERVIZIO DI
ASSISTENZA
REMOTA HOLO
MAINTENANCE**

2022



**LANCIO DEI
SERVIZI
DIGITAL DEL
METAVERSO E
PHYGITAL HUB**

Sviluppo del

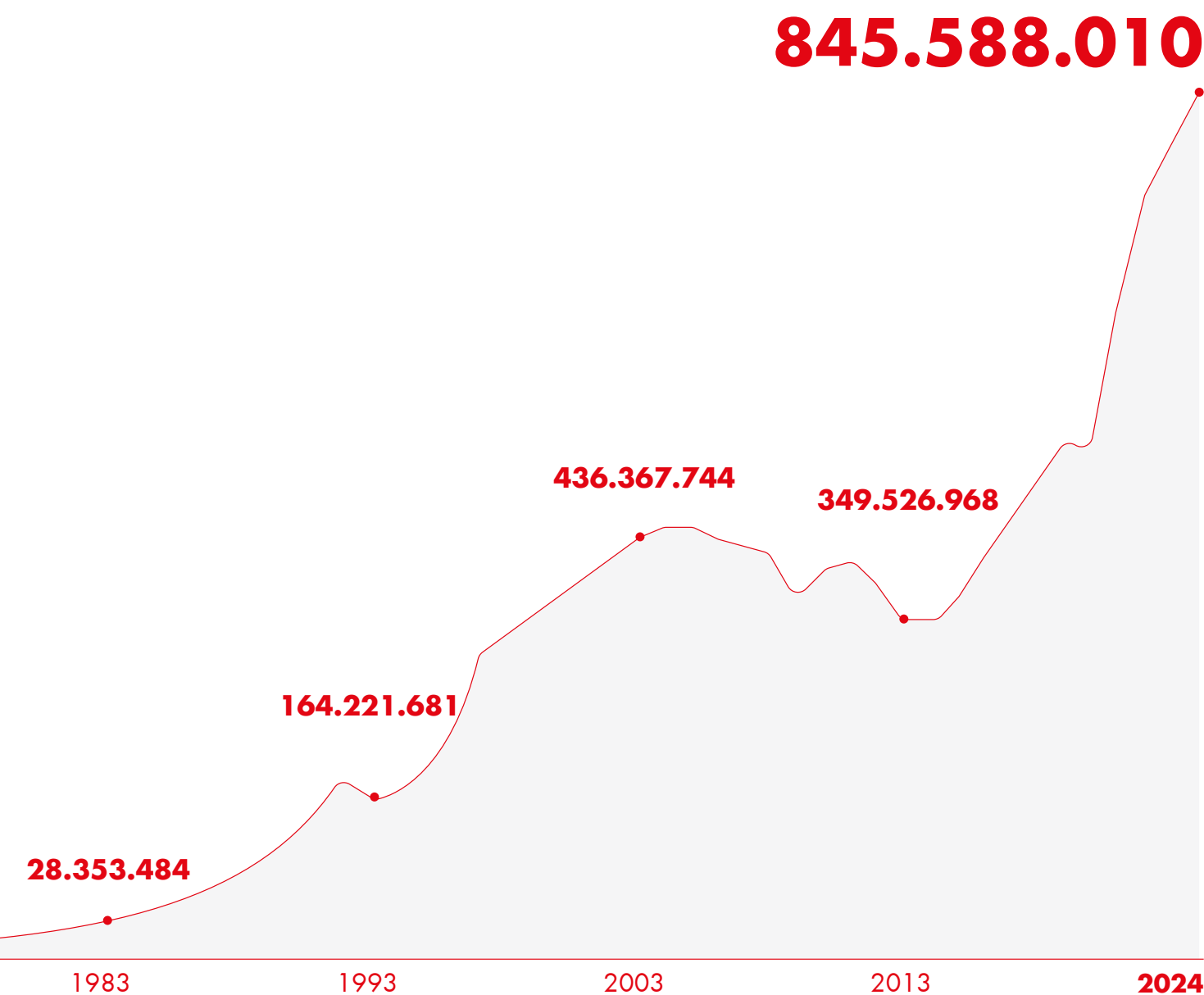
La crescita economica e sostenibile dell'azienda è garantita dalla definizione dei quattro pillars aziendali - ambiente, persone, innovazione e territorio - che sono i temi focali che vengono affrontati e che guidano le decisioni all'interno dell'azienda. I quattro pillars sono stati definiti a livello direzionale con l'obiettivo di rendere più efficace possibile l'intervento sulle aree ritenute cruciali; vengono coordinati all'interno dell'azienda da reparti diversi, per implementare progetti che garantiscano un vantaggio competitivo. Nel 2024, abbiamo generato un valore economico pari a quasi 880 milioni di Euro, di cui oltre il 90% è stato distribuito agli stakeholder, sia interni che esterni, con un fatturato finale di 845 milioni di Euro, in linea con i risultati dell'anno precedente.

L'obiettivo economico di lungo termine dell'azienda è quello di rimanere la società nazionale appartenente al Gruppo Würth più solida economicamente, con maggiore quota di mercato e di raggiungere entro il 2026 un fatturato aziendale di 1 miliardo.

Per questo motivo, durante il 2024, l'azienda ha mantenuto attivi diversi strumenti per la comunicazione diretta e il coinvolgimento dei collaboratori verso i risultati aziendali. I momenti di confronto sul tema spaziano dai programmi di sviluppo ai corsi di formazione, dal materiale informativo e comunicativo fino alla nuova esperienza di onboarding.

L'obiettivo è dare ad ogni collaboratore gli strumenti più adatti e adeguati a comprendere gli obiettivi a lungo termine dell'azienda e trasportare questo messaggio verso il mercato. Allo stesso tempo, i nostri clienti vengono costantemente coinvolti in attività di avvicinamento al brand Würth, con eventi dedicati, come il Würth Innovation Day o il WeDigital, in cui si punta a far trasparire i valori aziendali e ciò in cui crediamo all'esterno, ma anche con attività e corsi di formazione funzionali all'ottenimento di certificazioni professionali di massima importanza nelle diverse Divisioni aziendali. In questo modo, il cliente si avvicina all'azienda e beneficia di vantaggi a lungo termine per le proprie professionalità e sensibilità: lo scopo è di diventare un partner affidabile per ogni cliente, piuttosto che un semplice fornitore di prodotto. Infine, l'azienda è impegnata attivamente nel coinvolgimento dei giovani attraverso programmi di sviluppo rivolti alle scuole, che prevedono l'erogazione di incontri formativi e sessioni di confronto, capaci di portare l'esperienza degli esperti Würth all'interno di scuole, istituti professionali e università.







Top Employer

**Würth Italia ha ottenuto,
per il terzo anno consecutivo,
la certificazione Top Employers Italia, rilasciata dal Top
Employers Institute, alle aziende che si distinguono
per l'eccellenza nelle politiche e pratiche HR.**

La certificazione riconosce

le organizzazioni che offrono condizioni di lavoro ottimali, promuovono lo sviluppo personale e professionale, investono nella formazione e pongono attenzione al benessere delle persone.

La certificazione riconosce le organizzazioni che offrono condizioni di lavoro ottimali, promuovono lo sviluppo personale e professionale, investono nella formazione e pongono attenzione al benessere delle persone.

Il riconoscimento conferma il percorso intrapreso da Würth Italia nell'ambito del change management e delle strategie orientate al benessere organizzativo, alla sostenibilità e alla cura delle persone.

Dal 2018, l'azienda ha

avviato il progetto HREvolution, un'iniziativa volta ad adottare modelli organizzativi più agili ed efficaci. Il programma si fonda su pilastri quali inclusione, performance, business agility, mindset evolutivo e sviluppo delle competenze. Tra le attività chiave del progetto, particolare rilevanza è attribuita alla formazione, con percorsi strutturati volti a supportare le persone nella gestione delle sfide professionali e personali.

Secondo il Top Employers Institute, sono 147 le aziende che hanno ottenuto la certificazione in Italia nel 2024, di cui 17 operanti nel settore retail. Tra queste figurano, oltre a Würth Italia, anche Leroy Merlin, Golden Goose, Lidl Italia, Carrefour Italia, Mediaworld e altre realtà attive nel panorama nazionale.



Negozi

Oltre 245 negozi A due passi da te

Gli oltre 245 Negozi garantiscono una copertura capillare e un punto di riferimento costante su tutto il territorio nazionale, con 5.000 articoli subito disponibili per ogni settore merceologico.



SCOPRI IL NEGOZIO
PIÙ VICINO A TE



Innovazione

Realtà estesa e intelligenza artificiale al servizio dell'impresa



SCOPRI
DI PIÙ



La realtà estesa (XR) è un termine ombrello che include tre tecnologie principali: realtà aumentata (AR), realtà virtuale (VR) e realtà mista (MR). AR sovrappone elementi digitali al mondo reale, migliorando l'ambiente fisico con informazioni aggiuntive. VR crea un ambiente completamente immersivo e digitale, separato dal mondo reale. MR combina elementi di AR e VR, permettendo l'interazione tra oggetti digitali e il mondo reale.

Applicazioni Principali della Realtà Estesa

1. Formazione e Addestramento

AR e VR vengono utilizzate per creare simulazioni realistiche che permettono ai dipendenti di apprendere nuove competenze in un ambiente sicuro e controllato. Questo è particolarmente utile per la formazione su macchinari complessi o in situazioni pericolose.

2. Progettazione e Sviluppo del Prodotto

La realtà mista (MR) consente ai team di progettazione di visualizzare e interagire con prototipi digitali in 3D, migliorando la collaborazione e riducendo i tempi di sviluppo.

3. Manutenzione e Assistenza Tecnica

Utilizzando AR, i tecnici possono ricevere istruzioni passo-passo sovrapposte direttamente sui macchinari, migliorando l'efficienza e riducendo gli errori. Permette inoltre di creare e gestire un Know-how dell'assistenza ed utilizzare al meglio i collaboratori specializzati.

4. Visualizzazione dei Dati e Monitoraggio dei Processi

Le tecnologie XR permettono di sovrapporre dati in tempo reale sugli ambienti fisici, migliorando la visibilità e il controllo sui processi produttivi.

5. Marketing e Vendite

La realtà aumentata può essere utilizzata per creare esperienze di prodotto immersive per i clienti, migliorando l'engagement e facilitando le decisioni di acquisto.

6. Collaborazione e Comunicazione

Le soluzioni di realtà mista permettono ai team di lavorare insieme in ambienti virtuali condivisi, migliorando la comunicazione e la collaborazione, specialmente in contesti di lavoro remoto.





Un consulente digitale sempre a tua disposizione!

Meno sprechi, meno costi, più efficienza con le funzioni avanzate dell'Online-Shop e le soluzioni di e-Procurement Würth.

A completamento dei nostri sistemi logistici e per ridurre al massimo i costi dei processi di riordino dei prodotti i classe C, disponiamo di una serie di servizi per l'integrazione dei sistemi informatici aziendali.

Tracciati elettronici

Possiamo fornire, ai nostri Clienti, molteplici dati in formato elettronico.

Acquisizione ordini attraverso interfacce personalizzate

Collegamento diretto e-Commerce - sistema Cliente (SAP/Ariba/Jungo)

Se hai SAP o fai parte della rete Ariba puoi dal tuo sistema informatico generare automaticamente un ordine d'acquisto prelevando i prodotti dal nostro e-Commerce.

Cataloghi elettronici e-procurement / Sistema proprietario

Caricamento cataloghi sui siti Web e-procurement dei Clienti così da rendere il processo degli ordini automatico, con risparmio di tempo e risorse.

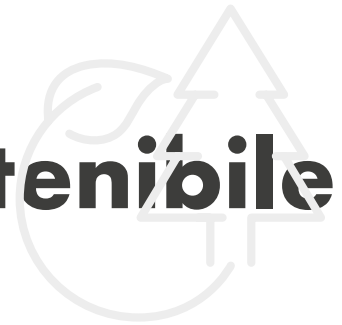
Eshop: sistema autorizzazione ordini

Possibilità di poter delegare l'acquisto ad altre persone mantenendo, tramite processi di autorizzazione dell'ordine, il controllo sui singoli acquisti.



Sostenibilità

La nostra strada verso un futuro sostenibile



Come realizziamo la sostenibilità?

Riduzione delle emissioni

Dal 2022 calcoliamo la carbon footprint delle nostre attività dirette e lavoriamo attivamente per ridurla. Abbiamo adottato un parco auto a basse emissioni, utilizziamo energia da fonti rinnovabili in tutti i nostri negozi e sedi aziendali, e abbiamo installato quasi 2 MW di impianti fotovoltaici sui tetti delle nostre strutture.

Una logistica più sostenibile

I nostri magazzini centrali sono dotati di sistemi per l'ottimizzazione degli spazi, che riducono l'ingombro e l'impatto ambientale dei trasporti verso i clienti. Inoltre, abbiamo eliminato la plastica riempitiva nelle spedizioni, sostituendola con carta riciclata.

Una filiera responsabile

Tutti i nuovi fornitori vengono valutati attraverso la piattaforma IntegrityNext per aspetti ambientali e sociali. Questo processo ci consente di monitorare i principali rischi ESG della nostra catena di fornitura e intervenire tempestivamente per ridurli.

La sostenibilità per Würth Italia è fatta di condivisione, collaborazione e risultati misurabili, da integrare nei processi aziendali e nella supply chain. Per noi, la sostenibilità è azione concreta.





La Foresta Würth: il nostro simbolo di impegno

Per rendere visibile e tangibile il nostro impegno, nel 2022 abbiamo avviato il progetto **Foresta Würth**.

Abbiamo scelto il Trentino, una delle zone più colpite dalla tempesta Vaia, per piantare i primi 4.000 alberi – uno per ogni collaboratore Würth – contribuendo alla rinascita dei territori e al ripristino dei servizi ecosistemici locali.

Il successo dell'iniziativa ci ha spinto a proseguire: oggi, **la Foresta Würth conta oltre 25.000 alberi piantati in 13 aree diverse d'Italia.**

Coinvolgiamo attivamente i nostri Clienti in eventi dedicati alla sostenibilità, in cui lavoriamo insieme per piantare nuovi alberi e far crescere nuove foreste.

Questi momenti rappresentano il nostro modo di costruire relazioni: con radici profonde si creano legami solidi, duraturi e sostenibili.

Zero Impact Logistic Hub: un nuovo centro logistico per la crescita sostenibile

Il nuovo Zero Impact Logistic Hub è un'opera all'avanguardia che combina efficienza, innovazione e sostenibilità.

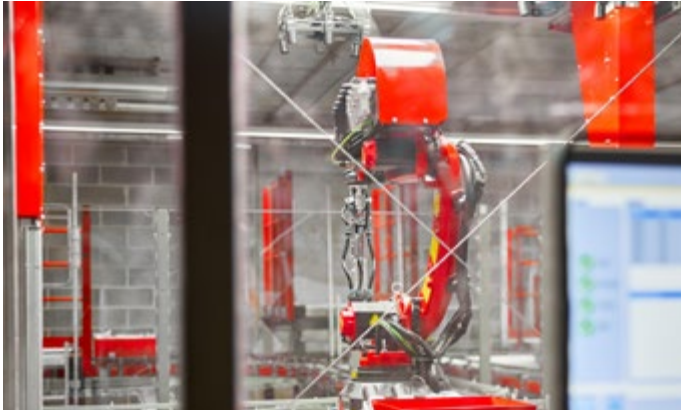
Il nuovo Centro Logistico porta con sé cambiamenti strutturali rispetto ai processi che venivano svolti all'interno dei vecchi magazzini.

PRIMO CAMBIAMENTO: Shuttle (OSR Shuttle EVO)

Utilizzato per lo stoccaggio della merce del nuovo Centro Logistico. Nella struttura si snoda la nuova scaffalatura autoportante, con 5 corsie, ciascuna composta da 60 livelli, per un totale di 160.000 locazioni completamente automatiche. All'interno di questo reticolo, viaggiano 300 navette (Shuttle) totali che movimentano i contenitori utilizzati per lo stoccaggio (tote).

SECONDO CAMBIAMENTO: Goods-to-person

Con questo sistema si riduce il tragitto, in quanto lo shuttle unito al sistema di convogliatori porta alla postazione il cartone e il materiale da prelevare. Questo sistema ha quindi vantaggi sostanziali per la produttività e il comfort lavorativo di ogni collaboratore e collaboratrice.



INNOVAZIONE

OSR Shuttle EVO e i nuovi sistemi integrati garantiscono un livello di automazione del 70% sui processi logistici ad oggi attivi nel nuovo magazzino, risparmio sui costi, maggiore efficienza, miglioramento della produttività.



TERRITORIO

“Siamo onorati di avere la sede di Würth Italia a Egna: non è solo il principale datore di lavoro del nostro Comune, ma anche il più importante sponsor delle nostre associazioni territoriali e locali.” Karin Jost, Sindaco di Egna



PERSONE

I collaboratori e le collaboratrici della logistica verranno agevolati dalle nuove tecnologie, come l'applicazione del principio “goods-to-person”, lavorando con maggiore ergonomia, sicurezza e minore rischio di errori.



SOSTENIBILITÀ

Energia geotermica, energia fotovoltaica e il meglio delle tecnologie oggi disponibili sul mercato fanno sì che il Centro Logistico sia “Zero Impact” per raffrescamento e raffreddamento dell'edificio.

Sponsorizzazio

BEYOND YOUR PASSION

Würth e lo Sport, oltre la passione. Lo sport nel cuore di ogni professionista

Un supporto concreto che mette al centro la qualità, la passione e lo spirito di squadra.

Da anni Würth Italia affianca diverse discipline sportive come il calcio, gli sport invernali e il ciclismo. Un impegno che riflette a pieno la cultura e i valori aziendali, in cui il senso d'appartenenza e la continua ricerca della qualità, diventano il driver di innovazione per costruire insieme ai nostri Stakeholder, un futuro diverso.



Spirito di squadra, appartenenza e voglia di cambiare le regole del gioco.

Würth e FIGC. Una partnership al fianco di tutte le squadre azzurre: dalle Nazionali Femminili e Maschili al Futsal, passando dal Beach Soccer agli eSports.



Velocità, dinamicità e precisione.

Würth e FIS. Prima di ogni gara di sci centinaia di professionisti lavorano dietro le quinte con grande passione per rendere ogni gara di sci alpino, uno spettacolo a cielo aperto.

→
SCOPRI
DI PIÙ



Evoluzione, adrenalina e passione.

Würth e MotoGP™. Una partnership che accelera verso il futuro, per affrontare le sfide del domani e portare innovazioni tecnologiche nel più grande palcoscenico delle corse su due ruote.

SPECIAL OLYMPICS

We are fan

La più grande organizzazione sportiva al mondo per le persone con disabilità intellettive.

Queste attraverso lo sport unificato, hanno la possibilità di cimentarsi in 30 diverse discipline e di sviluppare il proprio benessere fisico in un clima di inclusione e rispetto. Würth Italia contribuisce alla diffusione di questa straordinaria realtà con attività di branding, comunicazione e volontariato.



WeDigital

Innovazione. Sostenibilità. Futuro.

Presso il NOI Techpark di Bolzano, in data 1° ottobre 2024, si è tenuta la terza edizione di WeDigital, evento dedicato ai temi dell'evoluzione dell'intelligenza artificiale e del digital marketing. L'appuntamento ha registrato la partecipazione di oltre 600 persone e ha coinvolto aziende e relatori di rilievo nazionale e internazionale, tra cui rappresentanti di Microsoft, Google, Nintendo, Ikea, Indigo.ai, Serenis e Will. L'iniziativa è stata strutturata in spazi tematici, denominati sale verticali, dedicati all'approfondimento di specifici ambiti: Content & Social, SEO & Web Analytics, Marketing Automation & Advertising, Risorse Umane. All'interno del programma è stata allestita un'area espositiva dedicata ai progetti di innovazione digitale sviluppati da Würth Italia. Tra le novità introdotte, la Speed Meeting Arena, spazio concepito per favorire l'interazione tra i partecipanti e il team Digital Marketing dell'azienda. Durante l'evento sono stati annunciati due nuovi progetti collegati al format WeDigital:

WeMeet

Ciclo di incontri itineranti a cadenza regolare, finalizzati al confronto tra professionisti del settore

WeLab

Energia geotermica, energia fotovoltaica e il meglio delle tecnologie oggi disponibili sul mercato fanno sì che il Centro Logistico sia "Zero Impact" per raffrescamento e raffreddamento dell'edificio.



Customer Day

Würth Italia ha organizzato, presso la sede di H-Farm, il Würth Customer Day, evento dedicato al confronto con clienti e partner sui temi dell'innovazione, della sostenibilità e dell'evoluzione omnicanale nei processi aziendali.

L'iniziativa ha registrato la partecipazione di oltre 550 persone, tra cui più di 250 titolari di Partita IVA e circa 400 clienti.

Nel corso della giornata sono stati presentati prodotti e soluzioni per i settori della carpenteria in legno e del serramento, con un focus sulle tecnologie e sui servizi sviluppati per ottimizzare l'approvvigionamento e la gestione del magazzino.



Fabio Caressa

giornalista e conduttore, in qualità di moderatore dell'incontro.



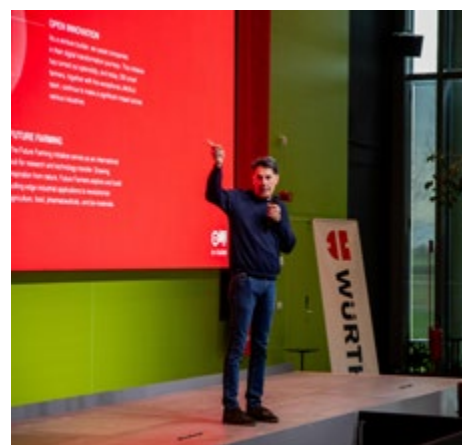
Bebe Vio

atleta paraolimpica, intervenuta come testimone sui temi della resilienza e del superamento delle difficoltà;



Riccardo Donadon

fondatore di H-Farm, pioniere dell'innovazione digitale in Italia e promotore del primo progetto di e-commerce nazionale (Mall Italy Lab);



L'iniziativa si inserisce nel quadro delle attività volte al consolidamento del rapporto con la clientela e alla promozione del dialogo sulle sfide e le opportunità del mercato contemporaneo.

Oktobertfest

Il 21 settembre 2024 presso l'headquarter di Egna (BZ) si è svolto il Würth Oktobertfest: una giornata dedicata ai clienti di Würth Italia, con l'obiettivo di presentare in modo approfondito la realtà aziendale e consolidare il rapporto con i propri interlocutori professionali su scala nazionale.

Dopo cinque anni di sospensione, l'evento Würth Oktobertfest è stato nuovamente ospitato presso la sede di Egna, registrando la partecipazione complessiva di 6.200 persone, di cui oltre 2.700 alla cena e 1.600 partite IVA.



INSIEME, D
WÜ
OKTOBE
UNA GIORNATA DA



All'evento erano previste diverse aree tematiche, tra cui:

- Demolition Room, dedicata alla sperimentazione diretta dei prodotti;
- Shop Online, con offerte dedicate e un'area ludica per l'intrattenimento;
- News Prodotti, dove sono state presentate nuove tecnologie e materiali;
- Sostenibilità Ambientale, con attività di sensibilizzazione sul riciclo della plastica e iniziative eco-compatibili;
- Sostenibilità Sociale, con il percorso sensoriale InsideAut volto a promuovere consapevolezza sui disturbi non visibili;
- Promotionline e Merchandise, dedicata alla realizzazione di gadget personalizzati.



Sono state inoltre organizzate visite guidate presso:

- Il nuovo centro logistico Impact Logistics Hub di Egna, infrastruttura che rappresenta un investimento di oltre 60 milioni di Euro in ottica di innovazione e sostenibilità;
- I laboratori di controllo qualità, dove sono stati illustrati i processi di verifica e i macchinari impiegati;
- Le soluzioni Orsy per l'ottimizzazione della gestione aziendale;
- Il Phygital Hub, spazio dedicato ai servizi digitali innovativi.

DI NUOVO
WÜRTH
ERFEST
 WÜRTHLOVER!



Art Forum

Presso l'Art Forum Würth Capena, è stata inaugurata il 14 settembre 2024, la mostra Pathos und Pastos. Christopher Lehmpfuhl nella Collezione Würth, dedicata all'artista berlinese Christopher Lehmpfuhl (n. 1972).

L'esposizione presenta oltre 40 opere pittoriche appartenenti a differenti cicli realizzati dall'autore nel corso della sua carriera.

Il progetto espositivo consente una panoramica su alcune delle tematiche ricorrenti nella produzione dell'artista, tra cui le rappresentazioni urbane e i paesaggi naturali sviluppati a partire da esperienze di viaggio in diverse aree geografiche.



Il titolo della mostra fa riferimento sia al carattere espressivo (Pathos) sia alla tecnica pittorica (Pastos), caratterizzata dalla stesura di spessi strati di colore a olio direttamente con le mani.

Le opere in mostra includono vedute urbane, contesti naturali e riferimenti a siti emblematici.

Sono stati proposti interventi di approfondimento volti a contestualizzare il percorso espositivo all'interno della Collezione Würth, realtà culturale che promuove da anni il dialogo tra arte contemporanea e pubblico.

LE CIFRE 2024

- GRUPPO WÜRTH INTERNAZIONALE
- WÜRTH SRL

GRUPPO WÜRTH INTERNAZIONALE

- STATO PATRIMONIALE
- CONTO ECONOMICO
- NOTA INTEGRATIVA
- CERTIFICAZIONE DI BILANCIO E RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Attività in Mio. EUR	2024	Quota %	2023	Quota %	Variaz. %
Immobilizzazioni					
Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento	627,8	3,3	246,9	1,4	> 100
Immobilizzazioni materiali	4.901,1	25,4	4.608,4	25,6	6,4
Diritti d'uso su beni patrimoniali	1.103,1	5,7	1.022,3	5,7	7,9
Immobilizzazioni finanziarie	184,9	1,0	168,7	0,9	9,6
Crediti da servizi finanziari	1.536,9	8,0	1.432,9	8,0	7,3
Altre immobilizzazioni	37,9	0,2	48,4	0,3	- 21,7
Imposte differite	296,2	1,6	274,5	1,5	7,9
	8.687,9	45,2	7.802,1	43,4	11,4
Attivo circolante					
Rimanenze	3.557,3	18,5	3.512,0	19,5	1,3
Crediti per forniture e servizi	2.820,7	14,6	2.732,4	15,2	3,2
Crediti da servizi finanziari	1.483,6	7,7	1.523,5	8,5	- 2,6
Crediti da imposte	104,0	0,5	57,2	0,3	81,8
Altre attività finanziarie	256,6	1,3	238,8	1,3	7,5
Altre attività	289,0	1,5	278,5	1,5	3,8
Titoli	316,7	1,6	244,1	1,4	29,7
Liquidi e mezzi equivalenti	1.750,3	9,1	1.596,6	8,8	9,6
	10.578,2	54,8	10.183,1	56,5	3,9
Attività classificate come detenute per la vendita	6,8	0,0	10,0	0,1	-32,0
	10.585,0	54,8	10.193,1	56,6	3,8
Totale attivo	19.272,9	100,0	17.995,2	100,0	7,1

Passività in Mio. EUR	2024	Quota %	2023	Quota %	Variaz. %
Patrimonio netto					
Patrimonio netto di Gruppo					
Capitale sottoscritto e versato	408,4	2,1	408,4	2,3	0,0
Riserve	3.858,4	20,0	3.325,0	18,5	16,0
Utile di bilancio	4.881,6	25,4	4.940,5	27,4	- 1,2
	9.148,4	47,5	8.673,9	48,2	5,5
Capitale e riserve di terzi	82,8	0,4	86,6	0,5	- 4,4
Totale Patrimonio netto	9.231,2	47,9	8.760,5	48,7	5,4
Debiti e fondi a lungo termine					
Debiti da servizi finanziari	1.018,4	5,3	1.045,1	5,8	- 2,6
Debiti finanziari	2.218,8	11,5	2.164,7	12,0	2,5
Passività da leasing	801,5	4,2	742,3	4,1	8,0
Debiti per trattamento di quiescenza e obblighi simili	275,8	1,4	262,3	1,5	5,1
Fondi	139,5	0,7	139,3	0,8	0,1
Altri debiti finanziari	30,0	0,2	14,6	0,1	> 100
Altri debiti	2,4	0,0	0,7	0,0	> 100
Debiti per imposte differite	189,3	1,0	141,2	0,8	34,1
	4.675,7	24,3	4.510,2	25,1	3,7
Debiti e fondi a breve termine					
Debiti per forniture e servizi	1.223,8	6,3	1.070,5	6,0	14,3
Debiti da servizi finanziari	1.293,6	6,7	1.357,5	7,5	- 4,7
Debiti finanziari	639,0	3,3	130,5	0,7	> 100
Passività da leasing	339,5	1,8	300,7	1,7	12,9
Debiti per imposte	95,1	0,5	110,1	0,6	- 13,6
Fondi	309,7	1,6	290,3	1,6	6,7
Altri debiti finanziari	827,5	4,3	799,1	4,4	3,6
Altri debiti	633,6	3,3	646,3	3,6	- 2,0
	5.361,8	27,8	4.705,0	26,1	14,0
Passività non correnti classificate come possedute per la vendita	4,2	0,0	19,5	0,1	- 78,5
	5.366,0	27,8	4.724,5	26,2	13,6
Totale passivo	19.272,9	100,0	17.995,2	100,0	7,1

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

in Mio. EUR	2024	Quota %	2023	Quota %	Variaz. %
Ricavi dalle vendite e dalle prestazioni	20.214,3	100,0	20.396,2	100,0	- 0,9
Variazione delle rimanenze	- 0,9	0,0	-13,9	- 0,1	- 93,5
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	13,2	0,1	14,9	0,1	- 11,4
Costi della produzione	10.586,1	52,4	10.632,5	52,1	- 0,4
Costi per servizi finanziari	96,0	0,5	94,3	0,5	1,8
	9.544,5	47,2	9.670,4	47,4	- 1,3
Altri proventi di gestione	144,9	0,7	153,8	0,8	- 5,8
Costi per il personale	5.117,4	25,3	4.954,4	24,3	3,3
Ammortamenti	962,6	4,8	862,4	4,2	11,6
Oneri diversi di gestione	2.631,7	13,0	2.505,6	12,3	5,0
Proventi finanziari	100,4	0,5	110,3	0,5	- 9,0
Oneri finanziari	167,6	0,8	165,5	0,8	1,3
Risultato prima delle imposte sul reddito	910,5	4,5	1.446,4	7,1	- 37,1
Imposte sul reddito	237,5	1,2	310,7	1,5	- 23,6
Utile di esercizio	673,0	3,3	1.135,7	5,6	- 40,7
Di cui:					
di pertinenza del Gruppo	672,4	3,3	1.124,9	5,5	- 40,2
di pertinenza di terzi	0,6	0,0	10,8	0,1	- 94,4
	673,0	3,3	1.135,7	5,6	- 40,7

NOTA INTEGRATIVA

1. INFORMAZIONI GENERALI SUL GRUPPO WÜRTH

Il Gruppo Würth ha sede a Künzelsau, 74653, Germania.

Il core business del Gruppo Würth è il commercio su larga scala di materiali per il montaggio e il fissaggio. Le società del Gruppo Würth attive nella vendita si suddividono in due unità: Linea Würth e Allied Companies.

Al centro del core business della Linea Würth si colloca il commercio di materiale per fissaggio e installazione per clienti nei settori dell'artigianato, dell'edilizia e dell'industria. Il programma di vendita della Linea Würth include prodotti commercializzati con il proprio marchio e attraverso la propria Forza Vendita. L'accento è posto sul commercio di viti, accessori per viti, bulloneria standard e DIN, prodotti chimico-tecnici, ferramenta per mobili ed edilizia, tasselli, isolanti, utensili manuali, elettrici, da taglio e ad aria compressa, prodotti per la cura e l'assistenza, materiale per collegamento e fissaggio, sistemi di approvvigionamento e prelievo, nonché spedizione diretta di indumenti da lavoro.

Le Allied Companies – società del Gruppo limitrofe al core business o che trattano ambiti di attività differenziati – integrano il portafoglio del Gruppo Würth. Sono suddivise in nove unità aziendali strategiche e, tranne poche imprese produttive, sono costituite perlopiù da imprese commerciali in ambiti di attività affini. Il settore Diversificazione in seno alle Allied Companies include imprese di servizi, ad es. alberghi e ristorazione, nonché fornitori di servizi logistici.

2. METODI CONTABILI

2.1 BASI DI REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO WÜRTH

Il bilancio consolidato del Gruppo Würth è stato redatto secondo i principi IFRS dell'International Accounting Standards Board (IASB), Londra, Inghilterra, applicabili nell'UE e con le prescrizioni integrative di diritto commerciale applicabili ai sensi dell'art. 315e (1) del Codice commerciale tedesco (HGB). Il bilancio consolidato è composto dal conto economico consolidato, dal prospetto consolidato del risultato complessivo, dallo stato patrimoniale consolidato, dal prospetto consolidato dei flussi finanziari, dal prospetto consolidato delle variazioni di patrimonio netto e dalla nota integrativa. Il rapporto sulla situazione del Gruppo è stato redatto secondo le disposizioni dell'art. 315 HGB.

Sono stati applicati tutti i principi IFRS obbligatori in vigore al 31 dicembre 2024, inclusi gli International Accounting Standard (IAS) nonché le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRS IC) e dello Standing Interpretations Committee (SIC).

La redazione del bilancio è avvenuta sulla base dei costi storici di acquisto o produzione, ad eccezione delle attività e delle passività finanziarie, valutate al fair value rilevato a conto economico. I valori contabili delle attività finanziarie e dei debiti riportati nel bilancio del Gruppo, che rappresentano elementi coperti nell'ambito di coperture di fair value e vengono altrimenti riassunti a bilancio al costo ammortizzato, vengono adeguati alle variazioni del fair value da attribuirsi ai rischi coperti nell'ambito di operazioni di copertura efficaci.

Il bilancio consolidato è redatto in Euro. Tutti gli importi indicati sono espressi, salvo ove diversamente specificato, in milioni di Euro (mio. EUR).

Per la suddivisione dello stato patrimoniale del Gruppo ai sensi degli IFRS è stata effettuata una classificazione in attività e passività correnti e non correnti. Come attività e debiti non correnti vengono esposte le posizioni di durata superiore a un anno. Le imposte latenti sono a loro volta esposte come attività e passività non correnti.

Il conto economico consolidato è redatto secondo il metodo del full costing.

Il bilancio consolidato è stato approvato il lunedì 31 marzo 2025 dal Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth per l'inoltro alla Commissione al fine di essere sottoposto alla revisione contabile da parte del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth.

2.2 PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

La base per il bilancio consolidato è data dai bilanci annuali, redatti secondo standard unitari al 31 dicembre 2024, delle società del Gruppo e delle controllate incluse nel perimetro di consolidamento.

Nel consolidamento del capitale, la controprestazione trasferita al cedente più l'ammontare delle quote non di controllo e il fair value delle quote di patrimonio netto precedentemente detenute nell'impresa acquisita vengono compensati con il saldo dei fair value delle attività e passività rilevate al momento dell'acquisizione della partecipazione, secondo il metodo dell'acquisizione ai sensi dell'IFRS 3. Le differenze residue all'attivo sono capitalizzate come goodwill. Le restanti differenze passive sono iscritte nel conto economico consolidato. Una controprestazione condizionata concordata viene rilevata al fair value al momento dell'acquisizione. Le variazioni a posteriori nel fair value di una controprestazione condizionata che rappresentano un'attività o una passività sono rilevate in conformità con lo IFRS 9 nel conto economico consolidato. Una controprestazione condizionata, classificata come patrimonio netto, non viene rivalutata e il suo successivo indennizzo viene contabilizzato nel patrimonio netto. Le acquisizioni graduali in presenza di controllo già esistente e le cessioni di quote con mantenimento del controllo sono iscritte a patrimonio netto e non rilevate a conto economico.

Nel caso di acquisizioni graduali che conducono al controllo di un'impresa, ovvero nel caso della cessione di quote con perdita di controllo, viene effettuata una rivalutazione al fair value rilevato a conto economico delle quote già detenute o residue. L'utile o la perdita risultante sono rilevati a conto economico. Nel caso delle imprese valutate "At Equity" si utilizzano in linea di principio gli stessi metodi di contabilizzazione e valutazione utilizzati per la determinazione del patrimonio netto proporzionale. Crediti e debiti tra le società consolidate sono compensati vicendevolmente. Gli utili intermedi di giacenze e immobilizzazioni vengono di norma eliminati dal conto economico. I ricavi e altri proventi interni al Gruppo sono compensati con gli oneri corrispondenti. Le operazioni di consolidamento rilevate a conto economico sono soggette a imposte differite.

Le quote non di controllo rappresentano la quota del risultato e del patrimonio netto non attribuibile ai detentori di quote delle società controllanti. Le quote non di controllo sono esposte separatamente nel conto economico consolidato e nello stato patrimoniale consolidato. L'esposizione nello stato patrimoniale consolidato avviene all'interno del patrimonio netto, ma separatamente dal patrimonio netto attribuibile alle società controllanti.

2.3 SINTESI DEI PRINCIPI CONTABILI SIGNIFICATIVI

Il Gruppo Würth rileva le operazioni nella data del loro svolgimento. I bilanci di tutte le società incluse sono redatti secondo principi di contabilizzazione e valutazione uniformi a livello di Gruppo (IFRS).

L'avviamento risultante da un'aggregazione aziendale è valutato al momento della contabilizzazione iniziale al costo d'acquisto, calcolato come eccedenza dei costi d'acquisto dell'aggregazione aziendale rispetto alla quota del Gruppo relativa ai fair value delle attività, delle passività e delle sopravvenienze passive identificabili acquisite. Dopo l'esposizione iniziale, l'avviamento viene valutato al costo d'acquisto meno le perdite accumulate per riduzione di valore.

L'iscrizione a bilancio delle quote non di controllo avviene conformemente all'IFRS 3.19 o in base alla valutazione del patrimonio netto dell'impresa acquisita (Partial-Goodwill) oppure della valutazione al fair value (Full-Goodwill). Tale decisione può venire presa singolarmente per ogni singola aggregazione aziendale e non rappresenta una scelta del metodo contabile valido per tutte le aggregazioni aziendali operate dal Gruppo Würth.

L'avviamento capitalizzato è sottoposto a un impairment test a cadenza annuale nonché ove vi sia ragione di ritenere che possa subire una riduzione di valore. L'impairment test per l'avviamento viene effettuato a livello di unità generatrice di flussi finanziari. Ad eccezione delle società HSR e Indunorm, l'entità giuridica è stata definita come l'unità generatrice di flussi finanziari.

La riduzione di valore è determinata rilevando il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari a cui si riferisce l'avviamento. Se il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari è inferiore al suo valore contabile, si rileva una perdita per riduzione di valore.

Le immobilizzazioni immateriali acquisite singolarmente sono valutate al costo d'acquisto al momento della rilevazione iniziale. Il costo d'acquisto di un'immobilizzazione immateriale acquisita nell'ambito di un'aggregazione aziendale corrisponde al suo fair value al momento dell'acquisizione. Dopo la contabilizzazione iniziale, le immobilizzazioni immateriali sono valutate al loro costo d'acquisto o di produzione, meno l'ammortamento accumulato e tutte le perdite accumulate per riduzione di valore.

Si distingue tra immobilizzazioni immateriali con vita utile limitata e illimitata. La vita utile di un'immobilizzazione immateriale viene valutata approfonditamente una volta all'anno, verificando se la stima di una vita utile illimitata risulti ancora giustificata. In caso contrario, si modifica in prospettiva la stima da vita utile illimitata a limitata.

Le immobilizzazioni immateriali con vita utile limitata sono ammortizzate secondo il metodo a quote costanti per tutta la loro vita economica e sottoposte a impairment test qualora si abbia ragione di ritenere che l'immobilizzazione immateriale possa aver subito una riduzione di valore. Nel caso delle immobilizzazioni

immateriali con vita utile limitata, la vita utile e il metodo di ammortamento sono verificati almeno alla fine di ogni esercizio. Le modifiche necessarie nel metodo di ammortamento e nella vita utile sono trattate come modifiche nelle stime. Gli ammortamenti di immobilizzazioni immateriali con vita utile limitata sono rilevati a conto economico consolidato tra gli ammortamenti. Le relazioni con clienti, i software, le concessioni e altri diritti d'uso capitalizzati sono ammortizzati su una vita utile compresa tra tre e quindici anni.

Per le immobilizzazioni immateriali con vita utile indefinita e per le immobilizzazioni immateriali non ancora utilizzabili viene eseguito un impairment test almeno a cadenza annuale. Tali immobilizzazioni immateriali non sono soggette ad ammortamenti programmati.

Se sono soddisfatti tutti i presupposti dello IAS 38.57, le immobilizzazioni immateriali prodotte per conto proprio, che sono essenzialmente software autoprodotti, sono esposte per l'ammontare dei costi di sviluppo sostenuti e direttamente attribuibili. I costi di finanziamento sono capitalizzati. La capitalizzazione dei costi termina nel momento in cui l'attività è completata e rilasciata. Il presupposto per la capitalizzazione dei costi di sviluppo è dato, ai sensi dello IAS 38.57, dai sei requisiti seguenti:

- ▶ la realizzabilità tecnica del completamento dell'attività in modo che questa sia disponibile per l'utilizzo e/o la vendita;
- ▶ l'intenzione di completare e di utilizzare o vendere l'immobilizzazione immateriale;
- ▶ la capacità di completare e di utilizzare o vendere l'immobilizzazione immateriale;
- ▶ l'attestazione del prevedibile beneficio economico futuro;
- ▶ la disponibilità di adeguate risorse tecniche, finanziarie e di altro genere per concludere lo sviluppo e poter utilizzare o vendere l'immobilizzazione immateriale;
- ▶ la capacità della società di valutare in maniera attendibile le uscite attribuibili all'immobilizzazione durante il suo sviluppo.

La durata di utilizzo abituale delle immobilizzazioni immateriali capitalizzate prodotte per conto proprio è stata stimata dal Gruppo Würth da tre a sette anni.

Le spese per ricerca e sviluppo sono rilevate immediatamente come oneri ai sensi dello IAS 38.54.

Le immobilizzazioni materiali sono contabilizzate al costo ammortizzato di acquisto o di produzione. I costi di riparazione vengono immediatamente contabilizzati come oneri. I costi di produzione includono i costi diretti direttamente attribuibili (come il materiale e i costi di fabbricazione) e i costi indiretti di produzione fissi e variabili (come i costi indiretti del materiale e di fabbricazione), inclusi gli ammortamenti adeguati degli impianti di produzione sottoposti a un grado di sfruttamento normale. I costi di finanziamento sono capitalizzati in presenza di un'attività qualificata. Le immobilizzazioni materiali, ad eccezione di terreni e diritti reali immobiliari, sono fondamentalmente ammortizzate secondo il metodo a quote costanti, a meno che in casi eccezionali un diverso metodo di ammortamento non risulti più confacente alla durata di utilizzo.

Gli ammortamenti contabilizzati si basano sulle seguenti vite utili uniformi a livello di Gruppo:

Fabbricati	25 - 40 ANNI
Attrezzature industriali e commerciali	3 - 10 ANNI
Impianti tecnici e macchinari	5 - 15 ANNI

I valori residui delle attività, le vite utili e i metodi di ammortamento sono verificati alla fine di ogni esercizio ed eventualmente adattati.

Le immobilizzazioni materiali e immateriali vengono stornate al momento della dismissione o quando non sia più atteso alcun beneficio economico dall'ulteriore utilizzo o dalla cessione dell'immobilizzazione. Gli utili e le perdite risultanti dalla dismissione dell'immobilizzazione sono registrati come differenza tra il fair value al netto dei costi di vendita e il valore contabile dell'immobilizzazione e rilevati a conto economico consolidato nel periodo nel quale l'immobilizzazione viene stornata.

Per tutte le immobilizzazioni immateriali e materiali, il mantenimento del valore contabile viene verificato alla fine dell'esercizio nel caso in cui fattispecie o mutamenti nelle circostanze indichino che il valore contabile delle immobilizzazioni potrebbe non essere recuperabile o laddove sia prevista l'esecuzione di un impairment test. Nel caso in cui il valore recuperabile dell'immobilizzazione sia inferiore al valore contabile, si rileverà una riduzione di valore a conto economico. Il valore recuperabile è l'importo più alto tra il valore netto di realizzo e il valore d'uso dell'immobilizzazione. Il valore netto di realizzo è l'importo realizzabile dalla vendita di un'attività alle normali condizioni di mercato, meno i costi di dismissione. Il valore d'uso è il valore attuale dei cashflow futuri stimati, attesi dall'uso continuato di un'immobilizzazione e dalla sua dismissione alla fine della vita utile. Il valore recuperabile viene determinato per ogni attività singolarmente o, ove ciò non sia possibile, per l'unità generatrice di flussi finanziari.

Una riduzione di valore rilevata in esercizi precedenti come onere per un'attività viene riclassificata tra i proventi se, sulla base di indicazioni, è stato effettuato un calcolo dal quale risulta che la riduzione di valore non sussiste più o è diminuita. La ripresa di valore viene rilevata come provento a conto economico consolidato. L'incremento o il calo della riduzione di valore di un'attività viene però rilevato soltanto nella misura in cui non superi l'importo del costo ammortizzato che si sarebbe ottenuto se non avesse avuto luogo la riduzione di valore. Nel caso dell'avviamento non ha luogo alcuna ripresa di valore.

Per quanto concerne i **Diritti d'uso del bene concesso in leasing**, si tratta di contratti di leasing in cui il Gruppo Würth è il locatario. Per maggiori dettagli consultare il punto "29.1 Il Gruppo Würth come locatario".

Alla prima esposizione e alla valutazione delle **immobilizzazioni finanziarie**, queste vengono classificate al costo ammortizzato oppure valutate al fair value rilevato a conto economico. La classificazione delle immobilizzazioni finanziarie al rilevamento iniziale dipende dalle caratteristiche del cashflow contrattuale delle immobilizzazioni finanziarie e dal modello di business del Gruppo Würth per la gestione delle proprie immobilizzazioni finanziarie. Il Gruppo Würth valuta un'immobilizzazione finanziaria al fair value rilevato a conto economico più i costi di transazione al momento della rilevazione iniziale. I crediti per forniture e servizi che non contengono alcuna componente significativa di finanziamento o per i quali il Gruppo Würth ha applicato

l'espediente pratico, vengono valutati al prezzo di transazione rilevato secondo l'IFRS 15. A tale riguardo si rimanda alla sezione "5. Ricavi da contratti con clienti". Affinché un'immobilizzazione finanziaria possa venire classificata e valutata al costo ammortizzato, i cashflow possono constare esclusivamente di rimborsi di interessi e capitale (Solely Payments of Principal and Interest – SPPI) sul capitale arretrato. Questa valutazione viene definita test SPPI e operata a livello del singolo strumento finanziario.

Il modello di business del Gruppo Würth per la gestione delle proprie immobilizzazioni finanziarie rispecchia come il Gruppo Würth gestisca le proprie immobilizzazioni finanziarie per generare cashflow. A seconda del modello di business, i cashflow si generano attraverso l'incasso di cashflow contrattuali, la vendita delle immobilizzazioni finanziarie oppure ambedue.

Per la valutazione successiva, le immobilizzazioni finanziarie vengono classificate in base alle seguenti categorie:

- ▶ Immobilizzazioni finanziarie valutate al costo ammortizzato (strumenti di debito) = AC
- ▶ Immobilizzazioni finanziarie al fair value rilevato a conto economico = FVTPL

La categoria delle **immobilizzazioni finanziarie valutate al costo ammortizzato** (strumenti di debito) ricopre la massima importanza per il bilancio consolidato del Gruppo Würth. Il Gruppo Würth valuta le immobilizzazioni finanziarie al costo ammortizzato, qualora risultino soddisfatte le due condizioni seguenti:

- ▶ L'attività finanziaria viene realizzata nel quadro di un modello di business la cui finalità consiste nel tenere immobilizzazioni per incassare i cashflow contrattuali;
- ▶ le condizioni contrattuali dell'attività finanziaria portano, in determinati momenti, a cashflow che rappresentano esclusivamente rimborsi di interessi sul capitale arretrato.

Nei periodi successivi le immobilizzazioni finanziarie valutate al costo ammortizzato vengono valutate applicando il metodo dell'interesse effettivo e ne vanno verificate le riduzioni di valore. Se l'attività/immobilizzazione viene dismessa, modificata o svalutata, profitti e perdite vengono rilevati a conto economico.

Le immobilizzazioni finanziarie del Gruppo Würth valutate al costo ammortizzato comprendono anche crediti per forniture e servizi, da attività bancaria e altre immobilizzazioni finanziarie e titoli esposti tra gli strumenti di debito.

La categoria delle **immobilizzazioni finanziarie al fair value** rilevato a conto economico comprende le immobilizzazioni finanziarie detenute a scopo di negoziazione, classificate al fair value rilevato a conto economico al momento della contabilizzazione iniziale, oppure immobilizzazioni finanziarie che vanno obbligatoriamente valutate al fair value rilevato. Se sono state acquisite a scopo di vendita nel futuro prossimo, le immobilizzazioni finanziarie vengono classificate come detenute a scopo di negoziazione. Anche i derivati vengono classificati come detenuti per negoziazione, ad eccezione di quelli stati designati come strumenti di copertura e come tali effettivi. Le immobilizzazioni finanziarie con cashflow che non rappresentano esclusivamente rimborsi di interessi e capitale, vengono classificate al fair value rilevato a conto economico e conseguentemente

valutate, indipendentemente dal modello di business.

Nonostante i criteri sopra illustrati riguardo alla classificazione degli strumenti di debito all'interno della categoria „valutati al costo ammortizzato”, se così facendo risulta possibile ovviare a un'anomalia contabile o contenerla in maniera significativa, in sede di prima applicazione gli strumenti di debito possono venire classificati come valutati al fair value rilevati a conto economico.

Le immobilizzazioni finanziarie valutate al fair value iscritte a conto economico vengono rilevate nello stato patrimoniale consolidato al fair value rilevato, ove le modificazioni valutate al fair value vengono rilevate a conto economico consolidato saldate. Questa categoria comprende strumenti finanziari derivati, strumenti di debito quotati in borsa nonché strumenti rappresentativi di capitale quotati e non quotati, per i quali il Gruppo Würth ha deciso non irrevocabilmente di classificarli in altre componenti al fair value non rilevato a conto economico. Quando sussiste un diritto al pagamento, i dividendi da strumenti rappresentativi di capitale quotati vengono a loro volta rilevati in altre componenti nel conto economico.

Uno storno delle immobilizzazioni finanziarie (ovvero una parte di un'immobilizzazione finanziaria o una parte di un gruppo di immobilizzazioni finanziarie simili) si ha principalmente quando (rimosse dallo stato patrimoniale del Gruppo Würth) risulti soddisfatto uno dei seguenti presupposti:

- ▶ I diritti contrattuali al percepimento di cashflow dalle immobilizzazioni finanziarie sono estinti;
- ▶ Il Gruppo Würth ha trasferito a terzi i propri diritti contrattuali al percepimento di cashflow dalle immobilizzazioni finanziarie oppure ha assunto un obbligo contrattuale al pagamento immediato del cashflow a una parte terza nel quadro di un cosiddetto "accordo di transito" e, così facendo, (a) ha trasferito sostanzialmente tutte le opportunità e i rischi legati alla proprietà delle immobilizzazioni finanziarie oppure (b) non ha né trasferito, né trattenuto tutte le opportunità e i rischi legati alla proprietà delle immobilizzazioni finanziarie, ma ha tuttavia trasferito il potere discrezionale sull'attività.

Quando il Gruppo Würth trasferisce i propri diritti contrattuali al percepimento di cashflow da un'attività o stipula un accordo di transito, valuta se, e in che misura, le rimangano opportunità e rischi legati alla proprietà di questa immobilizzazione. Se non trasferisce, né mantiene tutte le opportunità e i rischi legati alla proprietà di quest'immobilizzazione, né trasferisce il potere discrezionale su questa immobilizzazione, continua a rilevare l'immobilizzazione trasferita nell'ambito del persistere del proprio impegno. In questo caso, il Gruppo Würth rileva anche un debito ad esso collegato. L'immobilizzazione trasferita e il debito collegato vengono valutati in maniera tale che si tenga conto dei diritti e delle obbligazioni mantenuti dal Gruppo. Se il proseguire dell'impegno in base alla forma garantisce l'immobilizzazione trasferita, la portata dell'impegno corrisponde all'importo più basso derivante dal valore contabile originario dell'immobilizzazione e all'importo massimo della controprestazione ricevuta e che il Gruppo Würth dovrebbe eventualmente rimborsare.

I seguenti elementi della nota integrativa contengono ulteriori particolari relativi alla riduzione di valore delle immobilizzazioni finanziarie:

- ▶ 3. Applicazione di poteri discrezionali, stime e ipotesi

- ▶ 17. Crediti da servizi finanziari
- ▶ 20. Crediti per forniture e servizi

Per tutti gli strumenti di debito valutati al fair value non rilevato a conto economico, il Gruppo Würth rileva un deprezzamento per le perdite attese su crediti (ECL). Le perdite attese su crediti si basano sulla differenza tra i cashflow da pagarsi come da contratto e il totale dei cashflow che il Gruppo prevede di ricevere, attualizzati con un valore approssimativo del tasso d'interesse effettivo originario. I cashflow attesi comprendono i cashflow dalla vendita delle garanzie detenute o di altre coperture del credito che rappresentano una componente sostanziale delle condizioni contrattuali. Le perdite attese su crediti vengono rilevate in due step. Per gli strumenti finanziari, il cui rischio d'inadempienza non è aumentato significativamente dopo la prima applicazione, si rileva un accantonamento per rischi pari all'ammontare delle perdite attese su crediti basate su un evento di inadempienza nell'arco dei dodici mesi successivi (ECL 12 mesi). Per gli strumenti finanziari, il cui rischio di inadempienza è aumentato in maniera significativa successivamente alla prima applicazione, il Gruppo deve rilevare un accantonamento per rischi pari all'ammontare delle perdite attese su crediti per la durata residua, indipendentemente da quando l'inadempienza si verifica (intera decorrenza ECL).

Per i crediti per forniture e servizi, il Gruppo Würth applica un metodo semplificato di calcolo delle perdite attese su crediti. Non segue quindi il modificarsi del rischio su crediti, bensì rileva a ogni data di bilancio un accantonamento per rischi sulla base dell'intera decorrenza ECL. Il Gruppo Würth ha redatto un expected credit loss model, basato sulla propria esperienza in materia di perdite su crediti e adeguato secondo fattori future oriented specifici dei beneficiari del credito e del contesto economico.

In sede di prima applicazione e di valutazione, **i debiti finanziari** vengono classificati come debiti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico, come prestiti, come debiti o come derivati designati come strumenti di copertura e come tali effettivi. In sede di prima applicazione, tutti i debiti finanziari vengono valutati al fair value, nel caso di debiti finanziari detraendo i costi di transazione attribuibili direttamente. I debiti finanziari del Gruppo Würth comprendono debiti per forniture e servizi e altri debiti, prestiti e debiti bancari compresi crediti in conto corrente e strumenti finanziari derivati.

La valutazione successiva dei debiti finanziari dipende dalla loro classificazione nel modo seguente:

Passività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico

I debiti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico comprendono gli strumenti finanziari derivati sottoscritti dal Gruppo Würth nella misura in cui non sono in relazione di copertura, nonché le passività derivanti da acquisizioni aziendali. Utili e perdite vengono rilevati a conto economico. La classificazione dei debiti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico avviene al momento in cui vengono rilevati per la prima volta, a condizione che siano soddisfatti i criteri di cui all'IFRS 9.

Passività finanziarie

Successivamente al primo rilevamento, prestiti fruttiferi, debiti verso istituti di credito e debiti da contratti di

leasing vengono valutati al costo ammortizzato applicando il metodo dell'interesse effettivo. L'ammortamento tramite il metodo dell'interesse effettivo è contenuto nel conto economico consolidato come parte degli oneri finanziari. Inoltre, tra i debiti finanziari vengono esposti debiti verso altre società, valutati al fair value rilevato a conto economico. Si tratta a tale riguardo di quote di minoranza esposte come passività e di un debito nei confronti di soci di minoranza da un'opzione put circa l'acquisizione di ulteriori quote di minoranza. Ulteriori informazioni sono riportate alla sezione "28. Debiti finanziari".

Uno storno dei debiti finanziari si ha quando il debito sottostante è soddisfatto, revocato o estinto. Qualora un debito finanziario esistente venga sostituito da un altro debito finanziario del medesimo datore di credito con condizioni contrattuali sostanzialmente diverse, o se le condizioni di un debito esistente vengono modificate in modo significativo, tale sostituzione o modifica viene trattata come storno dei debiti originari e rilevazione di un nuovo debito. La differenza tra i rispettivi valori contabili viene rilevata a conto economico.

Un saldo delle immobilizzazioni finanziarie e dei debiti finanziari si realizza quando nello stato in cui si trova sussiste un diritto a compensare gli importi rilevati e vi è l'intenzione di operare una compensazione su base netta o di riscattare le relative immobilizzazioni parallelamente alla realizzazione dell'immobilizzazione di pertinenza. In tal caso, l'importo netto viene esposto nello stato patrimoniale del Gruppo.

Tutte le attività e passività per le quali il fair value è determinato o riconosciuto nel bilancio del Gruppo Würth sono classificate nella seguente gerarchia di valutazione in base all'input di livello più basso, che è significativo per la valutazione del fair value nel suo complesso:

- ▶ Livello 1: prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche
- ▶ Livello 2: metodi di valutazione per cui l'input di livello più basso che è significativo per la misurazione del fair value nel suo insieme è direttamente o indirettamente osservabile sul mercato
- ▶ Livello 3: metodi di valutazione per cui l'input di livello più basso che è significativo per la misurazione del fair value nel suo insieme non è osservabile sul mercato

Come garanzia contro rischi di cambio e di interessi, il Gruppo Würth **utilizza strumenti finanziari derivati**, ad es. contratti a termine su divise e swap sui tassi d'interesse. Questi strumenti finanziari derivati vengono posti al momento della stipula del contratto al fair value rilevato a conto economico e, nei periodi successivi, nuovamente valutati al fair value. Se il loro fair value è positivo, gli strumenti finanziari vengono calcolati come immobilizzazioni finanziarie, se è negativo come debiti finanziari.

Ai fini della contabilizzazione, gli strumenti finanziari derivati utilizzati come rapporti di copertura vengono classificati come:

- ▶ Copertura del fair value (Fairvalue-Hedge), se si tratta di una copertura del rischio di una modifica del fair value di un'immobilizzazione contabilizzata o di una passività contabilizzata o di un impegno vincolante non contabilizzato;

- Copertura di cashflow (Cashflow Hedge), quando si tratti di copertura del rischio da oscillazioni del cashflow riferibili a un determinato rischio, collegato a un'immobilizzazione contabilizzata, una passività contabilizzata o una futura transazione estremamente probabile oppure possa venire attribuito a un rischio valutario di un impegno vincolante non contabilizzato.

La documentazione comprende l'identificazione dello strumento di copertura e dell'elemento coperto, della tipologia del rischio coperto e il modo in cui il Gruppo Würth valuterà se il rapporto di copertura soddisfa i requisiti circa l'efficacia della copertura (vengono analizzate anche le cause di una mancata efficacia della copertura e la modalità di determinazione della quota di copertura). Un rapporto di copertura soddisfa tutti i requisiti ai fini della contabilizzazione delle operazioni di copertura se possono dirsi soddisfatti tutti i criteri seguenti:

- Tra l'elemento coperto e lo strumento di copertura sussiste un rapporto di tipo economico.
- L'effetto del rischio di inadempienza non influisce in maniera determinante sulle variazioni di valore derivanti da questo rapporto economico.
- La quota di copertura del rapporto di copertura risulta dal volume dell'elemento effettivamente coperto dal Gruppo Würth e dal volume dello strumento di copertura effettivamente impiegato dal Gruppo Würth per coprire questo volume dell'oggetto coperto. Le operazioni di copertura che soddisfano tutti i criteri per la contabilizzazione dei rapporti di copertura vengono contabilizzate come segue:

Copertura del fair value (Fairvalue-Hedge)

La modifica del fair value dello strumento di copertura viene riportato nel conto economico del Gruppo come risultato finanziario. La modifica del fair value dell'elemento coperto, che può venire riferito al rischio coperto, viene contabilizzato come parte del valore contabile dell'elemento coperto e contemporaneamente riportato nel conto economico del Gruppo come risultato finanziario. In caso di operazioni di copertura per la copertura del fair value che si riferiscono a elementi al costo ammortizzato, per l'adeguamento del valore contabile viene utilizzato il metodo del tasso d'interesse effettivo lungo il corso della vita utile dell'operazione di copertura. Allorché vi sia un adeguamento, può iniziare l'ammortamento tramite il metodo del tasso d'interesse effettivo, tuttavia al più tardi nel momento a partire dal quale l'elemento coperto non viene più adeguato secondo le modifiche del fair value riconducibili al rischio da coprire. Se l'elemento coperto viene stornato, il fair value non ammortizzato viene immediatamente riportato nel conto economico.

Se un impegno irrevocabile non iscritto a bilancio viene classificato come elemento, la successiva modifica cumulata del fair value di questo impegno riconducibile al rischio coperto viene riportata nel conto economico del Gruppo come attività o passività con il relativo utile o perdita. Ulteriori informazioni sono riportate alla sezione "36. Strumenti finanziari".

Copertura del cashflow (cashflow-Hedge)

La parte efficace dell'utile o della perdita derivante dallo strumento di copertura viene registrato nelle altre

componenti nella riserva per copertura del cash flow, mentre la parte non efficace viene immediatamente rilevata a conto economico. La riserva per la copertura del cashflow viene adeguata ai più bassi tra i seguenti importi:

- ▶ all'utile o alla perdita cumulati dallo strumento di copertura dall'inizio del rapporto di copertura oppure
- ▶ alla modifica cumulata del fair value dell'oggetto coperto.

Il Gruppo Würth designa i Cashflow-Hedges quale parte della propria strategia volta a ridurre le fluttuazioni del tasso d'interesse e del modificarsi del valore della valuta estera entro i limiti da esso stabiliti e per ridurre le fluttuazioni di cashflow derivanti dal rischio di cambio e di variazione del tasso d'interesse di uno strumento o di un gruppo di strumenti.

Gli importi cumulati nelle altre componenti di conto economico vengono contabilizzate a seconda del tipo di elemento coperto. Se la transazione coperta porta successivamente alla rilevazione di una voce non finanziaria, l'importo rilevato cumulativamente nel patrimonio netto viene trasferito dalla componente separata di patrimonio netto ai primi costi di acquisto oppure al valore contabile delle immobilizzazioni coperte o delle passività coperte. Ciò non rappresenta un importo di riclassificazione e non viene quindi riportato nel risultato del periodo in esame. Ciò vale anche se la transazione coperta prevista per un'immobilizzazione non finanziaria o un debito non finanziario diventa successivamente un'obbligazione vincolante, a cui viene applicata la contabilizzazione di rapporti di copertura per la copertura del fair value. In tutte le altre coperture di cashflow, l'importo rilevato cumulativamente nel risultato viene riclassificato come importo di riclassificazione nel conto economico consolidato del Gruppo, nello stesso periodo o negli stessi periodi in cui il cashflow coperto si ripercuote sul risultato del periodo.

Se la contabilizzazione di rapporti a copertura del cashflow cessa, qualora si preveda che subentrino i futuri cashflow coperti, l'importo cumulato nel risultato permane. Diversamente, l'importo viene immediatamente riclassificato come importo di riclassificazione nel conto economico consolidato del Gruppo. Terminata la contabilizzazione, al subentrare dei cashflow coperti, un importo eventualmente rimasto nel risultato cumulato deve essere contabilizzato come sopra descritto, in base alla tipologia della transazione alla base. Ulteriori informazioni sono riportate alla sezione "36. Strumenti finanziari".

I crediti e debiti da servizi finanziari includono i crediti e debiti derivanti dall'attività di prestazione di servizi finanziari. I crediti e i fidi bancari, nonché i crediti e i fidi verso clienti, sono immobilizzazioni finanziarie con pagamenti fissi o a termine e durate fisse, che non vengono negoziate su un mercato attivo. Dopo il rilevamento iniziale, i crediti e debiti da servizi finanziari vengono contabilizzati al costo ammortizzato applicando il metodo dell'interesse effettivo, meno i rischi di credito. Il Gruppo Würth, in veste di locatore, espone in bilancio le attività da leasing finanziario come crediti da servizi finanziari, per l'ammontare dei valori d'investimento netti non forfettizzati da rapporti di leasing. Il rilevamento dei proventi finanziari rispecchia una remunerazione periodica costante dell'investimento netto in essere del locatore nell'accordo di leasing finanziario. I costi diretti iniziali sono immediatamente rilevati nel risultato d'esercizio. Nel caso di contratti non forfettizzati, i proventi sono realizzati lungo la durata della relazione di locazione. Gli accordi di leasing in cui tutte le opportunità e i rischi non vengano sostanzialmente trasferiti dal Gruppo Würth al locatario, vengono

classificati come accordi di leasing operativo. I costi iniziali diretti, generati in sede di trattative e di conclusione di un accordo di leasing operativo, vengono attribuiti al valore contabile dell'oggetto del leasing e, per la vita utile dell'accordo di leasing, come i proventi da leasing, ugualmente rilevati come oneri. I canoni di locazione condizionati sono rilevati come proventi nel periodo in cui vengono percepiti. Nell'ambito di transazioni "Asset Backed Commercial Papers (ABCP)", il Gruppo cede immobilizzazioni da leasing finanziario a società che acquistano crediti. Indipendentemente dalla cessione di diritto, questi continuano a dover essere contabilizzati dal Gruppo Würth nella misura in cui per le società del Gruppo continuano a sussistere rischi e opportunità sostanziali in virtù del contratto.

I crediti da servizi finanziari vengono sottoposti a impairment test ai sensi dell'IFRS 9.

Le imposte sul reddito effettive sono determinate sulla base del reddito imponibile d'esercizio, in conformità con il diritto tributario nazionale. Sono inclusi anche le imposte arretrate e i rimborsi d'imposta attesi ed effettivamente versati per gli esercizi precedenti.

Le imposte differite risultano da differenze temporanee tra i bilanci IFRS e fiscali delle singole società (fatte salve le differenze risultanti dall'avviamento in caso di acquisti supplementari sotto forma di un acquisto di quote) come pure dai metodi di consolidamento. Le imposte differite attive includono anche i crediti per imposte risultanti dall'utilizzo atteso delle perdite esistenti portate a nuovo in esercizi successivi. Le imposte differite attive per differenze di contabilizzazione e valutazione come pure per perdite fiscali portate a nuovo vengono però considerate soltanto se se ne può prevedere la realizzazione. La valutazione delle imposte differite tiene conto delle rispettive aliquote d'imposta sul reddito nazionali. Le imposte latenti attive e passive sono compensate vicendevolmente se una società ha un diritto legalmente esercitabile di compensare i crediti d'imposta effettivi con i debiti d'imposta effettivi e questi si riferiscono alle imposte sul reddito dello stesso soggetto d'imposta, le quali imposte sul reddito sono riscosse dalla stessa autorità fiscale. Le imposte differite che si riferiscono a voci rilevate a conto economico vengono a loro volta rilevate direttamente alla voce altre componenti di conto economico complessivo. Le altre imposte differite vengono rilevate a conto economico consolidato.

Le rimanenze sono esposte al costo d'acquisto o di produzione. I costi di produzione includono i costi diretti direttamente attribuibili (come il materiale e i costi di fabbricazione) e i costi indiretti di produzione fissi e variabili (come i costi indiretti del materiale e di fabbricazione), inclusi gli ammortamenti adeguati degli impianti di produzione sottoposti a un grado di sfruttamento normale, nonché interessi sul debito, qualora sia presente un'immobilizzazione qualificata.

La determinazione delle regole di valutazione si basa sul metodo del valore medio ponderato.

Dei rischi d'inventario legati alla tenuta di giacenze e risultanti da una minore utilizzabilità si tiene conto considerando i valori di vendita netti eventualmente inferiori realizzabili attraverso adeguate riduzioni di valore. Il prezzo netto di vendita è l'importo realizzabile dalla vendita di un'attività alle normali condizioni di mercato, meno i costi stimati di completamento e spese varie di vendita.

Gli acconti ricevuti dai clienti sono iscritti tra le passività.

La voce liquidità e mezzi equivalenti include fondi liquidi, depositi a vista e investimenti finanziari a breve termine (es. fondi del mercato monetario). Liquidità e mezzi equivalenti vengono sottoposti a impairment test ai sensi dell'IFRS 9.

Le attività classificate come detenute per la vendita e le passività di un gruppo in dismissione, classificate come detenute per la vendita devono essere valutate al valore inferiore tra il valore contabile e il fair value, meno i costi di dismissione. I gruppi in dismissione o le attività non correnti sono classificati come detenuti per la vendita se il relativo valore contabile viene realizzato prevalentemente attraverso un'operazione di vendita e non attraverso l'uso continuativo. Ciò avviene soltanto se la vendita è altamente probabile e il gruppo in dismissione o l'attività è immediatamente vendibile nello stato in cui si trova. Il management deve aver deliberato la vendita, che dovrà essere effettuata presumibilmente entro un anno dal momento della classificazione per il rilevamento come vendita conclusa. Le immobilizzazioni materiali e immateriali classificate come detenute per la vendita non sono soggette ad ammortamenti programmati. Maggiori dettagli sono riportati alla sezione "25. Attività classificate come detenute per la vendita e passività di un gruppo in dismissione classificato come posseduto per la vendita".

Tra le quote non di controllo sono esposte le quote di minoranza nel capitale sottoscritto, nelle riserve e nell'utile di bilancio, purché tali quote non siano classificate come capitale di terzi ai sensi dello IAS 32. In tal caso l'esposizione avviene tra le passività finanziarie e le variazioni nel fair value sono rilevate nel risultato finanziario.

Per quanto concerne **le passività da leasing**, si tratta di contratti di leasing in cui il Gruppo Würth è il locatario. Per maggiori dettagli consultare il punto "29.1 Il gruppo Würth come locatario".

Le obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro per i sistemi di previdenza per la vecchiaia a benefici definiti sono determinate applicando il metodo della proiezione unitaria del credito (Projected Unit Credit Method), con il quale le obbligazioni future sono valutate per mezzo di procedimenti attuariali. I benefici pensionistici attesi da una prospettiva dinamica, dopo il verificarsi dell'evento che dà diritto alla pensione, sono ripartiti sull'intero periodo di occupazione delle collaboratrici e dei collaboratori. Per tutti i sistemi pensionistici è imprescindibile il ricorso a calcoli e stime attuariali. Il Gruppo Würth rileva gli utili e le perdite attuariali per il piano pensioni a benefici definiti nel periodo in cui insorgono, per l'intero ammontare, in altre componenti di conto economico complessivo. Gli utili e le perdite attuariali sono immediatamente rilevati nel patrimonio netto e non riclassificati a conto economico neppure nei periodi successivi.

L'importo da rilevare come attività o passività da un piano a benefici definiti include il valore attuale dell'obbligazione per piani a benefici definiti (applicando un tasso di attualizzazione basato su obbligazioni societarie a tasso fisso di prim'ordine) e il fair value del patrimonio del piano disponibile per l'immediato adempimento delle obbligazioni. Il patrimonio del piano include il patrimonio detenuto attraverso un fondo a lungo termine per il riconoscimento dei benefici spettanti al personale, come le polizze assicurative qualificate. Il patrimonio del piano è tutelato dalle pretese dei creditori del Gruppo Würth e non può essere pagato direttamente al Gruppo Würth. Il fair value si basa sulle informazioni sul prezzo di mercato e, nel caso di titoli

quotati, corrisponde al tasso di acquisto pubblicato. Il valore di un'attività rilevata del piano a benefici definiti è limitato al valore attuale di un eventuale beneficio economico sotto forma di rimborsi dal piano o di futuri pagamenti di contributi al piano.

Nei sistemi di previdenza per la vecchiaia a contribuzione definita, la rispettiva entità versa contributi, spontaneamente o a norma di legge, a istituti pensionistici statali o privati. Oltre al pagamento dei contributi non sussiste alcun altro obbligo di prestazione a carico dell'entità. I contributi sono rilevati a conto economico per il loro intero ammontare.

Vengono costituiti **fondi** per tutti gli obblighi di diritto e di fatto esistenti nei confronti di terzi alla data di bilancio, che si riferiscono a eventi passati che in futuro condurranno probabilmente a una fuoriuscita di risorse e il cui ammontare può essere stimato in maniera affidabile. I fondi sono verificati a ogni data di bilancio e adattati alla migliore stima attuale. Quando il corrispondente valore temporale del denaro è intrinseco, l'importo dei fondi equivale al valore attuale delle uscite prevedibilmente necessarie per sostenere l'obbligo. In caso di deduzione degli interessi, l'incremento dell'accantonamento che rispecchia l'andamento del tempo viene rilevato come onere finanziario. I fondi vengono sciolti a fronte della voce di onere rispetto alla quale l'accantonamento era stato costituito.

Il core business del Gruppo Würth si colloca nell'ambito del commercio di materiale per il montaggio e il fissaggio, cui si affiancano imprese commerciali e di produzione in ambiti di business afferenti. **I ricavi da contratti con clienti** vengono rilevati quando il potere discrezionale sui beni o i servizi viene trasferito al cliente. La registrazione avviene per l'ammontare della controprestazione che il Gruppo Würth riceverà presumibilmente in cambio di questi beni o servizi. Il Gruppo è giunto alla conclusione che nelle sue operazioni di vendita funge da soggetto principale, dal momento che possiede di consuetudine il controllo sui beni e i servizi prima che questi passino al cliente.

I ricavi dalla vendita di beni vengono rilevati nel momento in cui il potere discrezionale sull'attività passa al cliente. Tale fattispecie si verifica in generale nella fornitura di beni. Gli ordini customizzati nei Settori Produzione ed Elettronica rappresentano un'eccezione, poiché per i singoli casi si è operata una revenue recognition riferita a un determinato arco temporale in base all'avanzamento della produzione. Dal momento che in questi settori la produzione è diffusamente "just in time", non sono stati registrati scostamenti sostanziali rispetto all'attuale revenue recognition al momento della consegna ai clienti. Il consueto termine di pagamento va dai 30 ai 90 giorni data consegna. Il Gruppo Würth verifica se il contratto contenga ulteriori impegni che costituiscono obblighi di prestazione cui deve essere attribuita una parte del prezzo della transazione (p.es. garanzie, programmi punti fedeltà). Nel determinare il prezzo dell'operazione per la vendita di beni, il Gruppo Würth considera gli effetti di controprestazioni variabili, della presenza di componenti di finanziamento significative, di controprestazioni non monetarie ed eventualmente di controprestazioni da pagare a un cliente.

Controprestazione variabile

Qualora una controprestazione su base contrattuale comprenda una componente variabile, il Gruppo Würth determina l'ammontare della controprestazione che le spetta in cambio del trasferimento dei beni al cliente.

Essa viene stimata all'inizio dell'accordo contrattuale e può venire inserita nel prezzo dell'operazione se è altamente probabile che i proventi cumulati rilevati non subiscano uno storno significativo oppure non appena non sussista più alcuna incertezza collegata a tale controprestazione variabile. Alcuni contratti relativi alla vendita di beni concedono al cliente un diritto alla restituzione del bene o sconti quantità, che generano una controprestazione variabile.

- Diritto alla restituzione del bene

Determinati contratti concedono al cliente il diritto di restituire i prodotti entro una data scadenza. Per stimare i prodotti che non verranno restituiti, il Gruppo Würth applica il metodo del valore atteso, che consente di stimare nella maniera più affidabile possibile la controprestazione variabile cui ha diritto il Gruppo Würth. Inoltre, per determinare l'importo delle controprestazioni variabili inserite nel prezzo della transazione, si applicano le disposizioni dell'IFRS 15 in materia di limitazione delle stime del corrispettivo variabile. Per le restituzioni prodotte attese, il Gruppo non rileva alcun ricavo, bensì una passività per rimborsi futuri. Inoltre, per il diritto del cliente a restituire i prodotti, si rileva un'attività da diritto alla restituzione.

- Sconti quantità

Qualora la quantità di prodotti acquistati/ritirati nel periodo superi una quantità minima concordata contrattualmente, il Gruppo Würth concede retroattivamente uno sconto quantità a determinati clienti. Gli sconti vengono compensati con gli importi dovuti dal cliente. Per stimare il corrispettivo variabile degli sconti futuri previsti, nel caso di contratti con un'unica quantità minima di acquisto, il Gruppo Würth applica il metodo dell'importo più probabile, mentre nel caso di contratti con più quantità minime di acquisto applica il metodo del valore atteso. La scelta del metodo, attraverso il quale è possibile rilevare l'ammontare della controprestazione variabile nella maniera più affidabile possibile, dipende quindi innanzitutto dal numero delle quantità minime di acquisto contemplate nel contratto. Successivamente, il Gruppo Würth applica le norme circa la limitazione delle stime del corrispettivo variabile e rileva una passività per rimborsi relativa ai futuri sconti attesi.

Costi dell'avviamento al contratto

Il Gruppo Würth corrisponde ai propri collaboratori commissioni per contratti per la vendita di beni e servizi e ha deciso di applicare l'espedito pratico per i costi di avviamento al contratto, per cui può subito riportare le provvigioni come onere nelle spese per il personale, poiché il periodo di ammortamento per le immobilizzazioni che il Gruppo avrebbe altrimenti riportato non è superiore a un anno.

Garanzie

Il Gruppo Würth offre solitamente garanzie prescritte per legge al fine di risolvere eventuali carenze sussistenti al momento della vendita. Ai sensi dell'IAS 37, per queste cosiddette "assurance-type warranties" vengono creati fondi (di riserva).

Il Gruppo Würth genera inoltre **proventi da prestazioni di servizi finanziari**. Le società di servizi finanziari operano nei settori finanziamenti, leasing, previdenza, assicurazioni danni e persone, nonché gestione

patrimoniale. I proventi da servizi finanziari sono considerati nel momento in cui sono realizzati o realizzabili e guadagnati. Gli interessi da attività e passività fruttifere sono rilevati proporzionalmente per tutta la durata dei rispettivi attivi o passivi, secondo il metodo dell'interesse effettivo e tenendo conto delle commissioni e dei costi maturati come pure degli aggi e dei disaggi. Le provvigioni sono rilevate a conto economico quando vi è una prova sufficiente dell'esistenza di un accordo, che la prestazione è stata fornita, la commissione o provvigione è definita e la recuperabilità è sufficientemente garantita.

Crediti per forniture e servizi

Un credito è il diritto incondizionato del Gruppo Würth a una controprestazione (cioè, la scadenza subentra automaticamente al trascorrere del tempo). I metodi di contabilizzazione per le attività finanziarie vengono illustrati nel dettaglio alla sezione "2.3. Sintesi dei metodi contabili significativi".

Accordi di Leasing

Informazioni al riguardo sono contenute alla sezione "29. Accordi di Leasing".

I contributi pubblici vengono rilevati solo quando vi sia una sufficiente certezza che la società soddisferà le relative condizioni e abbia effettivamente ricevuto i contributi. I contributi pubblici sono rilevati a conto economico in maniera programmata, analogamente al rilevamento degli oneri ad essi associati compensati da tali contributi. Nel caso siano concessi contributi per l'acquisizione di immobilizzazioni, questi sono trattati come riduzione del costo d'acquisto di tali attività.

Le passività potenziali sono obblighi possibili o esistenti, riferiti a eventi passati per cui la fuoriuscita di risorse non è probabile e che pertanto non vengono iscritti a bilancio. I volumi degli obblighi indicati corrispondono alla portata della responsabilità esistente alla data di bilancio.

Gli eventi successivi al periodo di riferimento e che forniscono maggiori informazioni sulle circostanze prima della data di bilancio sono considerati nello stato patrimoniale consolidato. Gli eventi intervenuti dopo la data di bilancio e che non determinano alcun adattamento sono riportati nella nota integrativa, purché siano sostanziali.

Nei bilanci individuali delle società, la **conversione valutaria di partite monetarie** e non monetarie in valuta estera avviene al tasso di cambio al momento della contabilizzazione iniziale. Le partite monetarie sono convertite al tasso di chiusura. Gli utili e le perdite su cambi risultanti fino alla data di bilancio dalla valutazione di attivi monetari e passivi monetari in valuta estera sono rilevati a conto economico nei proventi finanziari e oneri finanziari.

Come metodo di conversione per i bilanci delle società estere si adotta la conversione della valuta funzionale. Nel bilancio consolidato, la conversione in Euro delle voci di bilancio, ad eccezione del Patrimonio Netto, di tutte le società estere avviene ai tassi di cambio alla data di bilancio, in quanto le principali società del Gruppo incluse nel bilancio consolidato svolgono autonomamente la propria attività nelle rispettive valute nazionali, corrispondenti alle valute funzionali. Le differenze rispetto alla conversione nell'esercizio precedente sono

compensate con le riserve e non rilevate a conto economico (variazione del patrimonio netto non rilevata a conto economico). L'avviamento è convertito al tasso di chiusura come attività delle entità estere economicamente autonome.

Per le voci di oneri e proventi, la conversione avviene ai tassi di cambio medi. Le differenze rispetto al tasso di chiusura sono rilevate a patrimonio netto ma non a conto economico.

I bilanci annuali delle principali controllate in paesi non appartenenti all'Unione monetaria Europea sono stati convertiti in Euro applicando i seguenti tassi di cambio:

	TASSI DI CAMBIO MEDI PER L'ESERCIZIO		CAMBIO ALLA DATA DI CHIUSURA ESERCIZIO	
	2024	2023	2024	2023
1 dollaro USA	0,92428	0,92518	0,96534	0,90522
1 lira sterlina	1,18045	1,14945	1,20975	1,15389
1 dollaro canadese	0,67493	0,68520	0,67142	0,68648
1 dollaro australiano	0,60994	0,61392	0,59788	0,61764
1 real brasiliano	0,17183	0,18541	0,15644	0,18655
1 renminbi yuan cinese	0,12847	0,13067	0,13227	0,12750
1 corona danese	0,13407	0,13421	0,13410	0,13415
1 corona norvegese	0,08601	0,08754	0,08501	0,08914
1 zloty polacco	0,23252	0,22032	0,23374	0,23023
1 corona svedese	0,08750	0,08720	0,08740	0,08985
1 franco svizzero	1,04948	1,02886	1,06529	1,07571
1 corona ceca	0,03979	0,04166	0,03971	0,04051
1 fiorino ungherese	0,00253	0,00262	0,00243	0,00262

2.4 MODIFICHE DEI PRINCIPI CONTABILI E INDICAZIONI

I metodi di contabilizzazione e valutazione applicati corrispondono di base ai metodi applicati nell'esercizio precedente, ad eccezione delle interpretazioni IFRIC e degli IFRS rielaborati, riportati di seguito con effetto al 1° gennaio 2024:

- ▶ Modifiche all'IFRS 7 Prospetto consolidato dei flussi finanziari e all'IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni per chiarire le caratteristiche degli accordi di finanziamento dei fornitori e per richiedere ulteriori informazioni su tali accordi
- ▶ Modifiche all'IFRS 16 Passività per leasing in operazioni di sale and leaseback
- ▶ Modifiche all'IAS 1 Classificazione di passività a breve o lungo termine

L'applicazione di questo standard viene illustrato nel dettaglio di seguito:

Nel maggio 2023 l'IASB ha pubblicato le modifiche all'**IFRS 7 "Prospetto consolidato dei flussi finanziari"** e all'**IFRS 7 "Strumenti finanziari: informazioni per chiarire le caratteristiche degli accordi di finanziamento dei fornitori e per richiedere ulteriori informazioni su tali accordi"**. Gli obblighi di informativa contenuti nelle modifiche sono intesi ad aiutare i destinatari del bilancio

a comprendere gli effetti degli accordi di finanziamento dei fornitori sulle passività, sui flussi finanziari e sul rischio di liquidità dell'entità. Le modifiche entrano in vigore a partire da periodi di riferimento annuali che iniziano il o dopo il 1° gennaio 2024. Ciò non ha avuto alcun impatto significativo sul bilancio consolidato del Gruppo Würth.

Nel settembre 2022 l'IASB ha pubblicato le modifiche all'**IFRS 16 "Passività per leasing in operazioni di sale and leaseback"**, al fine di specificare i requisiti, che applica un venditore-locatario nella valutazione della passività per leasing derivante da un'operazione di sale and leaseback, per garantire che non rilevi alcun importo di utile o perdita relativo al diritto d'uso da lui detenuto. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2024 e devono essere applicate retroattivamente a transazioni di sale and leaseback che erano già state concluse dopo la prima applicazione dell'IFRS 16. L'applicazione anticipata è consentita, ma deve essere dichiarata. Ciò non ha avuto alcun impatto significativo sul bilancio consolidato del Gruppo Würth.

Nel gennaio 2020 e nell'ottobre 2022 l'IASB ha pubblicato le modifiche all'**IAS 1: "Classificazione di passività a breve o lungo termine"**, con l'obiettivo di chiarire le disposizioni per la classificazione.

Le modifiche chiariscono quanto segue:

- ▶ Viene illustrato il diritto di differire il regolamento di una passività.
- ▶ Il diritto di differire il regolamento di una passività deve esistere alla chiusura dell'esercizio.
- ▶ La mera esistenza di un diritto è sufficiente; non è necessario che vi sia alcuna intenzione da parte dell'azienda di esercitarlo.
- ▶ Solo se un derivato incorporato in uno strumento di debito convertibile è uno strumento di capitale riconosciuto separatamente, i termini dello strumento di debito non devono essere considerati nella sua classificazione.
- ▶ Per le passività classificate come non correnti alla data di chiusura dell'esercizio, vanno indicate nella nota integrativa le informazioni che consentano ai destinatari del bilancio di valutare il rischio che le passività diventino rimborsabili entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano a partire dal o dopo il 1° gennaio 2024, e devono essere applicate retroattivamente. Ciò non ha avuto alcun impatto significativo sul bilancio consolidato del Gruppo Würth.

3. APPLICAZIONE DI POTERI DISCREZIONALI, STIME E IPOTESI

La redazione del bilancio consolidato ai sensi degli IFRS comprende ipotesi e stime che influiscono sulle attività e passività contabilizzate, sull'esposizione delle sopravvenienze passive e di altri impegni finanziari alla data di bilancio e sull'iscrizione di oneri e proventi durante il periodo in esame. Le ipotesi e stime si

riferiscono sostanzialmente a determinazioni della vita economica uniformi a livello di Gruppo, ai principi di contabilizzazione e valutazione dei costi di sviluppo e degli accantonamenti capitalizzati, alla realizzabilità di futuri sgravi fiscali da imposte latenti capitalizzate e alle ipotesi riguardo alla futura capacità di rendimento delle unità generatrici di flussi finanziari. Gli importi effettivamente risultanti in periodi futuri possono divergere rispetto alle stime presentate. Le variazioni saranno rilevate a conto economico nel momento in cui se ne avrà una migliore conoscenza.

Di seguito sono illustrate le principali ipotesi relative al futuro, nonché le altre principali fonti di incertezza nelle stime alla data di riferimento, in base alle quali sussiste un rischio tale per cui nell'arco dei prossimi esercizi possa rendersi necessario un sostanziale adattamento dei valori contabili di attività e passività.

a) Riduzione di valore dell'avviamento

Il Gruppo Würth verifica almeno una volta all'anno se l'avviamento ha subito una perdita di valore. Ciò richiede una stima del fair value al netto dei costi di vendita delle unità generatrici di flussi finanziari alle quali è attribuito l'avviamento. La determinazione di tale unità generatrice di flussi finanziari è orientata al livello più basso per il quale il management, che decide in merito alle acquisizioni, monitora l'avviamento per scopi interni. In seno al Gruppo Würth si tratta dell'Entità Giuridica. Al 31 dicembre 2024 il valore contabile dell'avviamento ammontava a 251,3 Mio. EUR (2023: 70,8 Mio. EUR). Ulteriori dettagli al riguardo sono riportati alla sezione "14. Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento".

b) Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo e il valore netto di realizzo. La determinazione del valore netto di realizzo e le conseguenti riduzioni di valore sono soggette a stime.

c) Riduzione di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali, diritti d'uso su beni patrimoniali

Il Gruppo Würth verifica la riduzione di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali laddove gli eventi o cambiamenti nelle circostanze suggeriscano che potrebbe essere impossibile recuperare il valore contabile di un'immobilizzazione. Il valore intrinseco viene determinato confrontando il valore contabile della rispettiva immobilizzazione con il valore recuperabile. Il valore recuperabile corrisponde al valore più alto tra il valore d'uso e il fair value, detraendo i costi. Il valore d'uso è l'importo risultante dalla deduzione degli interessi dei flussi finanziari futuri stimati. Se un'immobilizzazione non genera flussi finanziari che siano ampiamente indipendenti dai flussi finanziari di altri gruppi di attività, la verifica della riduzione di valore viene effettuata non a livello della singola immobilizzazione, bensì a livello dell'unità generatrice di flussi finanziari. Maggiori dettagli al riguardo sono riportati alle sezioni "14. Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento", "15. Immobilizzazioni materiali" e "29.1 Il Gruppo Würth come locatario".

d) Perdite portate a nuovo e differenze temporanee

Si iscrivono crediti d'imposta latenti per tutte le perdite fiscali inutilizzate portate a nuovo e le differenze temporanee, nella misura in cui sia probabile che vi sarà un reddito imponibile a tal fine e che le perdite

portate a nuovo potranno essere effettivamente utilizzate. Nel determinare l'ammontare dei crediti d'imposta latenti che possono essere capitalizzati, il management deve esercitare il proprio potere discrezionale riguardo alla tempistica attesa e all'ammontare del futuro reddito imponibile, nonché in riferimento alle future strategie di pianificazione fiscale. Si ritiene che abbiano un valore intrinseco soltanto le perdite portate a nuovo e le differenze temporanee che saranno presumibilmente utilizzate entro i prossimi cinque anni. Le imposte latenti attive su perdite portate a nuovo al 31 dicembre 2024 ammontano a 47,8 Mio. EUR (2023: 33,6 Mio. EUR) e sono riportate nella sezione "18. Imposte differite".

e) Variazione nelle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro

Gli oneri per piani a benefici definiti e altre prestazioni successive al rapporto di lavoro, nonché il valore attuale degli obblighi pensionistici vengono determinati sulla base di calcoli attuariali. Una valutazione attuariale è fondata su diverse ipotesi, tra cui la determinazione dei tassi di sconto, dei futuri incrementi delle retribuzioni, del tasso di mortalità e dei futuri incrementi delle rendite. Alla luce della complessità della valutazione, delle ipotesi sottostanti e della loro prospettiva a lungo termine, un'obbligazione per piani a benefici definiti reagisce con estrema sensibilità alle variazioni di tali ipotesi. Tutte le ipotesi sono verificate a ogni data di bilancio. Nel determinare il tasso di sconto adeguato, il management si basa sui tassi d'interesse delle obbligazioni societarie nella rispettiva valuta con rating almeno AA, che vengono adattati mediante estrapolazione alla durata attesa dell'obbligazione per piani a benefici definiti. Viene inoltre verificata la qualità delle obbligazioni sottostanti. Quelle che presentano spread creditizi troppo elevati vengono rimosse dal portafoglio obbligazionario dal quale si desume il tasso di sconto, in quanto tali obbligazioni non sono obbligazioni di prim'ordine. Il tasso di mortalità si basa sulle tavole di mortalità pubblicamente consultabili per il rispettivo paese. I futuri incrementi delle retribuzioni e delle rendite si basano sui tassi d'inflazione futuri attesi per il rispettivo paese. I valori contabili netti delle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro ammontano al martedì 31 dicembre 2024 a 275,8 Mio. EUR (2023: 262,3 Mio. EUR). Maggiori dettagli al riguardo sono riportati alla sezione "30. Obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro". Tutti i dati vengono verificati a cadenza annuale.

f) Valutazione del fair value degli strumenti finanziari

Qualora i fair value delle attività e delle passività finanziarie esposte non possano venire valutati con l'ausilio di prezzi quotati su mercati attivi, essi vengono determinati utilizzando metodi di valutazione quale ad esempio il metodo del discounted cash flow. Gli input nel modello si basano quanto più possibile su dati di mercato osservabili. Qualora questi non sussistano, la valutazione del fair value si basa prevalentemente su decisioni discrezionali del management. Le decisioni discrezionali riguardano input quali rischio di liquidità, rischio di insolvenza e volatilità. Le modifiche delle supposizioni in merito a tali elementi possono ripercuotersi sul fair value degli strumenti finanziari. Per informazioni più dettagliate si rimanda al punto "36.9 Fair value degli strumenti finanziari".

g) Costi di sviluppo

I costi di sviluppo sono capitalizzati conformemente a quanto descritto nel paragrafo "2.3 Sintesi dei principi contabili significativi". La capitalizzazione iniziale dei costi si basa sulla stima del management secondo cui

sarebbe dimostrata la realizzabilità tecnica ed economica. Ciò avviene di norma quando un progetto di sviluppo di un prodotto ha raggiunto una determinata tappa in un modello esistente di gestione dei progetti. Per la determinazione degli importi da capitalizzare, il management formula delle ipotesi sull'ammontare dei cashflow futuri attesi dalle attività, sui tassi di sconto applicabili e sul periodo di afflusso dei cashflow futuri attesi generati dalle attività. Il valore contabile dei costi di sviluppo capitalizzati al 31 dicembre 2024 ammonta a 7,8 Mio. EUR (2023: 8,7 Mio. EUR).

h) Svalutazione per perdite attese su crediti per forniture e servizi e crediti da servizi finanziari

Per calcolare le perdite attese su crediti per forniture e servizi, il Gruppo Würth utilizza il modello dell'Expected Credit Loss. Le quote di svalutazione vengono determinate sulla base dell'arretrato in giorni per diversi clienti suddivisi per gruppi (in base a criteri come la regione geografica, il rating di solvibilità o l'eventuale copertura tramite assicurazione crediti).

La tabella di svalutazione si basa inizialmente sul tasso storico di inadempimento del Gruppo Würth. Il Gruppo Würth procede successivamente con la rettifica della tabella per adeguare le proprie perdite storiche sui crediti ai dati per il futuro. Se si ritiene ad esempio che le condizioni quadro economiche previste (come il prodotto interno lordo) andranno peggiorando nel corso dell'anno seguente, comportando ipoteticamente un aumento delle perdite su crediti, i tassi storici vengono adeguati. A ogni chiusura dell'esercizio, le quote storiche di svalutazione vengono aggiornate, sottoponendo eventuali modifiche delle stime future ad accurate analisi.

La valutazione del nesso tra quote storiche di svalutazione, condizioni quadro economiche stimate e perdite su crediti previste rappresenta una stima sostanziale. L'ammontare degli inadempimenti previsti dipende dal modificarsi delle condizioni e del contesto economico pronosticato. Il tasso storico di perdite su crediti del Gruppo Würth e la stima delle condizioni quadro economiche possono anche non risultare rappresentative delle perdite future effettive riconducibili ai clienti. Le informazioni in merito alle perdite su crediti per forniture e servizi del Gruppo Würth sono illustrate alla sezione "20. Crediti per forniture e servizi".

Nel caso dei crediti da servizi finanziari, valutati al costo ammortizzato, la stima della svalutazione all'inizio avviene sostanzialmente sulla base di un expected loss su 12 mesi. Per i crediti da servizi finanziari, analizzati con maggiore attenzione, il criterio di determinazione della perdita attesa è quello del lifetime expected loss.

i) Passività di prezzo d'acquisto per nuove controllate acquisite e business rilevati

Nel caso della fusione di aziende sono rilevati componenti di prezzo d'acquisto con riserva parziale. In alternativa, al venditore possono essere concesse opzioni di vendita per partecipazioni di minoranza. Le conseguenti passività di prezzo d'acquisto sono soggette a stime sotto forma degli obiettivi perseguibili in futuro, nonché in riferimento alla presunzione di valore corrente dei futuri prezzi d'acquisto. La valutazione avviene al fair value alla data di chiusura dell'esercizio.

j) Determinazione della durata del leasing con opzioni di proroga e risoluzione– Il Gruppo Würth come locatario

Il Gruppo Würth determina la durata del leasing sulla base del periodo non annullabile dell'accordo di leasing, a cui vanno aggiunti eventuali periodi coperti da un'opzione di prolungamento dell'accordo di leasing, a condizione che sussista la ragionevole certezza di esercitare tale opzione.

Il Gruppo Würth ha stipulato contratti di leasing con opzioni di proroga e risoluzione. Nel valutare se abbia la ragionevole certezza di esercitare l'opzione di proroga o di non esercitare l'opzione di risoluzione, deve considerare tutti i fatti e le circostanze pertinenti che creano un incentivo economico a esercitare l'opzione di proroga del leasing o a non esercitare l'opzione di risoluzione del leasing. Dopo la data di decorrenza, il Gruppo Würth dovrà rideterminare la durata del leasing nel caso in cui si verifichi un evento o un cambiamento significativo del periodo non annullabile del leasing che sia sotto il proprio controllo e influisca sull'esercizio o meno dell'opzione di proroga / risoluzione del leasing (ad es. significative migliorie degli immobili in affitto o modifiche dell'attività sottostante).

k) Accordi di leasing – Determinazione del tasso di finanziamento marginale

Il Gruppo Würth non è in grado di determinare il tasso d'interesse alla base del leasing. Pertanto, la valutazione iniziale della passività del leasing avviene utilizzando il tasso di finanziamento marginale. Questo è il tasso di interesse che il Gruppo Würth dovrebbe pagare per un leasing simile o, se questo non fosse determinabile, il tasso che, all'inizio del leasing, dovrebbe pagare per un prestito con una durata e con garanzie simili necessario per acquistare il bene. Il tasso di finanziamento marginale riflette dunque gli interessi che il Gruppo Würth "dovrebbe pagare". Se non sono disponibili tassi d'interesse osservabili, è necessario stimare il valore del predetto tasso di finanziamento marginale. Maggiori dettagli sono riportati al punto "2.3 Sintesi dei principi contabili significativi".

l) La guerra in Ucraina e il conflitto in Medio Oriente

Con il perdurare della guerra in Ucraina e l'imposizione di nuove sanzioni, l'entità complessiva dell'impatto rimane incerta. Oltre alla guerra in Ucraina, il conflitto in Medio Oriente comporta ulteriori ripercussioni economiche dirette e indirette e rischi per il Gruppo Würth, difficili da prevedere in questo momento.

m) Cambiamenti climatici

Il Gruppo Würth monitora costantemente la legislazione in materia di cambiamenti climatici. Attualmente non sono state emanate leggi che abbiano ripercussioni sul Gruppo Würth. Se necessario, il Gruppo Würth adeguerà le ipotesi di base per il calcolo del valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa e l'analisi di sensibilità alle ipotesi formulate.

4. PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

Nel bilancio consolidato del Gruppo Würth sono state incluse, oltre alle società controllanti tra loro equiparate, tutte le società nazionali ed estere nelle quali le società controllanti di pari livello detengono direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto e godono pertanto della possibilità di esercitare un controllo. Le società controllanti – e dunque l'intero Gruppo Würth – sono soggette alla guida unitaria del Comitato di Direzione Generale. Un'eccezione è rappresentata da Zebra S.A. Luxembourg, Lussemburgo, la cui inclusione avviene sulla base del diritto della società a rendimenti variabili e sulla capacità di gestire le attività significative che incidono materialmente sui rendimenti della stessa. Il perimetro di consolidamento è quindi orientato alla struttura di proprietà, dell'organizzazione aziendale e della conduzione aziendale uniforme a livello di Gruppo, in quanto solamente una simile rappresentazione è in grado di dare un quadro rispondente alla situazione effettiva del Gruppo Würth. Una delimitazione del perimetro di consolidamento ai sensi dell'IFRS 10 determinerebbe una rappresentazione scorretta della situazione patrimoniale, finanziaria e dei ricavi, in quanto le operazioni tra i gruppi parziali così insorti non sarebbero più riprodotte in modo corretto e i gruppi parziali riprodurrebbero in maniera solo incompleta o fuorviante le effettive circostanze economiche e finanziarie del Gruppo Würth in merito a tutte le voci del bilancio consolidato.

Le controllate sono state consolidate secondo il metodo integrale a partire dalla data di acquisizione, vale a dire dal momento in cui il Gruppo Würth ha ottenuto il controllo. Il consolidamento verrà meno non appena non sussisterà più il controllo da parte della casa madre.

I costi d'acquisto per le controllate acquisite e i business rilevati sono composti dalle controprestazioni cedute più le quote non di controllo.

Rispetto agli anni precedenti, il perimetro di consolidamento ha subito le seguenti modifiche contestualmente alle nuove acquisizioni.

Il 24 marzo 2023 il Gruppo Würth ha stipulato un accordo con un gruppo di azionisti TIM, per l'acquisizione di circa il 40% delle azioni della TIM S.A., Breslavia, Polonia, compresa la sua controllata 3LP S. A., Siechnice, Polonia. La società opera nel settore del commercio all'ingrosso di prodotti elettrici e realizza il suo fatturato principalmente attraverso i canali online. L'azienda gestisce inoltre una piattaforma logistica attraverso la sua controllata al 100% 3LP S.A., a Siechnice, in Polonia. Il 25 gennaio 2024 il Gruppo Würth ha ottenuto l'approvazione dell'ufficio antitrust per l'acquisizione. Nell'ambito di un'offerta pubblica di acquisto, il 31 gennaio 2024 è stato acquisito il 97,31% delle azioni. Le azioni rimanenti sono state acquisite il 7 marzo 2024 nell'ambito di un processo di squeeze-out.

Dal momento dell'acquisizione, le società hanno realizzato un fatturato di 300,5 Mio.EUR e una perdita netta per l'esercizio pari a 1,8 Mio. EUR. Se la società fosse stata acquisita già all'inizio dell'esercizio attuale, il fatturato del 2024 sarebbe ammontato a 326,4 Mio. EUR e la perdita netta a 2,5 Mio. EUR.

in Mio. EUR	Fair value alla data di acquisizione	Valore contabile precedente
ATTIVITÀ		
Clientela	87,2	0,0
Marchio	37,3	0,0
Altre immobilizzazioni immateriali	0,6	0,6
Diritti d'uso su beni patrimoniali	36,9	31,2
Terreni e fabbricati	4,2	4,2
Altre immobilizzazioni materiali	32,9	32,9
Rimanenze	38,5	38,5
Crediti per forniture e servizi	45,6	45,6
Imposte differite attive	2,8	2,8
Altre immobilizzazioni	13,2	13,2
Liquidità e mezzi equivalenti	12,2	12,2
	311,4	181,2
PASSIVITÀ		
Passività finanziarie	6,3	6,3
Passività da leasing	36,8	37,0
Debiti per forniture e servizi	53,5	53,5
Debiti verso dipendenti	10,6	10,6
Debiti per imposte	0,6	0,6
Accantonamenti	0,6	0,6
Imposte differite passive	24,7	0,0
Altre passività	3,7	3,7
	136,8	112,3
TOTALE PATRIMONIO NETTO IDENTIFICABILE	174,6	68,9
Avviamento dall'acquisizione di una società	94,5	
CONTROPRESTAZIONE TRASFERITA AL CEDENTE	269,1	
Costi di transazione dell'acquisizione	4,4	
Liquidità acquisita con la controllata	12,2	
FLUSSO FINANZIARIO EFFETTIVO	261,3	

Il 1 luglio 2024 il Gruppo Würth ha acquisito l'80 % delle quote della IDG 01 S.p.A., Torino, Italia. Inoltre, il Gruppo Würth ha concordato con gli azionisti delle quote non di controllo un'opzione di call e put per acquisire le azioni rimanenti entro il 2030. Per queste è stata rilevata una passività finanziaria per un importo pari a 31,4 milioni di Euro mediante riclassificazione delle quote non di controllo dopo il consolidamento iniziale, che viene rilevata a conto economico. In tal modo il 100% delle partecipazioni è già incluso nel bilancio del Gruppo Würth. La passività corrisponde al valore attuale dell'importo dei rimborsi. La società opera nel settore del commercio all'ingrosso di prodotti elettrici.

Dal momento dell'acquisizione, l'azienda ha prodotto un fatturato di 124,1 Mio. EUR e un utile di esercizio pari a 0,8 Mio. EUR. Se la società fosse stata acquisita già all'inizio dell'esercizio attuale, il fatturato del 2024 ammonterebbe a 247,1 Mio. EUR e la perdita netta a 2,5 Mio. EUR.

in Mio. EUR	Fair value alla data di acquisizione	Valore contabile precedente
IMMOBILIZZAZIONI		
Clientela	71,0	0,0
Marchio	11,8	11,6
Altre immobilizzazioni immateriali	1,2	0,2
Diritti d'uso su beni patrimoniali	11,8	11,8
Terreni e fabbricati	1,0	1,0
Altre immobilizzazioni materiali	3,5	3,0
Rimanenze	60,2	60,2
Crediti per forniture e servizi	106,1	106,1
Crediti da imposte	4,9	4,9
Imposte differite attive	4,6	4,6
Altre immobilizzazioni	12,7	12,7
Liquidità e mezzi equivalenti	2,1	2,1
	290,9	218,2
PASSIVITÀ		
Passività finanziarie	51,1	51,1
Passività da leasing	11,8	11,8
Debiti per forniture e servizi	58,6	58,6
Debiti per trattamento di quiescenza e obblighi simili	4,1	4,1
Debiti verso dipendenti	4,8	4,8
Debiti per imposte	3,3	3,3
Accantonamenti	1,5	1,5
Imposte differite passive	17,5	0,0
Altre passività	10,5	10,5
	163,2	145,7
TOTALE PATRIMONIO NETTO IDENTIFICABILE	127,7	72,5
Avviamento dall'acquisizione di una società	54,4	
CONTROPRESTAZIONE TRASFERITA AL CEDENTE	182,1	
di cui regolati mediante liquidità	150,7	
di cui opzione put/call	31,4	
Costi di transazione dell'acquisizione	0,4	
Liquidità acquisita con la controllata	2,1	
FLUSSO FINANZIARIO EFFETTIVO	149,0	

Il gruppo Würth ha inoltre effettuato le seguenti acquisizioni:

in Mio. EUR	Johannes Kraft GmbH	Russell Plywood, Inc. e Russell Plywood, Inc. (DE)	IMAK - die Werkstattmacher GmbH & Co. KG	TecService360 GmbH	Altro	Totale
ATTIVITÀ						
Concessioni, diritti di brevetto industriale, licenze e dati assimilati	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,2
Avviamento	0,0	28,3	7,8	2,5	0,0	38,6
Relazioni clienti e valori assimilati	5,7	19,5	3,7	1,5	5,7	36,1
Diritti d'uso su beni patrimoniali	3,2	2,9	0,3	0,1	0,0	6,5
Altre immobilizzazioni	0,5	0,7	0,2	0,4	3,0	4,8
Rimanenze	6,5	8,0	3,3	0,3	1,1	19,2
Crediti e altre attività	5,7	4,0	0,9	1,0	0,9	12,5
Liquidità e mezzi equivalenti	2,5	0,0	0,0	0,2	0,6	3,3
Totale	24,1	63,5	16,2	6,1	11,3	121,2
PASSIVITÀ						
Imposte differite passive	1,8	0,0	0,5	0,4	1,2	3,9
Debiti a lungo termine	2,7	2,7	1,5	1,1	1,2	9,2
Debiti a breve termine	9,1	1,2	2,9	0,8	0,4	14,4
Totale	13,6	3,9	4,9	2,3	2,8	27,5
Prezzo base di vendita	10,5	59,6	3,8	0,6	7,9	82,4
Pagamento del prezzo d'acquisto con riserva	0,0	0,0	7,5	3,2	0,6	11,3
Controprestazione trasferita al cedente	10,5	59,6	11,3	3,8	8,5	93,7
Fatturato proporzionale	44,8	56,3	4,0	3,1	3,0	111,2
Quota parte di utile	- 4,4	0,6	- 0,5	- 0,6	- 0,3	- 5,2
Fatturato pro-forma 2024	44,8	61,1	6,2	5,1	9,7	126,9
Conto economico complessivo pro-forma 2024	- 4,4	1,1	- 0,9	- 1,3	0,4	- 5,1

Il 1° gennaio 2024 il Gruppo Würth ha acquisito il 100% delle quote della Johannes Kraft GmbH, Stoccarda, Germania. La società opera nel settore del commercio all'ingrosso di prodotti elettrici.

Il 29 gennaio 2024, nell'ambito di un'operazione di asset deal, il Gruppo Würth ha acquisito le attività operative delle due società Russell Plywood, Inc., Reading, Pennsylvania, USA, e Russell Plywood, Inc. (DE), Wilmington, Delaware, USA. Le società operano nel settore legno della Linea Würth.

Il 31 maggio 2024 il gruppo Würth ha acquisito il 100% delle quote di IMAK - die Werkstattmacher GmbH & Co. KG, Leonberg, Germania, nonché il 100% delle quote di TecService360 GmbH, Ohlsbach, Germania. Le società operano nel settore delle attrezzature per officina e nel settore dei servizi post-vendita per le attrezzature per officina. Dalle acquisizioni negli esercizi precedenti sono stati contabilizzati nell'esercizio trascorso 46,7 Mio. EUR (2023: 12,1 Mio) di oneri per la riduzione di valore delle attività, che sono stati coperti nell'ambito di allocazioni del prezzo d'acquisto.

Nell'esercizio 2024 sono stati saldati i debiti per i prezzi d'acquisto derivanti da acquisizioni di società negli anni precedenti per 0,7 Mio. EUR (2023: 0,3 Mio. EUR).

5. RICAVI DA CONTRATTI CON CLIENTI

in Mio. EUR	2024	2023
Ricavi da contratti con clienti	19.956,8	20.162,3
Ricavi da servizi finanziari	257,5	233,9
Totale	20.214,3	20.396,2

I ricavi da contratti con clienti sono ricavi dalla vendita di prodotti e servizi. Questi ricavi comprendono servizi per un ammontare di 114,3 Mio. (2023: 116,5 Mio. EUR).

I ricavi da servizi finanziari includono sostanzialmente interessi attivi per 87,3 Mio. EUR (2023: 91,2 Mio.), proventi assimilabili a interessi per EUR 4,6 Mio. EUR (2023: 6,1 Mio. EUR) e proventi da provvigioni per 8,0 Mio. EUR (2023: 6,7 Mio. EUR) della Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania, così come proventi da attività di leasing e da attività assicurativa per 157,6 Mio. EUR (2023: 129,8 Mio. EUR).

La seguente tabella riporta l'andamento dei ricavi dell'esercizio 2024 nelle diverse regioni e nei diversi settori aziendali:

2024 in Mio. EUR	Germania	Europa meridionale	America	Europa occidentale	Europa orientale	Scandinavia	Asia, Africa, Oceania	Totale
Linea Würth	2.975,5	1.603,0	2.605,5	1.669,1	591,2	841,9	593,8	10.880,0
Allied Companies								
Commercio all'ingrosso di prodotti elettrici	2.099,1	1.067,3	0,0	0,0	956,5	0,0	0,0	4.122,9
Elettronica	456,6	75,1	126,9	130,3	55,2	36,3	175,0	1.055,4
Produzione	426,4	17,2	79,8	190,6	3,9	43,2	57,0	818,1
Gruppo RECA	262,0	166,5	0,0	320,1	91,4	0,0	0,0	840,0
Commercio	357,8	51,2	0,0	38,2	19,1	0,0	4,6	470,9
Chimica	618,6	60,8	107,4	76,7	4,5	0,3	29,4	897,7
Utensili	280,2	1,2	2,8	33,7	48,3	0,0	12,1	378,3
Viti e bulloneria standard	165,1	77,4	0,0	23,5	16,1	37,5	16,1	335,7
Servizi finanziari	199,0	0,0	0,0	54,5	0,0	4,1	0,0	257,6
Altro	123,7	12,6	0,1	21,1	0,2	0,0	0,0	157,7
Totale	7.964,0	3.132,3	2.922,5	2.557,8	1.786,4	963,3	888,0	20.214,3

Dai ricavi dalla vendita di beni e servizi, nell'esercizio 2024 sono stati realizzati 1.119,2 Mio. EUR (2023: 1.195,3 Mio. EUR). Per tutti gli altri ricavi la realizzazione era invece riferita a un determinato momento.

6. COSTI DELLA PRODUZIONE

in Mio. EUR	2024	2023
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10.297,1	10.343,8
Costi per prestazioni di servizio	289,0	288,7
Totale	10.586,1	10.632,5

7. COSTI PER SERVIZI FINANZIARI

Le spese per servizi finanziari includono sostanzialmente interessi per 40,9 Mio. EUR (2023: 34,3 Mio. EUR) e provvigioni per 3,0 Mio. (2023: 2,4 Mio. EUR) della Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania. Sono inclusi 31,5 Mio. EUR (2023: 36,7 Mio. EUR) dall'attività esterna delle società di leasing e 20,6 Mio. EUR (2023: 20,9 Mio. EUR) dall'attività assicurativa.

8. ALTRI PROVENTI DI GESTIONE

Gli altri proventi di gestione includono in particolare i proventi da decrementi di immobilizzazioni per un importo di 15,4 Mio. EUR (2023: 15,4 Mio. EUR). Gli altri proventi di gestione dell'esercizio 2023 includevano anche proventi da rimborsi assicurativi per 12,0 Mio. EUR, storni di accantonamenti per controversie giuridiche, che sono state risolte a favore del Gruppo Würth per 9,0 Mio. EUR e sub-leasing di attività consistenti nel diritto di utilizzo per 6,6 Mio. EUR (2023: 3,4 Mio. EUR).

9. SPESE PER IL PERSONALE E NUMERO DI DIPENDENTI

Spese per il personale:

in Mio. EUR	2024	2023
Salari e stipendi	4.157,9	4.063,1
Contributi sociali	553,5	515,1
Oneri per previdenza sociale e assistenza	406,0	376,2
Totale	5.117,4	4.954,4

Numero di collaboratrici e collaboratori alla data di bilancio:

	2024	2023
Linea Würth Germania	10.192	9.967
Allied Companies Germania	17.116	17.161
Gruppo Würth Germania	27.308	27.128
Gruppo Würth estero	61.085	59.919
Gruppo Würth totale	88.393	87.047
Di cui:		
Vendita	44.912	43.967
Ambiti funzionali	43.481	43.080

Il numero medio complessivo di dipendenti del Gruppo Würth nell'esercizio in esame ammonta a 88.524 (2023: 86.795).

10. AMMORTAMENTI

Maggiori dettagli al riguardo sono riportati alla sezione "14. Immobilizzazioni immateriali incluso l'avviamento", "15. Immobilizzazioni materiali" e "29.1 Il gruppo Würth come locatario".

11. ALTRI ONERI DI GESTIONE

Gli altri oneri di gestione includono in particolare spese varie di vendita, amministrative e d'esercizio, nonché perdite su crediti e altre imposte. Sono inoltre compresi i seguenti oneri da operazioni di leasing, che non sono stati considerati nella valutazione delle passività da leasing. Maggiori dettagli al riguardo sono riportati alla sezione "29.1 Il Gruppo Würth come locatario".

Negli altri oneri di gestione è compreso un onere dall'aumento delle svalutazioni dei crediti provenienti da attività bancarie per 29,6 Mio. EUR (2023: 27,9 Mio. EUR).

12. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

in Mio. EUR	2024	2023
Altri interessi e proventi simili	100,4	110,3
Interessi e oneri simili	119,5	129,7
Interessi passivi sulla passività del leasing	39,4	27,3
Interessi passivi da piani di previdenza per la vecchiaia	8,7	8,5
Totale risultato finanziario	67,2	55,2
Di cui da strumenti finanziari delle categorie di valutazione ai sensi dell'IFRS 9:		
Attività e passività finanziarie rilevate al fair value rilevato a conto economico (FVTPL)	- 71,7	- 42,9
Passività finanziarie al costo ammortizzato (AC)	90,8	62,3

Gli interessi e oneri simili includono la variazione nel fair value derivante dalla valutazione successiva di un'opzione put con i possessori di quote non di controllo, per 16,2 Mio. EUR (2023: 2,9 Mio. EUR). Dalla conversione delle voci in valuta estera risultano proventi per l'ammontare di 11,3 Mio. EUR. (2023: 6,7 Mio. EUR).

Gli utili e le perdite nette delle attività / passività finanziarie detenute a scopo di negoziazione includono, oltre ai risultati dalle variazioni del valore di mercato, anche gli interessi attivi e passivi da tali strumenti finanziari. Gli utili e le perdite nette da crediti e fidi includono sostanzialmente i risultati da riduzioni di valore e incrementi.

13. IMPOSTE SUL REDDITO

in Mio. EUR	2024	2023
Imposte sul reddito	248,6	332,0
Imposte differite attive		
Ricavi per imposte differite attive da perdite portate a nuovo	63,2	44,2
Altri ricavi per imposte differite attive	111,7	106,2
Imposte differite passive		
Costi per imposte differite passive da perdite portate a nuovo	49,1	33,3
Costi per altre imposte differite passive	114,7	95,8
Totale	237,5	310,7

Le imposte sul reddito includono l'imposta sul reddito d'impresa delle società (incluso il contributo di solidarietà) e l'imposta sul reddito da attività produttive per le società nazionali, come pure le imposte sul reddito delle società estere.

in Mio. EUR	2024	2023
Risultato prima delle imposte sul reddito	910,5	1.446,4
Aliquota d'imposta teorica in %	22,4	19,7
Onere fiscale teorico	204,0	284,9
Variazione dell'onere fiscale teorico per i motivi seguenti:		
Perdite fiscali dell'esercizio corrente che non sono state valutate	17,0	15,0
Capitalizzazione delle perdite portate a nuovo da esercizi precedenti	- 1,6	- 9,2
Utilizzo delle perdite portate a nuovo da esercizi precedenti	- 2,1	- 5,8
Rettificazione di valore delle perdite capitalizzate portate a nuovo da esercizi precedenti	5,1	1,4
Rettificazione di valore (+) / ripresa di valore (-) delle differenze temporanee	1,9	1,1
Aliquote d'imposta divergenti	1,9	0,4
Riduzione delle imposte per importi non imponibili	- 8,7	- 8,9
Incremento delle imposte per oneri non detraibili	20,3	16,6
Oneri fiscali non deducibili dal risultato prima delle imposte sul reddito	2,2	4,1
Ammortamenti dell'avviamento non detraibili e altre immobilizzazioni immateriali	1,1	1,0
Imposte relative ad altri esercizi	- 4,7	10,3
Altro	1,1	- 0,2
Onere fiscale	237,5	310,7
Aliquota d'imposta effettiva in %	26,1	21,5

L'aliquota d'imposta teorica risulta dalla media ponderata delle aliquote d'imposta di tutte le società incluse.

Le variazioni delle imposte sul reddito sono dovute principalmente a spese che non sono computabili ai fini fiscali e a perdite fiscali dell'esercizio in corso che non possono essere utilizzate con sufficiente certezza negli esercizi futuri, nonché alla mutata valutazione dell'utilizzabilità delle perdite fiscali portate a nuovo da esercizi precedenti. Nei predetti casi non sono state rilevate imposte differite attive. Inoltre, sono state prese in considerazione le imposte attribuibili ad un altro periodo.

Il Gruppo Würth ha applicato l'esenzione temporanea dai principi contabili per le imposte differite previsti dallo IAS 12, pubblicato dallo IASB nel maggio 2023. I regolamenti tipo per il secondo pilastro sono stati adottati in Germania alla fine del 2023 e devono essere applicati dal 1° gennaio 2024. In base a queste regole, il Gruppo Würth è considerato una società multinazionale a cui devono essere applicate le regole del secondo pilastro. Contemporaneamente, in diversi altri ordinamenti giuridici in cui opera il Gruppo Würth, sono state emanate o sono sostanzialmente entrate in vigore disposizioni di legge relative al secondo pilastro, che si applicano all'esercizio che inizia il 1° gennaio 2024. Il Gruppo Würth, sulla base della rendicontazione specifica per Paese per l'anno 2023 e delle informazioni finanziarie per l'anno 2024 per le singole società del Gruppo Würth, ha effettuato una valutazione del rischio potenziale in relazione alle imposte sul reddito nell'ambito del secondo pilastro. Le aliquote d'imposta effettive del secondo pilastro sono superiori al 15% nella maggior parte dei paesi in cui il Gruppo opera. I Paesi che, in base all'analisi preliminare, introdurrebbero un'imposta minima non hanno un impatto significativo sul Gruppo Würth. Non sono stati costituiti accantonamenti correnti per imposte minime.

14. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI INCLUSO L'AVVIAMENTO

2024	Concessioni, diritti di brevetto industriale, licenze e dati assimilati	Immobilizzazioni immateriali autoprodotte	Relazioni clienti e valori assimilati	Avviamento	Acconti versati	Totale
in Mio. EUR						
Costi d'acquisto e di produzione						
1° gennaio 2024	547,5	96,4	423,8	493,1	10,9	1.571,7
Differenze valutarie	4,0	- 0,1	11,5	16,8	0,0	32,2
Variazione perimetro di consolidamento	51,0	0,0	194,3	187,5	0,1	432,9
Incrementi	22,6	2,1	0,2	0,0	14,2	39,1
Decrementi	16,9	0,4	7,1	3,8	0,1	28,3
Riclassifiche in "Attività classificate come possedute per la vendita"	0,6	0,0	0,0	0,7	0,0	1,3
Riclassifiche	19,1	1,4	0,2	0,0	-11,8	8,9
31 dicembre 2024	626,7	99,4	622,9	692,9	13,3	2.055,2
Fondi ammortamento						
1° gennaio 2024	450,6	87,7	364,2	422,3	0,0	1.324,8
Differenze valutarie	3,4	- 0,3	8,7	14,1	0,0	25,9
Ammortamenti	41,2	4,2	22,0	0,0	0,0	67,4
Perdite per riduzione di valore	4,5	0,0	24,4	9,7	0,0	38,6
Decrementi	16,8	0,3	7,1	3,8	0,0	28,0
Riclassifiche in "Attività classificate come possedute per la vendita"	0,6	0,0	0,0	0,7	0,0	1,3
Riclassifiche	- 0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
31 dicembre 2024	482,0	91,6	412,2	441,6	0,0	1.427,4
Valore netto contabile						
31 dicembre 2024	144,7	7,8	210,7	251,3	13,3	627,8

2023	Concessioni, diritti di brevetto industriale, licenze e dati assimilati	Immobilizzazioni immateriali autoprodotte	Relazioni clienti e valori assimilati	Avviamento	Acconti versati	Totale
in Mio. EUR						
Costi d'acquisto e di produzione						
1° gennaio 2023	520,6	94,6	423,0	503,2	6,2	1.547,6
Differenze valutarie	- 1,5	- 0,2	- 4,3	- 10,2	0,0	- 16,2
Variazione perimetro di consolidamento	0,0	0,0	4,9	0,0	0,0	4,9
Incrementi	35,9	1,6	0,2	0,1	8,5	46,3
Decrementi	18,8	0,0	0,0	0,0	0,1	18,9
Riclassifiche in "Attività classificate come possedute per la vendita"	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5
Riclassifiche	12,8	0,4	0,0	0,0	- 3,7	9,5
31 dicembre 2023	547,5	96,4	423,8	493,1	10,9	1.571,7
Fondi ammortamento						
1° gennaio 2023	429,1	83,3	356,0	432,1	0,0	1.300,5
Differenze valutarie	- 1,7	0,1	- 4,1	- 9,8	0,0	- 15,5
Ammortamenti	39,2	4,3	9,4	0,0	0,0	52,9
Perdite per riduzione di valore	0,4	0,0	2,9	0,0	0,0	3,3
Decrementi	15,7	0,0	0,0	0,0	0,0	15,7
Riclassifiche in "Attività classificate come possedute per la vendita"	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5
Riclassifiche	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	1,3
Incrementi	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
31 dicembre 2023	450,6	87,7	364,2	422,3	0,0	1.324,8
Valore netto contabile						
31 dicembre 2023	96,9	8,7	59,6	70,8	10,9	246,9

I costi di ricerca e sviluppo inclusi tra gli oneri (compresi gli ammortamenti delle spese di sviluppo capitalizzate) ammontano a 45,8 Mio. EUR (2023: 48,2 Mio. EUR).

L'avviamento comprende importi risultanti dall'acquisizione di business (Asset Deals) e dal consolidamento del capitale (Share Deals).

Nell'ambito dell'analisi annuale è stato verificato il valore intrinseco dell'avviamento. Il valore recuperabile è stato determinato sostanzialmente sulla base di un calcolo del fair value al netto dei costi di vendita, il cui calcolo si basa su piani finanziari approvati dal management per un periodo di quattro anni.

Il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa della M.E.B. S.R.L., Schio, Italia, alla data di bilancio ammonta a 79,9 Mio. EUR. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'13,4%. I flussi di cassa successivi al periodo di quattro anni sono estrapolati utilizzando un tasso di crescita dell'1,0%. I flussi di cassa previsti sono stati aggiornati per riflettere il calo della domanda di prodotti e servizi. La revisione ha confermato che il fair value al netto dei costi di vendita non ha superato il valore contabile. In seguito a detta analisi, si è resa necessaria una svalutazione di 8,0 Mio. EUR sull'avviamento, nonché di 14,7 Mio. EUR su relazioni clienti e valori assimilati.

Il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa della Johannes Kraft GmbH, Stoccarda, Germania, ammonta a 8,5 Mio. EUR alla data di bilancio. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'10,1%. I flussi di cassa successivi al periodo di quattro anni sono estrapolati utilizzando un tasso di crescita dell'1,0%. I flussi di cassa previsti sono stati aggiornati per riflettere il calo della domanda di prodotti e servizi. La revisione ha confermato che il fair value al netto dei costi di vendita non ha superato il valore contabile. In seguito a detta analisi, si è resa necessaria una svalutazione di 5,1 Mio. EUR su relazioni clienti e valori assimilati.

Per l'unità generatrice di flussi di cassa della Würth Cloud Services GmbH, Bad Mergentheim, Germania, in seguito all'adattamento della stima dei futuri flussi in entrata, si è resa necessaria una svalutazione di 3,6 Mio. EUR su concessioni, diritti di brevetto industriale, licenze e dati assimilati.

Il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa della Deko-Light Elektronik-Vertriebs GmbH, Karlsbad, Germania, ammonta a 4,9 Mio. EUR alla data di bilancio. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'11,2%. I flussi di cassa successivi al periodo di quattro anni sono estrapolati utilizzando un tasso di crescita dell'1,0%. I flussi di cassa previsti sono stati aggiornati per riflettere il calo della domanda di prodotti e servizi. La revisione ha confermato che il fair value al netto dei costi di vendita non ha superato il valore contabile. In seguito a detta analisi, si è resa necessaria una svalutazione di 2,1 Mio. EUR su relazioni clienti e valori assimilati.

Alla data di bilancio, il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa della Van Roij Fasteners Europe B.V., RJ Deurne, Paesi Bassi ammonta a 29,1 Mio. EUR. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'11,0%. I flussi di cassa successivi al periodo di quattro anni sono estrapolati

utilizzando un tasso di crescita dell'1,0%. I flussi di cassa previsti sono stati aggiornati per riflettere il calo della domanda di prodotti e servizi. La revisione ha confermato che il fair value al netto dei costi di vendita non ha superato il valore contabile. In seguito a detta analisi, si è resa necessaria una svalutazione di 1,7 Mio. EUR sull'avviamento.

Il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa della C.I.C.M.P. Vertriebs-GmbH, Kirchberg-Thening, Austria, ammonta 6,5 Mio. EUR alla data di bilancio. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'10,1%. I flussi di cassa successivi al periodo di quattro anni sono estrapolati utilizzando un tasso di crescita dell'1,0%. I flussi di cassa previsti sono stati aggiornati per riflettere il calo della domanda di prodotti e servizi. La revisione ha confermato che il fair value al netto dei costi di vendita non ha superato il valore contabile. In seguito a detta analisi, si è resa necessaria una svalutazione di 1,7 Mio. EUR su relazioni clienti e valori assimilati.

Le perdite per riduzione di valore sono state rilevate a conto economico alla voce ammortamenti.

La tabella seguente offre una panoramica dell'avviamento sottoposto a impairment test e delle ipotesi confluite nei rispettivi test:

2024 in Mio. EUR	TIM S.A.	IDG 01 S.p.A.	Wurth Baer Supply Co.	3LP S.A.	TUNAP GmbH & Co. KG	HSR/ Indunorm	Dakota Premium Hardwoods LLC	M.E.B. S.R.L.	Altre	Totale
Avviamento prima dell'impairment test	84,2	54,4	28,3	10,3	9,2	9,1	8,6	8,0	46,2	258,3
Differenza valutaria	1,4	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,5	0,0	0,6	2,7
Riduzione di valore	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,0	1,7	9,7
Avviamento	85,6	54,4	28,3	10,5	9,2	9,1	9,1	0,0	45,1	251,3
Crescita media del fatturato nel periodo di previsione (in %)	18,9	11,4	9,5	15,6	6,2	7,3	11,4	5,9	4,0-35,8	
Margine EBIT nel periodo di previsione (in %)	0,0- 7,0	4,1- 12,1	3,6-3,9	2,9- 10,2	7,7-9,2	5,6-6,1	4,8-6,8	2,0-7,3	1,2-17,8	
Durata del periodo di previsione	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	
Crescita annua del fatturato dopo la fine del periodo di previsione (in)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	
Margine EBIT dopo la fine del periodo di previsione (in %)	8,4	12,1	4,5	11,6	9,2	6,1	7,0	8,1	2,2-17,8	
Tasso di sconto (ante imposte)	14,6	13,5	11,5	14,7	11,6	11,3	11,6	13,4	10,8-14,4	
Ulteriore riduzione di valore										
Con un cashflow inferiore del 10 %	16,4	12,8	0,0	1,9	0,0	3,7	0,0	0,0	0,0	
Con un tasso di sconto superiore dell'1 %	14,6	15,1	3,6	0,0	0,0	5,3	0,0	0,0	0,0	

2023 in Mio. EUR	TUNAP GmbH & Co. KG	HSR/ Indunorm	Dakota Premium Hardwoods LLC	Chemofast Anchoring GmbH	M.E.B. S.R.L.	Lichtzentrale Lichtgroßhandel GmbH	Kaczmarek Electric S.A.	Altre	Totale
Avviamento prima dell'impairment test	9,2	9,1	8,9	8,7	8,0	6,8	4,2	16,2	71,1
Differenza valutaria	0,0	0,0	- 0,3	0,0	0,0	0,0	0,3	- 0,3	- 0,3
Avviamento	9,2	9,1	8,6	8,7	8,0	6,8	4,5	15,9	70,8
Crescita media del fatturato nel periodo di previsione (in %)	7,3	8,9	11,0	7,2	7,4	4,6	6,2	4,2-13,1	
Margine EBIT nel periodo di previsione (in %)	7,2-8,2	6,7-7,1	7,1-7,4	9,5-10,5	5,0-8,9	4,2-4,4	1,6-2,1	2,6-18,3	
Durata del periodo di previsione	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	4 anni	
Crescita annua del fatturato dopo la fine del periodo di previsione (in %)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	
Margine EBIT dopo la fine del periodo di previsione (in %)	8,2	6,9	7,6	11,5	9,7	4,4	2,4	3,4-18,4	
Tasso di sconto (ante imposte)	13,3	11,2	11,6	13,3	13,2	11,1	13,9	11,0-13,3	
Ulteriore riduzione di valore									
Con un cashflow inferiore del 10 %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Con un tasso di sconto superiore	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	

Nelle ipotesi alla base del calcolo del prezzo netto di vendita sussistono incertezze di stima in relazione alla crescita del fatturato, al margine EBIT e ai tassi di sconto applicati.

Le ipotesi sulla crescita del fatturato utilizzate per gli impairment test e i margini EBIT si basano nel periodo di previsione su valori empirici interni e su ipotesi del management, che costituiscono la base per le previsioni aziendali valevoli alla data di riferimento.

I tassi di sconto rispecchiano le stime di mercato attuali riguardanti ai rischi specifici attribuibili alle rispettive unità generatrici di flussi finanziari. Il tasso di sconto è stato stimato sulla base dei costi del capitale medi ponderati tipici del settore. Tale tasso d'interesse è stato ulteriormente adattato per rispecchiare le stime di mercato in riferimento a tutti i rischi specifici attribuibili alle unità generatrici di flussi finanziari per i quali le stime dei cashflow futuri non erano state adattate.

Il management è del parere che, ad eccezione delle unità generatrici di flussi finanziari per le quali sono state effettuate riduzioni di valore, nessuna variazione ragionevolmente possibile nelle ipotesi di base formulate per determinare il prezzo di vendita netto dell'unità generatrice di flussi finanziari potrebbe far sì che il valore contabile dell'unità generatrice di flussi finanziari superi il suo valore recuperabile.

15. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

in Mio. EUR	Terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	Impianti tecnici e macchinari	Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Acconti versati e impianti in costruzione	Totale
Costi di acquisto e produzione					
1° gennaio 2024	3.717,8	1.647,7	2.931,0	536,6	8.833,1
Differenze valutarie	0,4	3,2	10,5	1,4	15,5
Variazione del perimetro di consolidamento	7,9	13,5	4,9	20,1	46,4
Incrementi	127,4	88,5	281,9	254,7	752,5
Decrementi	27,7	36,3	123,3	0,7	188,0
Riclassifiche in "Attività classificate come possedute per la vendita"	2,1	33,5	12,0	0,0	47,6
Riclassifiche	199,3	127,5	74,9	- 410,6	- 8,9
Incrementi	0,2	0,0	0,3	0,0	0,5
31 dicembre 2024	4.023,2	1.810,6	3.168,2	401,5	9.403,5
Fondi ammortamento					
1° gennaio 2024	1.488,5	1.092,8	1.643,4	0,0	4.224,7
Differenze valutarie	1,4	3,6	8,3	- 1,4	11,9
Ammortamenti	113,0	119,2	229,9	0,0	462,1
Perdite per riduzione di valore	4,7	11,8	3,0	0,0	19,5
Decrementi	17,1	35,2	116,3	0,0	168,6
Riclassifiche in "Attività classificate come possedute per la vendita"	1,5	33,4	11,9	0,0	46,8
Riclassifiche	- 0,4	- 7,4	7,8	0,0	0,0
Incrementi	0,1	0,0	0,3	0,0	0,4
31 dicembre 2024	1.588,5	1.151,4	1.763,9	- 1,4	4.502,4
Valore contabile netto 31 dicembre 2024	2.434,7	659,2	1.404,3	402,9	4.901,1

in Mio. EUR	Terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	Impianti tecnici e macchinari	Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Acconti versati e impianti in costruzione	Totale
Costi di acquisto e produzione					
1° gennaio 2023	3.492,8	1.567,3	2.710,1	342,0	8.112,2
Differenze valutarie	- 1,8	- 3,7	- 5,6	- 1,6	- 12,7
Variazione del perimetro di consolidamento	53,5	0,0	0,4	0,0	57,5
Incrementi	125,5	74,8	294,8	375,2	866,7
Decrementi	10,8	68,0	104,1	0,1	183,0
Riclassifiche in "Attività classificate come possedute per la vendita"	0,0	0,0	3,3	0,0	3,3
Riclassifiche	58,6	77,3	37,5	- 178,9	- 5,5
Incrementi	0,0	0,0	1,2	0,0	1,2
31 dicembre 2023	3.717,8	1.647,7	2.931,0	536,6	8.833,1
Fondi ammortamento					
1° gennaio 2023	1.389,7	1.004,1	1.532,7	0,0	3.926,5
Differenze valutarie	- 1,3	- 4,6	- 2,1	0,0	- 8,0
Ammortamenti	106,2	114,5	210,2	- 0,1	430,8
Perdite per riduzione di valore	0,6	40,1	2,8	0,1	43,6
Decrementi	6,8	62,7	95,3	0,0	164,8
Riclassifiche in "Attività classificate come possedute per la vendita"	0,0	0,0	3,3	0,0	3,3
Riclassifiche	0,1	1,4	1,2	0,0	2,7
Incrementi	0,0	0,0	2,8	0,0	2,8
31 dicembre 2023	1.488,5	1.092,8	1.643,4	0,0	4.224,7
Valore contabile netto 31 dicembre 2023	2.229,3	554,9	1.287,6	536,6	4.608,4

Nell'ambito delle immobilizzazioni materiali sono presenti beni dati in garanzia per 3,7 Mio. EUR (2023: 5,4 Mio. EUR). Gli obblighi di pagamento per investimenti nelle immobilizzazioni ammontano a 68,5 Mio. EUR (2023: 67,4 Mio. EUR).

Gli acconti versati e impianti in costruzione includono impianti in costruzione per 181,4 Mio. EUR (2023: 247,7 Mio.) che si riferiscono a impianti e macchinari tecnici, nonché fabbricati.

Negli altri impianti, attrezzature industriali e commerciali è incluso un bene artistico a vita utile indefinita con un importo materiale.

Per l'unità generatrice dei flussi di cassa della Grass GmbH, Höchst, Austria, in seguito alla diminuzione della domanda di prodotti, si è resa necessaria la verifica del valore intrinseco. Il tasso di sconto ante imposte

utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'8,0%. In seguito a questa analisi, si è resa necessaria una svalutazione pari a 4,7 Mio. EUR su terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui, nonché pari a 4,5 Mio. EUR (2023: 14,0 Mio. EUR) su impianti tecnici e macchinari.

Nell'esercizio 2024 si sono rese necessarie svalutazioni pari a 6,3 Mio. EUR su impianti tecnici e macchinari nonché su altri impianti, attrezzature industriali e commerciali, relative alla Würth Elektronik, Niedernhall, Germania. Informazioni più dettagliate al riguardo sono contenute alla sezione "25. Attività classificate come detenute per la vendita e passività di un gruppo in dismissione che viene classificato come posseduto per la vendita".

Per l'unità generatrice dei flussi di cassa della Diffutherm, Hapert, Paesi Bassi, in seguito alla diminuzione della domanda di prodotti, si è resa necessaria la verifica del valore intrinseco. Il tasso di sconto ante imposte utilizzato per le proiezioni dei flussi di cassa è dell'8,0%. In seguito a questa analisi, si è resa necessaria una svalutazione pari a 3,7 Mio. EUR su impianti tecnici e macchinari nonché su altri impianti, attrezzature industriali e commerciali pari a 0,4 Mio. EUR.

Le perdite per riduzione di valore sono state rilevate a conto economico alla voce ammortamenti.

16. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Conformemente all'IFRS 9, le partecipazioni esposte tra le immobilizzazioni finanziarie rientrano nella categoria al "Fair value rilevato a conto economico (FVTPL)". I fair value non osservabili sul mercato per l'ammontare di 26,7 Mio. EUR (2023: 24,1 Mio. EUR) riguardano partecipazioni in società non quotate di capitali e di persone che sono detenute in maniera durevole.

La Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania ha costituito titoli con un valore contabile di 111,1 Mio. EUR (2023: 112,2 Mio. EUR) quale cauzione per l'erogazione di una linea di credito per il rifinanziamento da parte della Deutsche Bundesbank, Francoforte sul Meno, Germania. Il rischio massimo d'inadempienza equivale al valore contabile esposto nel bilancio del Gruppo.

17. CREDITI DA SERVIZI FINANZIARI

in Mio. EUR	2024	Di cui in scadenza entro 1 anno	2023	Di cui in scadenza entro 1 anno
Crediti da attività di leasing	1.922,4	720,0	1.737,4	642,2
Crediti da attività assicurativa	1,9	1,9	2,2	2,2
Crediti da attività bancaria				
Crediti verso clienti	1.077,7	743,2	1.190,4	852,7
Crediti verso istituti di credito	18,5	18,5	26,1	26,1
Altre posizioni patrimoniali	0,0	0,0	0,3	0,3
Totale	3.020,5	1.483,6	2.956,4	1.523,5

I crediti da attività di leasing includono i contratti di leasing finanziario tramite cui sono state trasferite al locatario le principali opportunità e rischi derivanti dall'attività di leasing. Per maggiori dettagli consultare il punto "29.2 Il gruppo Würth come locatore".

Nei crediti da servizi finanziari sono inclusi crediti verso parti correlate per l'ammontare di 23,2 Mio. EUR (2023: 21,1 Mio. EUR).

Il Gruppo Würth vende regolarmente dall'attività di leasing esterna crediti da servizi finanziari nell'ambito di transazioni ABCP. Al 31 dicembre 2024, 1.162,6 Mio. EUR (2023: 1.028,1 Mio. EUR) di crediti venduti da servizi finanziari non sono stati stornati dal bilancio, in quanto sostanzialmente tutti i rischi e le opportunità legati alla proprietà sono rimasti al Gruppo Würth. La passività corrispondente è esposta alla sezione "27. Debiti da servizi finanziari".

Il calcolo della riduzione di valore avviene in un primo step sostanzialmente sulla base di un expected loss su 12 mesi. Per i crediti da servizi finanziari, analizzati con maggiore attenzione, il criterio di determinazione della perdita attesa è quello del lifetime expected loss.

La tabella seguente fornisce informazioni sull'entità dei rischi di credito insiti nei crediti da servizi finanziari:

in Mio. EUR	2024	2023
Crediti per servizi finanziari né scaduti né svalutati	2.871,2	2.832,9
Crediti scaduti ma non svalutati suddivisi per anzianità:		
Anzianità inferiore a 120 giorni	17,2	44,1
Totale crediti non svalutati	2.888,4	2.877,0
Crediti per servizi finanziari da svalutare (lordi)	220,0	139,6
Svalutazione dei crediti da servizi finanziari	87,9	60,2
Valore netto contabile	3.020,5	2.956,4

Il fondo svalutazione dei crediti per servizi finanziari ha subito la seguente evoluzione:

in Mio. EUR	2024	2023
Saldo svalutazione al 1° gennaio	60,2	36,2
Importo rilevato come onere (+) o provento (-) nel periodo in esame	62,1	36,2
Storno di crediti	- 33,9	- 11,1
Flussi finanziari in entrata e riprese di valore su crediti originariamente svalutati	- 0,4	- 1,4
Conversione valutaria	- 0,1	0,3
Saldo fondo svalutazione al 31 dicembre	87,9	60,2

Gli oneri e i proventi da rettifiche di valore e storni di crediti per servizi finanziari sono esposti negli altri oneri di gestione.

18. IMPOSTE DIFFERITE

Le imposte differite attive e passive vanno attribuite alle seguenti posizioni:

in Mio. EUR	Imposte differite attive 2024	Imposte differite passive 2024	Imposte differite attive 2023	Imposte differite passive 2023	Variazione 2024	Variazione 2023
Immobilizzazioni	177,3	215,9	167,2	163,1	- 42,7	0,7
Rimanenze	127,1	57,3	121,6	63,4	11,6	3,9
Crediti	174,0	60,1	157,3	59,8	16,4	25,0
Altre voci all'attivo	10,0	186,4	7,4	157,5	- 26,3	- 19,5
Accantonamenti	70,3	43,7	68,1	44,2	2,7	1,5
Debiti	100,5	9,6	100,9	9,1	- 0,9	- 0,9
Altre voci del passivo	42,2	69,3	38,3	64,0	- 1,4	0,4
	701,4	642,3	660,8	561,1	- 40,6	11,1
Perdite portate a nuovo	47,8		33,6		14,2	11,2
Saldo	- 453,0	- 453,0	- 419,9	- 419,9		
Totale	296,2	189,3	274,5	141,2	- 26,4	22,3

L'andamento delle differenze temporali è rispecchiato appieno nelle imposte sul reddito, ad eccezione delle differenze di conversione valutaria per 1,2 Mio. EUR (2023: 22,1 Mio. EUR) che non sono state rilevate a conto economico, nonché ad eccezione degli incrementi di imposte differite per 38,7 Mio. EUR (2023: 1,0 Mio. EUR) nell'ambito di nuove acquisizioni e delle imposte differite su fattispecie rilevate a conto economico, che vengono rilevate anch'esse direttamente in altre componenti di conto economico complessivo per l'ammontare di 1,3 Mio. EUR (2023: 5,8 Mio. EUR).

In totale sono inclusi 56,4 Mio. EUR (2023: 33,2 Mio. EUR) di imposte differite attive presso società con un pregresso di perdita, poiché il Gruppo Würth tenendo conto dei piani approvati per gli anni futuri, presuppone che tali crediti di imposta latenti siano recuperabili.

Nell'esercizio 2024 sono state accantonate, su perdite fiscali portate a nuovo per 6,6 Mio. EUR (2023: 61,2 Mio. EUR), imposte differite attive per 1,6 Mio. EUR (2023: 9,2 Mio. EUR), poiché il management ha classificato come probabile un futuro utilizzo in seno al Gruppo.

In totale sono state accantonate imposte differite attive su perdite portate a nuovo per 258,8 Mio. EUR (2023: 171,4 Mio. EUR).

Per perdite portate a nuovo per l'ammontare di 848,2 Mio. EUR (2023: 782,4 Mio. EUR) non sono state contabilizzate imposte differite attive, in quanto la recuperabilità di dette perdite non è sufficientemente garantita.

Tali perdite portate a nuovo si suddividono come segue in base alla loro scadenza:

in Mio. EUR	2024	2023
Scadenza di utilizzo delle perdite portate a nuovo		
Non soggette a scadenza	526,6	452,8
Scadenza entro i prossimi 5-10 anni	143,6	155,0
Scadenza entro i prossimi 1-5 anni	125,8	150,5
Scadenza entro il prossimo anno	52,2	24,1
Totale delle perdite portate a nuovo senza imposte differite attive	848,2	782,4

Le perdite portate a nuovo comprendono servizi per un ammontare di 28,4 Mio. (2023: 24,2 Mio. EUR), il cui utilizzo è possibile soltanto dopo la disdetta dei contratti esistenti di trasferimento degli utili.

Per i risultati di controllate estere pari a 1.177,0 Mio. EUR (2023: 1.159,9 Mio. EUR) non sono state accantonate imposte prepagate attive, in quanto la distribuzione nel prossimo futuro è sotto il controllo del Gruppo Würth e non è probabile. Se venissero esposte delle imposte latenti in relazione a tali differenze temporali, per il calcolo si dovrebbe utilizzare solo l'aliquota d'imposta alla fonte di volta in volta applicabile, eventualmente tenuto conto della tassazione tedesca del 5% dei dividendi distribuiti.

Per il resto, dalle future erogazioni ai proprietari non risulta per il Gruppo Würth alcuna conseguenza a livello di imposte sul reddito.

19. RIMANENZE

in Mio. EUR	2024	2023
Materie prime, ausiliarie e d'esercizio	154,7	155,7
Prodotti finiti e semifiniti	249,9	254,3
Articoli commerciali	3.142,2	3.088,7
Acconti versati	10,5	13,3
Totale	3.557,3	3.512,0

La riduzione di valore delle giacenze, esposta nel conto economico consolidato come costi della produzione, ammonta a 8,4 Mio. EUR (2023: 24,4 Mio. EUR).

20. CREDITI PER FORNITURE E SERVIZI

Si tratta esclusivamente di crediti verso parti non correlate.

in Mio. EUR	2024	2023
Crediti verso clienti né scaduti né svalutati	1.224,9	1.162,4
Crediti verso clienti, scaduti ma non svalutati suddivisi per anzianità		
anzianità minore di 120 giorni	479,0	494,0
tra 120 e 179 giorni	40,1	36,5
tra 180 e 359 giorni	1,4	1,1
superiore a 360 giorni	0,1	0,1
Totale crediti non svalutati	1.745,5	1.694,1
Crediti per forniture e servizi verso clienti da svalutare (lordi)	1.234,4	1.194,8
Svalutazione crediti verso clienti	159,2	156,5
Valore (netto) contabile	2.820,7	2.732,4

Di seguito vengono riportate le informazioni circa la posizione in merito al rischio di cambio dei crediti per forniture e servizi verso clienti del Gruppo Würth:

2024 in Mio. EUR	Quota d'inadempienza attesa in %	Valore contabile lordo	Perdite attese nel periodo residuo
< 120 giorni (livello 2)	0,66	2.679,4	17,8
Da 120 a 359 giorni (livello 2)	4,7	178,1	8,4
> 360 giorni (livello3)	63,8	122,4	78,1
Totale		2.979,9	104,3

2023 in Mio. EUR	Quota d'inadempienza attesa in %	Valore contabile lordo	Perdite attese nel periodo residuo
< 120 giorni (livello 2)	0,92	2.593,7	24,1
Da 120 a 359 giorni (livello 2)	5,6	175,5	9,8
> 360 giorni (livello3)	66,5	119,7	79,6
Totale		2.888,9	113,5

Per quanto possibile e sensato, vengono stipulate delle assicurazioni sui crediti.

Il fondo svalutazione crediti per forniture e servizi verso clienti ha subito la seguente evoluzione:

in mio. EUR	2024	2023
Fondo svalutazione al 1° gennaio	156,5	172,1
Variazione del perimetro di consolidamento	5,8	0,1
Importo rilevato come accantonamento	35,4	25,6
Sorno di crediti	- 36,8	- 33,5
Flussi finanziari in entrata e riprese di valore su crediti originariamente svalutati	- 3,9	- 4,2
Conversione valutaria	2,2	- 2,3
Al netto delle rettifiche di valore su attività classificate come possedute per la vendita	0,0	1,3
Rettifiche di valore al 31 dicembre	159,2	156,5

Nella tabella seguente sono riportati i costi derivanti dal giro a perdita di crediti per forniture e servizi verso clienti nonché i proventi derivanti dall'incasso di crediti per forniture e servizi verso clienti in precedenza girati a perdita:

in Mio. EUR	2024	2023
Oneri derivanti da crediti girati a perdita	43,7	34,7
Proventi dall'incasso di crediti in precedenza girati a perdita	2,5	2,9

Gli oneri e i proventi da rettifiche di valore e storni di crediti per forniture e servizi verso clienti sono esposti negli altri oneri di gestione.

21. ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE

in Mio. EUR	2024	Di cui in scadenza entro un anno	2023	Di cui in scadenza entro un anno
Attività finanziarie derivate	19,1	19,1	19,6	19,6
Altre attività finanziarie	237,5	237,5	219,2	219,2
Totale	256,6	256,6	238,8	238,8

Le altre attività finanziarie includono sostanzialmente crediti per bonus, sconti e premi per fornitori.

Tutte le altre attività finanziarie in sofferenza sono state direttamente svalutate a fronte delle altre attività finanziarie sottostanti.

22. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI

in Mio. EUR	2024	Di cui in scadenza entro un anno	2023	Di cui in scadenza entro un anno
Altre attività	190,3	152,4	212,6	164,2
Ratei e risconti	136,6	136,6	114,3	114,3
Totale	326,9	289,0	326,9	278,5

Le altre attività includono sostanzialmente crediti per imposte sul reddito anticipati. I ratei e risconti attivi riguardano sostanzialmente premi assicurativi pagati anticipatamente e canoni di locazione maturati.

23. TITOLI

I titoli sono impegni azionari e obbligazionari quotati (strumenti di debito e di capitale) che vengono negoziati attivamente e che, conformemente all'IFRS 9, sono valutati al fair value rilevato a conto economico ovvero al costo ammortizzato. Le variazioni di valore sono determinate utilizzando valori di mercato comparabili (livello 1). Si tratta, fra l'altro, di obbligazioni negoziate attivamente (strumenti di debito) della Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania, per l'ammontare di 15,2 Mio. EUR (2023: 15,2 Mio. EUR) che sono state date in garanzia per la concessione di una linea di credito per il rifinanziamento presso la Deutsche

Bundesbank, Francoforte sul Meno, Germania. Il rischio massimo d'inadempienza corrisponde ai fair value.

24. LIQUIDITÀ E MEZZI EQUIVALENTI

Gli averi in valuta estera sono valutati al tasso di cambio alla data di bilancio. La composizione e l'evoluzione della liquidità sono rappresentate nel prospetto consolidato dei flussi finanziari. I fondi del mercato monetario sono stati valutati al tasso del mercato monetario. I termini molto brevi e la solvibilità delle controparti del Gruppo Würth hanno fatto sì che non si verificasse alcuna riduzione di valore basata sulle perdite attese su crediti.

25. ATTIVITÀ CLASSIFICATE COME DETENUTE PER LA VENDITA E PASSIVITÀ DI UN GRUPPO IN DISMISSIONE CLASSIFICATO COME POSSEDUTO PER LA VENDITA

Attività in Mio. EUR	2024	2023
Attività non correnti		
Immobilizzazioni materiali	0,8	0,0
Diritti d'uso dei beni concessi in leasing	0,3	7,1
Attività correnti		
Rimanenze	6,0	0,0
Liquidità e mezzi equivalenti	0,0	2,9
Attività classificate come detenute per la vendita	6,8	10,0

Passività in Mio. EUR	2024	2023
Passività non correnti		
Passività da leasing	0,1	7,1
Passività correnti		
Debiti per forniture e servizi	1,5	4,3
Passività da leasing	0,0	0,2
Debiti per imposte	0,3	0,0
Altre passività finanziarie	0,9	0,0
Altre passività	1,5	7,9
Passività di un gruppo di beni classificato come posseduto per la vendita	4,2	19,5
Attività nette del gruppo in via di dismissione	2,6	- 9,5

Nel bilancio del Gruppo Würth, le attività classificate come detenute per la vendita e le passività di un gruppo in dismissione classificate come detenute per la vendita sono state iscritte al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023.

Nell'esercizio 2024 è stata annunciata la chiusura di un sito produttivo nel settore elettronica. A seguito di tale sito chiusura, è prevista la vendita degli attivi relativi a tale sito. Tuttavia, si presume che i proventi della vendita, al netto dei costi di cessione, non raggiungeranno il valore contabile. Per questo motivo si sono rese necessarie

svalutazioni per impianti tecnici e macchinari pari a 3,6 Mio. EUR, su altri impianti, attrezzature industriali e commerciali pari a 2,7 Mio. EUR nonché su giacenze pari a 1,2 Mio. EUR. Inoltre, sono stati costituiti debiti e accantonamenti come onere di spesa per la ristrutturazione pari a 31,9 Mio. EUR. Ciò si è reso necessario a causa di pagamenti per indennità di fine rapporto ai dipendenti, obblighi di adempimento dei contratti in corso con i clienti e obblighi di smantellamento presso il sito di Schopfheim.

A causa della guerra in Ucraina e delle sanzioni imposte alla Russia, il Gruppo Würth intende vendere le unità generatrici di flussi di cassa in Russia a partire dall'esercizio 2022, ma presume che il ricavato della vendita al netto dei costi di dismissione non raggiungerà il valore contabile. Per questo motivo tutte le attività sono state svalutate nell'esercizio 2022. Inoltre, si sono verificati effetti cumulativi sugli altri utili complessivi dovuti alla conversione di valuta per 2,1 Mio. EUR (2023: 28,9 Mio. EUR).

26. PATRIMONIO NETTO

Il capitale sottoscritto è composto dal capitale sottoscritto delle società controllanti del Gruppo elencate di seguito:

Società controllanti del Gruppo	Sede	Capitale sottoscritto in mio. EUR	Soci
Adolf Würth GmbH & Co. KG	Germania	300,8	Fondazioni di famiglia
Würth Finanz-Beteiligungs-GmbH	Germania	67,0	Fondazioni di famiglia
Waldenburger Beteiligungen GmbH & Co. KG	Germania	20,0	Fondazioni di famiglia
Würth Elektrogroßhandel GmbH & Co. KG	Germania	19,6	Fondazioni di famiglia
Würth Promotion AG	Austria	0,07	Fondazione privata Würth
Würth Beteiligungen GmbH	Germania	0,03	Fondazioni di famiglia
Würth Immobilien GmbH	Austria	0,04	Fondazione privata Würth
ZEBRA S.A.	Lussemburgo	0,03	-
Altre (tra cui 34 società accomandanti)	Germania	0,83	Fondazione Adolf Würth
Totale		408,4	

La quota dei soci accomandanti delle società di persone corrisponde al capitale sottoscritto.

Gli altri accantonamenti utili includono gli utili realizzati negli esercizi precedenti e non ancora distribuiti, nonché i conferimenti di capitale presso le società controllanti del Gruppo e le controllate incluse. Qui vengono espone anche le differenze dalla conversione valutaria.

Le singole componenti del patrimonio netto e il suo andamento negli anni 2024 e 2023 si evincono dal prospetto consolidato delle variazioni di patrimonio netto.

Le quote non di controllo sono sostanzialmente le quote detenute da terzi nelle controllate e le quote dirette di membri della famiglia Würth.

Per quanto riguarda le riserve per cashflow hedges si tratta di una parte effettiva della perdita derivante da uno strumento di copertura del rischio di oscillazioni del cashflow di un finanziamento futuro.

Per il 2025 sono previste erogazioni per 140 Mio. EUR.

27. DEBITI PER SERVIZI FINANZIARI

2024 in Mio. EUR	Totale	Durata residua < 1 anno	Durata residua 1 - 5 anni	Durata residua > 5 anni
Debiti da attività di leasing	1.244,3	332,7	893,1	18,5
Debiti da attività assicurativa	0,8	0,8	0,0	0,0
Debiti da attività bancaria	1.066,9	960,1	103,5	3,3
Totale	2.312,0	1.293,6	996,6	21,8

2023 in Mio. EUR	Totale	Durata residua < 1 anno	Durata residua 1 - 5 anni	Durata residua > 5 anni
Debiti da attività di leasing	1.132,8	257,5	862,0	13,3
Debiti da attività assicurativa	0,7	0,7	0,0	0,0
Debiti da attività bancaria	1.269,1	1.099,3	160,2	9,6
Totale	2.402,6	1.357,5	1.022,2	22,9

Nei debiti da servizi finanziari sono inclusi debiti verso parti correlate per l'ammontare di 8,3 Mio. EUR (2023: 8,1 Mio. EUR).

Nei debiti da attività di leasing sono inclusi debiti da una transazione ABCP per l'ammontare di 1.017,2 Mio. EUR (2023: 899,9 Mio. EUR). Il valore nominale di tale transazione ABCP è pari a 1.146,8 Mio. EUR (2023: 1.006,0 Mio. EUR). Le posizioni di rischio che ne derivano sono immediatamente coperte al momento del loro insorgere, con importi di uguale ammontare e per la stessa durata tramite swap su tassi d'interesse. Alla data di bilancio le variazioni di valore e i flussi finanziari opposti dall'attività di base e di copertura risultavano compensati.

Nella tabella seguente sono rappresentate le durate residue concordate contrattualmente:

		Cashflow		
2024 in Mio. EUR	Valori contabili 31 dicembre 2024	< 1 anno	1 - 5 anni	> 5 anni
Debiti da attività di leasing	1.224,3	389,5	967,8	18,6
Debiti da attività assicurativa	0,8	0,8	0,0	0,0
Debiti da attività bancaria	1.066,9	983,6	107,8	5,0

		Cashflow		
2023 in Mio. EUR	Valori contabili 31 dicembre 2023	< 1 anno	1 - 5 anni	> 5 anni
Debiti da attività di leasing	1.132,8	299,5	931,3	17,9
Debiti da attività assicurativa	0,7	0,7	0,0	0,0
Debiti da attività bancaria	1.269,1	1.113,2	163,1	11,7

28. PASSIVITÀ FINANZIARIE

in Mio. EUR	2024	Di cui in scadenza entro un anno	2023	Di cui in scadenza entro un anno
Obbligazioni	2.654,4	498,6	2.149,8	0,0
Debiti verso istituti di credito	92,5	80,6	95,3	85,2
Debiti verso altri soci	110,9	59,8	50,1	45,3
Totale	2.857,8	639,0	2.295,2	130,5

Si registrano passività finanziarie per 1.119,0 Mio. EUR (2023: 588,4 Mio. EUR) con una durata residua superiore a cinque anni.

Le condizioni delle obbligazioni bullet e i loro fair value sono riportati di seguito:

2024						Valore contabile in mio. EUR	Fair value in mio. EUR
Tipologia	Ammontare	Remunerazione	Remunerazione effettiva	Decadenza			
Obbligazione	500 Mio. EUR	1,00 %	1,08 %	26 maggio 2025		498,6	496,3
Obbligazione	300 Mio. CHF	2,10 %	2,07 %	16 novembre 2026		322,4	328,7
Obbligazione	750 Mio. EUR	0,75 %	- 0,023 %	22 novembre 2027		748,5	711,0
Obbligazione	600 Mio. EUR	2,13 %	2,174 %	23 agosto 2030		588,0	583,7
Obbligazione	500 Mio. EUR	3,00 %	3,051 %	28 agosto 2031		496,9	502,5
31 dicembre 2024						2.654,4	2.622,2

2023						Valore contabile in mio. EUR	Fair value in mio. EUR
Tipologia	Ammontare	Remunerazione	Remunerazione effettiva	Decadenza			
Obbligazione	500 Mio. EUR	1,00 %	1,08 %	26 maggio 2025		494,5	484,8
Obbligazione	300 Mio. CHF	2,10 %	2,07 %	16 novembre 2026		323,8	328,2
Obbligazione	750 Mio. EUR	0,75 %	- 0,023 %	22 novembre 2027		748,0	693,9
Obbligazione	600 Mio. EUR	2,13 %	2,174 %	23 agosto 2030		583,6	566,2
31 dicembre 2023						2.149,8	2.073,1

Per le obbligazioni esistono le opzioni par call a 3 mesi.

Le condizioni dei debiti verso istituti di credito sono riportate di seguito:

2024	Condizioni del tasso d'interesse	Scadenza interessi	Tasso d'interesse	< 1 anno	1 - 5 anni	Valore contabile
Valuta						
EUR	variabile/fisso	< 1 anno	0,01 %-15,84 %	48,8	1,6	50,4
EUR	variabile/fisso	1 - 5 anni	0,00 %- 6,00 %	1,3	5,1	6,4
USD	variabile/fisso	< 1 anno	0,01 %-10,00 %	0,4	0,0	0,4
Altre	variabile/fisso	< 1 anno	0,00 %-60,00 %	30,1	0,0	30,1
Altre	variabile/fisso	1 - 5 anni	0,00 %-17,00 %	0,0	5,2	5,2
31 dicembre 2024				80,6	11,9	92,5

2023	Condizioni del tasso	Scadenza				Valore
Valuta	d'interesse	interessi	Tasso d'interesse	< 1 anno	1 - 5 anni	contabile
EUR	variabile / fisso	< 1 anno	0,01 %-14,82 %	56,2	0,0	56,2
EUR	variabile / fisso	1 - 5 anni	0,00 %-5,00 %	0,0	7,9	7,9
USD	variabile / fisso	< 1 anno	0,01 %-10,00 %	0,4	0,0	0,4
Altre	variabile / fisso	< 1 anno	0,30 %-50,00 %	28,9	0,2	29,1
Altre	variabile / fisso	1 - 5 anni	0,00 %-19,00 %	0,0	1,7	1,7
31 dicembre 2023				85,5	9,8	95,3

I valori del Gruppo esposti in bilancio come debiti verso istituti di credito si avvicinano notevolmente al fair value a causa dei tassi di interesse correnti e delle scadenze brevi.

29. ACCORDI DI LEASING

29. 1 IL GRUPPO WÜRTH COME LOCATARIO

Il Gruppo Würth affitta diversi immobili, impianti e veicoli. Di norma, i contratti di leasing vengono stipulati a durata fissa, con la possibilità di inserire opzioni di proroga. Le condizioni possono essere molteplici e vengono negoziate di volta in volta per i singoli accordi.

Gli accordi di leasing vengono iscritti a bilancio, nel momento in cui il Gruppo dispone effettivamente del bene in leasing, sotto diritto d'uso del bene concesso in leasing e relativa passività. Ogni canone di leasing viene ripartito tra una quota interessi (gli oneri finanziari da sostenersi lungo la durata del contratto) e una quota capitale. Gli oneri finanziari vengono rilevati a conto economico lungo la durata del contratto di locazione, di modo che per ciascuna voce sia applicato un tasso di interesse periodico costante sul saldo residuo della passività. Il diritto d'uso del bene concesso in leasing è ammortizzato in modo lineare nel corso della vita economica o della durata del leasing, a seconda di quale dei due periodi sia più breve:

Diritti d'uso - Terreni, diritti di locazione e fabbricati, compresi i fabbricati su terreni di terzi	2 - 40 ANNI
Diritto d'uso - Impianti tecnici e macchinari	2 - 15 ANNI
Diritto d'uso di altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	2 - 10 ANNI

Alla data di decorrenza, i pagamenti dovuti per il leasing inclusi nella valutazione della passività del leasing comprendono i seguenti pagamenti per il diritto di utilizzo dell'attività sottostante lungo la durata del leasing non versati alla data di decorrenza:

- ▶ I pagamenti fissi, al netto di eventuali incentivi al leasing da ricevere;
- ▶ I pagamenti variabili dovuti per il leasing che dipendono da un indice o un tasso;
- ▶ Gli importi che si prevede il locatario dovrà pagare a titolo di garanzie del valore residuo;
- ▶ Il prezzo di esercizio dell'opzione di acquisto, se il locatario ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione;
- ▶ I pagamenti di penalità di risoluzione del leasing, se la durata del leasing tiene conto dell'esercizio da parte del locatario dell'opzione di risoluzione del leasing.

I pagamenti dovuti per il leasing sono attualizzati al tasso di interesse implicito del leasing, se tale tasso è determinabile. Se non è possibile, il locatario deve utilizzare il suo tasso di finanziamento marginale.

Il costo dell'attività consistente nel diritto di utilizzo comprende:

- ▶ L'importo della valutazione iniziale della passività del leasing;
- ▶ I pagamenti dovuti per il leasing effettuati alla data o prima della data di decorrenza al netto degli incentivi al leasing ricevuti;
- ▶ I costi iniziali diretti sostenuti dal locatario;
- ▶ La stima dei costi che il locatario dovrà sostenere per lo smantellamento e la rimozione dell'attività sottostante e per il ripristino del sito in cui è ubicata o per il ripristino dell'attività sottostante nelle condizioni previste dai termini e dalle condizioni del leasing.

Il Gruppo Würth ha inoltre stipulato accordi di leasing di durata non superiore a dodici mesi, nonché aventi come oggetto beni di basso valore. Il Gruppo Würth applica a questi beni in leasing l'espedito pratico per i contratti di leasing a breve termine e aventi ad oggetto beni di basso valore.

Opzioni di proroga e risoluzione

Il Gruppo Würth ha stipulato diversi accordi di leasing per immobili e impianti, contenenti opzioni di proroga e risoluzione del leasing. Tali condizioni servono al Gruppo Würth per aumentare la propria flessibilità operativa in relazione al portafoglio di leasing. Al momento della determinazione della durata dell'accordo di leasing, l'entità considera tutti i fatti e le circostanze pertinenti che creano un incentivo economico per il locatario a esercitare o a non esercitare l'opzione di proroga. Le modifiche alla durata dell'accordo di leasing derivanti dall'esercizio delle opzioni di proroga e risoluzione sono incluse nella durata del contratto, esclusivamente in presenza di ragionevole certezza dell'esercizio dell'opzione di proroga o il mancato esercizio di un'opzione di risoluzione. Se si verifica un evento significativo o un cambiamento sostanziale delle circostanze che potrebbe influenzare la valutazione, quest'ultima viene riesaminata a condizione che l'evento significativo sia sotto il controllo del locatario.

Le tabelle seguenti illustrano l'evoluzione dei diritti d'uso:

2024 In Mio. EUR	Diritto di utilizzo terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	Diritto d'uso - Impianti tecnici e macchinari	Diritto d'uso - Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Totale
Costi di acquisto e produzione				
1 gennaio 2024	1.550,3	24,6	481,8	2.056,7
Differenze valutarie	15,2	- 0,2	- 1,4	13,6
Variazione del perimetro di consolidamento	51,9	1,0	2,3	55,2
Incrementi	248,1	3,3	182,6	434,0
Decrementi	103,7	2,9	121,7	228,3
Riclassifiche	- 0,9	1,2	- 0,3	0,0
31 dicembre 2024	1.760,9	27,0	543,3	2.331,2
Fondi ammortamento				
1 gennaio 2024	767,8	16,4	250,2	1.034,4
Differenze valutarie	6,6	0,0	- 0,2	6,4
Ammortamenti	226,1	3,8	143,9	373,8
Decrementi	70,0	2,8	113,6	186,4
Riclassifiche	- 1,3	1,3	- 0,1	- 0,1
31 dicembre 2024	929,2	18,7	280,2	1.228,1
Valore netto contabile				
31 dicembre 2024	831,7	8,3	263,1	1.103,1

2023 In Mio. EUR	Diritto di utilizzo terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	Diritto d'uso - Impianti tecnici e macchinari	Diritto d'uso - Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Totale
Costi di acquisto e produzione				
1 gennaio 2023	1.410,1	21,7	412,7	1.844,5
Differenze valutarie	- 8,7	- 0,1	- 3,0	- 11,8
Variazione del perimetro di consolidamento	3,2	0,0	0,0	3,2
Incrementi	212,8	4,8	181,7	399,3
Decrementi	57,6	1,3	108,6	167,5
Riclassifiche in "Attività classificate come detenute per la vendita"	9,6	0,0	0,6	10,2
Riclassifiche	0,0	- 0,5	- 0,4	- 0,9
Incrementi	0,1	0,0	0,0	0,1
31 dicembre 2023	1.684,7	24,6	700,2	2.452,1
fondi ammortamento				
1 gennaio 2023	607,6	14,6	227,8	850,0
Differenze valutarie	- 3,8	0,0	- 2,0	- 5,8
Ammortamenti	207,9	3,4	124,6	335,9
Decrementi	41,0	1,2	99,5	141,7
Riclassifiche in "Attività classificate come detenute per la vendita"	2,7	0,0	0,4	3,1
Riclassifiche	- 0,2	- 0,4	- 0,3	- 0,9
31 dicembre 2023	767,8	16,4	250,2	1.034,4
Valore netto contabile				
31 dicembre 2023	782,5	8,2	231,6	1.022,3

La seguente tabella illustra i valori contabili delle passività da leasing:

in Mio. EUR	2024	2023
Debiti da contratti di leasing < 1 anno	339,5	300,7
Debiti da contratti di leasing 1-5 anni	641,5	570,0
Debiti da contratti di leasing > 5 anni	160,0	172,3
Totale	1.141,0	1.043,0

Nel conto economico consolidato del Gruppo Würth sono iscritte le seguenti quote di ammortamento delle attività per il diritto d'uso su beni patrimoniali:

in Mio. EUR	2024	2023
Ammortamenti diritti d'uso Terreni, diritti reali immobiliari e fabbricati, incl. fabbricati su terreni altrui	226,1	207,9
Ammortamenti diritti d'uso Impianti tecnici e macchinari	3,8	3,4
Ammortamenti diritti d'uso Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	143,9	124,6
Totale	373,8	335,9

I seguenti oneri da operazioni di leasing sono iscritti negli altri oneri di gestione che non sono stati considerati nella valutazione delle passività da leasing:

in Mio. EUR	2024	2023
Oneri da accordi di leasing a breve termine	81,2	79,9
Oneri da accordi di leasing aventi come oggetto beni di basso valore	14,3	13,7
Oneri da pagamenti variabili di leasing	1,1	1,0
Totale	96,6	94,6

Nell'esercizio 2024, i flussi finanziari in uscita per i leasing ammontano a 501,4 Mio.EUR (2023: 448,0 Mio. EUR).

Il Gruppo Würth come locatore

Il perimetro di consolidamento comprende anche alcune società di leasing che, tra l'altro, gestiscono operazioni di leasing infragruppo. Tali società hanno anche contratti di leasing finanziario e operativo con terzi esterni. Si tratta di contratti di leasing principalmente per macchinari, attrezzature industriali e commerciali, nonché parco veicoli.

Garanzie sul valore residuo

Al fine di ottimizzare i costi di leasing durante la durata dell'accordo, il Gruppo Würth concede talvolta garanzie di valore residuo. Il Gruppo stima i pagamenti attesi da effettuare in base al valore residuo delle garanzie e li iscrive sotto le passività per servizi finanziari. Suddette stime vengono riviste al termine di ogni periodo di riferimento e, se necessario, sono soggette a rettifica.

Leasing finanziario

in Mio. EUR	2024	2023
Rate di leasing (pagamenti minimi futuri)	2.053,9	1.855,2
Esigibili entro il prossimo anno	682,7	603,8
Esigibili tra 1 e 2 anni	482,6	425,3
Esigibili tra 2 e 3 anni	393,0	359,0
Esigibili tra 3 e 4 anni	265,7	244,1
Esigibili tra 4 e 5 anni	162,0	151,8
Esigibili tra oltre 5 anni	67,9	71,2
Proventi finanziari non ancora realizzati	198,7	175,6
Investimento netto nel leasing – solo leasing finanziario	1.855,2	1.679,6
Valore residuo non garantito	0,0	0,0
Rate di leasing già ricevute	118,2	80,6
Rettifiche di valore su crediti per leasing	51,0	22,8
Crediti per leasing (netto)	2.024,4	1.783,0

I contratti di leasing finanziario sono prevalentemente contratti di locazione con opzione d'acquisto o contratti ad ammortamento completo con una durata massima superiore al 90 % della normale vita utile dei corrispondenti oggetti in leasing. Una disdetta dei contratti è possibile soltanto in presenza di grave motivo imputabile all'altra controparte.

Proventi realizzati da leasing finanziario

in Mio. EUR	2024	2023
Plusvalenza (+) / Minusvalenza (-)	8,4	8,5
Proventi finanziari (investimento netto nell'accordo di leasing)	99,2	68,5
Proventi da rate di leasing variabili non incluse nella valutazione dell'investimento netto nel leasing	0,6	0,4
Totale	108,2	77,4

Leasing operativo

Sono stati realizzati proventi da leasing operativo per un ammontare di 0,0 Mio.EUR (2023: 1,8 Mio. EUR).

Riconciliazione del valore contabile delle operazioni di leasing operativo:

2024

in Mio. EUR	Impianti tecnici e macchinari
Costi di acquisto e produzione	
1° gennaio 2024	1,1
Decrementi	1,1
31 dicembre 2024	0,0
Fondi ammortamento	
1° gennaio 2024	1,0
Decrementi	1,0
31 dicembre 2024	0,0
Valore netto contabile	
31 dicembre 2024	0,0

2023

in Mio. EUR	Impianti tecnici e macchinari	Altri impianti, attrezzature industriali e commerciali	Totale
Costi di acquisto e produzione			
1° gennaio 2023	15,1	1,6	16,7
Decrementi	14,0	1,6	15,6
31 dicembre 2023	1,1	0,0	1,1
Fondi ammortamento			
1° gennaio 2023	11,1	1,0	12,1
Ammortamenti	1,6	0,0	1,6
Decrementi	11,7	1,0	12,7
31 dicembre 2023	1,0	0,0	1,0
Valore netto contabile			
31 dicembre 2023	0,1	0,0	0,1

30. DEBITI PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E OBBLIGHI SIMILI

Per il personale del Gruppo Würth è istituito un sistema di previdenza per il periodo successivo al pensionamento. I benefici pensionistici variano a seconda delle circostanze giuridiche, fiscali ed economiche del rispettivo paese. Le obbligazioni includono, oltre alle aspettative delle pensioni da corrispondere in futuro, anche le pensioni già maturate. La previdenza professionale per la vecchiaia è composta da sistemi previdenziali a contribuzione e a benefici definiti.

Nei sistemi di previdenza per la vecchiaia a contribuzione definita (Defined Contribution Plans), la rispettiva azienda versa contributi, spontaneamente o a norma di legge, a istituti pensionistici statali o privati. I contributi vengono rilevati, alla scadenza, tra le spese per il personale. Oltre al pagamento dei contributi non sussiste alcun altro obbligo di prestazione a carico del Gruppo Würth. I pagamenti di contributi correnti (senza i contributi

all'assicurazione sociale obbligatoria) ammontano a 30,3 Mio. EUR (2023: 27,8 Mio. EUR). All'assicurazione sociale obbligatoria sono stati versati durante l'esercizio contributi per 287,2 Mio. EUR (2023: 278,8 Mio. EUR).

I più grandi sistemi di previdenza a benefici definiti (Defined Benefit Plans) si trovano in Germania, Austria, Italia e Svizzera. I piani a benefici definiti in Germania, Austria e Italia offrono benefici pensionistici diretti, mentre quelli in Svizzera offrono benefici pensionistici indiretti. L'entità dei diritti dipende dall'anzianità di servizio, spesso dall'evoluzione del salario e, nel caso dei benefici pensionistici indiretti, anche dai contributi versati dai dipendenti.

I benefici pensionistici all'interno del Gruppo Würth Germania garantiscono ai beneficiari una rendita di vecchiaia mensile a vita, a condizione che si possa dimostrare un periodo di attesa di dieci anni di servizio. L'ammontare del beneficio pensionistico si orienta normalmente a importi fissi concordati. I membri dell'azienda ricevono tale rendita di vecchiaia volontaria in aggiunta alla rendita sociale obbligatoria a partire dal raggiungimento dell'età pensionabile prevista per legge. Per i dipendenti esiste un ulteriore sistema di previdenza a benefici definiti, che prevede la permuta di remunerazioni lorde corrisposte in contanti con pensioni professionali (conversione del compenso su base lorda) sulla base di accordi contrattuali individuali. Tale conversione volontaria del salario mensile è fondamentalmente limitata al 10% di un dodicesimo delle remunerazioni annuali percepite nell'anno civile prima dell'inizio della conversione del compenso o al 4 % del rispettivo imponibile contributivo mensile nell'assicurazione sociale obbligatoria tedesca Ovest. Come limite si applica l'importo più elevato tra i due. Questa conversione si è già conclusa nell'esercizio 2018. Nel complesso, le obbligazioni in Germania ammontano a 147,4 Mio. EUR (2023: 152,4 Mio. EUR).

In Austria esiste una liquidazione garantita per legge che viene disciplinata dalla Legge sulla previdenza professionale dei collaboratori (Betriebliches Mitarbeitervorsorgegesetz, BMVG). Tale liquidazione viene corrisposta alla cessazione del rapporto di lavoro. Per i rapporti di lavoro avviati entro la fine del 2002 sussiste un diritto alla liquidazione nei confronti del datore di lavoro. L'ammontare dipende dall'anzianità di servizio e dall'evoluzione del salario. Se il rapporto di lavoro viene interrotto per disdetta del dipendente, il diritto alla liquidazione nei confronti del datore di lavoro decade. Per i rapporti di lavoro avviati a partire dall'inizio del 2003, il datore di lavoro versa l'1,53 % del compenso mensile lordo a una cassa di previdenza professionale (Betriebliche Vorsorgekasse, BVK) selezionata, la quale si fa carico anche della corresponsione della liquidazione alla fine del rapporto di lavoro. Il diritto alla liquidazione continua dunque a sussistere anche in caso di disdetta da parte del dipendente. Per i rapporti di lavoro avviati entro la fine del 2002 in Austria sono state rilevate contabilizzazioni pari a 26,1 Mio. EUR (2023: 25,7 Mio. EUR).

In Italia gli occupati hanno diritto, alla fine del rapporto di lavoro, a una liquidazione prevista per legge denominata "Trattamento di fine rapporto" (TFR). L'ammontare del TFR viene calcolato in base agli anni di servizio e non può superare l'importo di una retribuzione mensile per ciascun anno di servizio. Dal 2007 il legislatore prevede un diritto d'opzione in base al quale i dipendenti possono decidere se continuare ad accantonare i loro diritti presso l'azienda o se far confluire i loro futuri diritti in un fondo pensione. Nel complesso, nel Gruppo Würth Italia sono state esposte a bilancio obbligazioni per 25,8 Mio. EUR (2023: 23,0 Mio. EUR).

Nelle società svizzere del Gruppo Würth i benefici pensionistici sono gestiti da enti previdenziali esterni. Questi sono soggetti alla sorveglianza statale e sono disciplinati dalla Legge federale sulla previdenza professionale per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità (LPP). L'organo direttivo supremo di tali enti previdenziali, il consiglio di fondazione, è composto in maniera paritetica da una rappresentanza dei dipendenti e dei datori di lavoro. Le diverse prestazioni sono definite in un regolamento, ferme restando le prestazioni minime imposte dalla LPP. I contributi all'ente previdenziale sono versati sia dai datori di lavoro, sia dai dipendenti. In caso di deficit di copertura possono essere deliberate misure come l'adattamento degli accantonamenti pensionistici mediante variazione delle aliquote di conversione o un incremento dei contributi correnti. L'ente previdenziale per quasi tutte le società del Gruppo Würth Svizzera è una fondazione propria. Le prestazioni previdenziali includono, oltre alla rendita di vecchiaia, anche una rendita per invalidità e per superstiti. Il regolamento della fondazione definisce non solo l'oggetto della previdenza, ma anche l'ammontare delle prestazioni, l'obbligo di finanziamento minimo e la strategia d'investimento. Tutti i rischi attuariali sono sostenuti dalla fondazione. Il consiglio di fondazione verifica annualmente la strategia d'investimento sulla scorta di un'analisi ALM (Asset Liability Management), assumendo così la responsabilità per l'investimento dei fondi. Le obbligazioni in Svizzera ammontano complessivamente a 385,5 Mio. EUR (2023: 343,3 Mio. EUR). Le attività a servizio del piano ammontano a 335,9 Mio. EUR (2023: 308,4 Mio. EUR). Da ciò risulta un indebitamento netto di 49,6 Mio. EUR (2023: 34,9 Mio. EUR).

Il calcolo delle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro si basa sulle seguenti ipotesi di trend:

in %	Tasso d'interesse		Tasso di aumento delle retribuzioni		Tasso di aumento delle rendite	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Germania	3,50	3,25	3,00*	3,00*	2,00	2,10
Austria	3,00-3,30	3,25-3,50	3,00-3,50	3,00-3,50	-	-
Italia	3,40	3,15	3,00	3,00	2,00	2,50
Svizzera	0,95	1,50	1,50	1,50	-	-
Altri paesi esteri	3,40-4,10	3,11-3,70	3,25	3,25	1,00-1,70	1,00

*Per benefici pensionistici con componenti dipendenti dal salario

In Germania si utilizzano le tavole di mortalità e di invalidità "2018 G" del Dr. Klaus Heubeck. In Austria vengono applicate le tabelle pensionistiche AVÖ 2018-P, mentre in Italia si utilizzano le tabelle di mortalità ISTAT 2011 per il calcolo delle obbligazioni da prestazioni successive al rapporto di lavoro. In Svizzera vengono utilizzate le tabelle BVG (LPP) 2020.

Le obbligazioni si determinano come segue:

In Mio. EUR					
	2024	2023	2022	2021	2020
Valore attuale delle obbligazioni finanziate da fondi	434,8	393,7	337,8	335,3	330,0
Fair value delle attività a servizio del piano	- 366,2	- 338,1	- 297,2	- 285,1	- 254,0
Posizione finanziaria netta da obbligazioni finanziate da fondi	68,6	55,6	40,6	50,2	76,0
Valore attuale delle obbligazioni non finanziate da fondi	207,2	206,7	192,1	268,5	283,3
Indebitamento netto rilevato a bilancio	275,8	262,3	232,7	318,7	359,3
Adattamenti basati sull'esperienza					
Valore attuale delle obbligazioni	7,8	3,7	25,5	0,7	9,9

La scadenza media per il pagamento delle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro è di 17 anni (2023: 17 anni).

L'onere risultante da sistemi di previdenza per la vecchiaia a benefici definiti si compone come segue:

in Mio. EUR		
	2024	2023
Costo relativo a prestazioni di lavoro		
Costo relativo a prestazioni di lavoro correnti	20,6	19,4
Prestazioni di lavoro da recuperarsi	0,3	0,1
Costi/proventi da settlement	- 0,3	- 0,2
Interessi passivi netti	8,7	7,8
Altro	0,0	0,3
Onere complessivo rilevato a conto economico del Gruppo	29,3	27,4

Il costo relativo a prestazioni di lavoro viene rilevato nelle spese per il personale e gli interessi passivi netti nel risultato finanziario.

La rinnovata valutazione dei piani a benefici definiti è la seguente:

in Mio. EUR		
	2024	2023
Utili (-) e perdite (+) attuariali		
da variazioni nelle ipotesi sulle tendenze	16,0	35,9
da adattamenti basati sull'esperienza	7,8	3,7
costi/proventi da attività a servizio del piano (meno gli interessi attivi)	- 17,4	- 10,8
Rivalutazione dei piani a benefici definiti	6,4	28,8

Le variazioni nel valore attuale delle obbligazioni per piani a benefici definiti sono le seguenti:

in Mio. EUR	2024	2023
Obbligazioni per piani a benefici definiti all'inizio dell'anno	600,4	529,9
Variazione del perimetro di consolidamento	4,2	0,0
Aumento dovuto alla conversione del compenso dei dipendenti	0,2	0,2
Costo relativo a prestazioni di lavoro	20,6	19,3
Interessi passivi	14,4	15,0
Contributi dei lavoratori	9,3	9,0
Erogazione agli aventi diritto	- 17,7	- 19,7
Utili (-) e perdite (+) attuariali	23,8	39,6
Trasferimento dei diritti a pensione	- 8,8	- 6,3
Effetti delle fluttuazioni di cambio	- 3,9	9,1
Altro	- 0,5	4,3
Obbligazioni per piani a benefici definiti alla fine dell'anno	642,0	600,3

I futuri adattamenti nell'evoluzione delle rendite vengono considerati secondo la legge (es. in Germania §16 BetrAVG).

Il fair value delle attività a servizio del piano si è sviluppato come segue:

in Mio. EUR	2024	2023
Fair value delle attività a servizio del piano all'inizio dell'anno	338,1	297,2
Interessi attivi	5,7	7,2
costi/proventi da attività a servizio del piano (meno gli interessi attivi)	17,4	10,8
Contributi del datore di lavoro	14,3	14,4
Contributi dei lavoratori	9,3	9,0
Erogazione agli aventi diritto	- 6,2	- 8,6
Trasferimento di attività	- 8,8	- 5,9
Effetti delle fluttuazioni di cambio	- 3,1	10,1
Altro	- 0,5	3,9
Fair value delle attività a servizio del piano alla fine dell'anno	366,2	338,1

Il rendimento effettivo è stato pari al 6,6% (2023: + 5,5%). Per il prossimo anno si attendono contributi del datore di lavoro a enti previdenziali esterni per un importo analogo.

Il fair value delle attività a servizio del piano per categorie di investimento si compone come segue:

In Mio. EUR	2024	2023	2022	2021	2020
Fondi pensione	126,9	123,8	106,8	98,9	87,3
Fondi azionari	90,4	71,8	59,0	65,5	50,1
Fondi immobiliari	82,3	82,3	75,9	67,4	56,7
Altri fondi	32,6	29,7	25,7	23,8	19,6
Titoli a reddito fisso	17,8	17,5	17,5	18,4	16,8
Azioni	2,1	2,1	2,2	2,2	2,0
Immobili	3,0	3,0	3,1	3,1	2,8
Altro	11,1	7,9	7,0	5,8	18,7
Totale	366,2	338,1	297,2	285,1	254,0

Gli strumenti di debito e di capitale hanno solitamente prezzi di mercato quotati su un mercato attivo. I fondi e i titoli a reddito fisso hanno generalmente un rating di solvibilità non inferiore ad A. La posizione "Altro" include soprattutto liquidità e mezzi equivalenti investiti presso istituti di credito con rating pari almeno ad A.

Per quanto riguarda le sensibilità, come principali ipotesi attuariali sono stati utilizzati per il Gruppo Würth Germania il fattore di sconto, il trend delle rendite e l'aspettativa di vita. Per il Gruppo Würth Svizzera il fattore di sconto, il tasso di aumento delle retribuzioni e l'aspettativa di vita.

Nel Gruppo Würth Germania, un aumento o un calo dello 0,25% nel fattore di sconto determinerebbe un calo o un aumento della DBO (Defined Benefit Obligation) di - 3,7 % o + 3,9 %. Un aumento dello 0,25% del trend delle rendite comporterebbe un aumento o calo della DBO di + 1,9 % o - 1,2 %. Aumentando l'aspettativa di vita di un anno, la DBO aumenterebbe del 3,0 %.

Nel Gruppo Würth Svizzera, un aumento o un calo dello 0,25% nel fattore di sconto determinerebbe un calo o un aumento della DBO di - 3,6 % o + 3,8 %. Un aumento o un calo dello 0,5% nel tasso di aumento delle retribuzioni determinerebbe un aumento o un calo della DBO di + 1,3 % / - 1,2 %. Aumentando l'aspettativa di vita di un anno, la DBO aumenterebbe dell'1,8 %.

31. FONDI

2024

in Mio. EUR	1° gennaio 2024	Differenza valutaria	Incremento per variazione nel perimetro di consolidamento	Utilizzo	Scioglimento	Accantonamento	Capitalizzazione e variazioni del tasso di sconto	31 dicembre 2024
Accrediti	134,9	0,5	1,7	91,4	11,6	105,4	0,0	139,5
Premi per anzianità di servizio	92,3	- 0,1	0,0	1,4	1,6	5,2	1,1	95,5
Impegni di garanzia	26,1	0,0	0,0	8,3	0,7	9,7	0,1	26,9
Spese legali e processuali	52,4	-1,5	0,0	2,5	13,3	3,1	0,3	38,5
Prepensionamento graduale	26,0	0,0	0,0	0,4	2,2	4,3	0,2	27,9
Responsabilità per danni causati dal prodotto	5,2	0,0	0,0	0,8	1,0	0,9	0,0	4,3
Altro	92,7	0,0	0,5	16,4	5,4	45,1	0,1	116,6
Totale	429,6	- 1,1	2,2	121,2	35,8	173,7	1,8	449,2
Di cui: a breve termine	290,3							309,7
a lungo termine	139,3							139,5

2023 in Mio. Euro	1° gennaio 2023	Differenza valutaria	Utilizzo	Scioglimento	Accantonamento	Capitalizzazione e variazioni del tasso di sconto	31 dicembre 2023
Accrediti	125,4	- 0,3	82,3	14,2	106,3	0,0	134,9
Premi per anzianità di servizio	84,1	0,0	1,0	0,7	8,9	1,0	92,3
Impegni di garanzia	25,6	- 0,1	6,8	2,2	9,6	0,0	26,1
Spese legali e processuali	57,5	0,2	6,8	13,5	14,7	0,3	52,4
Prepensionamento graduale	15,9	0,0	0,2	1,4	11,8	- 0,1	26,0
Responsabilità per danni causati dal prodotto	5,1	0,1	0,4	0,8	1,2	0,0	5,2
Altro	99,6	- 0,2	34,8	9,2	37,2	0,1	92,7
Totale	413,2	- 0,3	132,	42,0	189,7	1,3	429,6
Di cui: a breve termine	286,2						290,3
a lungo termine	127,0						139,3

Il fondo per accrediti risulta prevalentemente da obblighi legati alla concessione di sconti, bonus e simili, che insorgono dopo la data di bilancio ma causati da ricavi antecedenti alla data di bilancio. Il fondo per premi per anzianità di servizio contiene gli incentivi ai dipendenti di lungo corso. Il fondo per impegni di garanzia copre i rischi derivanti da impegni giuridici o di fatto legati al commercio di materiali per fissaggio e installazione nei settori dell'artigianato, dell'edilizia e dell'industria, come pure alla produzione di viti e ferramenta. I restanti fondi riguardano tutto un insieme di singoli rischi riconoscibili e impegni incerti, che vengono messi in conto nella misura del loro probabile verificarsi.

Gli utilizzi di fondi per premi per anzianità di servizio e pensionamento graduale sono perlopiù a medio (da due a quattro anni) e a lungo termine (da cinque a 50 anni). I restanti accantonamenti determinano flussi finanziari in uscita che sono attesi sostanzialmente per il prossimo anno.

32. ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE

in Mio. EUR	2024	Di cui in scadenza entro un anno	2023	Di cui in scadenza entro un anno
Debiti verso parti correlate	177,9	176,8	200,1	199,0
Passività derivate	26,7	26,7	25,0	25,0
Passività da acquisizioni aziendali	17,7	0,4	4,0	0,0
Altre passività finanziarie	635,2	623,5	584,6	575,1
Totale	857,5	827,5	813,7	799,1

Le altre passività finanziarie includono sostanzialmente debiti verso dipendenti, nonché fatture insolite dei fornitori e crediti a saldo attivo.

33. ALTRE PASSIVITÀ

in Mio. EUR	2024	Di cui in scadenza entro un anno	2023	Di cui in scadenza entro un anno
Ratei e risconti	52,8	52,8	47,2	47,2
Altre passività	583,2	580,8	599,8	599,1
Totale	636,0	633,6	647,0	646,3

Le passività nell'ambito della previdenza sociale ammontano a 100,7 Mio. EUR (2023: 102,2 Mio. EUR). Per il resto, nelle altre passività sono inclusi 189,2 Mio. EUR (2023: 193,9 Mio. EUR) di passività da altre imposte.

34. INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI SUGLI STRUMENTI FINANZIARI

34.1 VALORI CONTABILI E FAIR VALUE PER CATEGORIE DI VALUTAZIONE AI SENSI DELL'IFRS 9

2024 Attività in Mio. EUR	Categoria di valutazione ai sensi dello IAS 9	Valore contabile 31 dicembre 2024	Fair Value 31 dicembre 2024
Immobilizzazioni finanziarie	FVTPL/AC	184,9	184,9
Crediti da attività bancaria	AC	1.096,2	1.096,2
Crediti per forniture e servizi	AC	2.820,7	2.820,7
Altre attività finanziarie			
Attività finanziarie derivate	FVTPL	19,1	19,1
Altre attività finanziarie	AC	237,5	237,5
Titoli	FVTPL/AC	316,7	316,7
Liquidità e mezzi equivalenti	AC	1.750,3	1.750,3
Passività			
Debiti da attività di leasing	AC	1.244,3	1.244,3
Debiti da attività bancaria	AC	1.066,9	1.066,9
Debiti per forniture e servizi	AC	1.223,8	1.223,8
Passività finanziarie	FVTPL/AC	2.857,8	2.825,6
Altre passività finanziarie			
Debiti verso parti correlate	AC	177,9	177,9
Passività derivate	FVTPL	26,7	26,7
Passività da acquisizioni	FVTPL	17,7	17,7
Altre passività finanziarie	AC	635,2	635,2
Di cui aggregate per categorie di valutazione ai sensi di IFRS 9:			
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(AC)	6.265,0	6.265,0
2. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(AC)	7.146,1	7.113,9
3. Attività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico	(FVTPL)	160,5	160,5
4. Passività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico	(FVTPL)	104,2	104,2

2023				
Attività		Categoria di	Valore contabile	Fair Value
in Mio. EUR		valutazione ai sensi	31 dicembre	31 dicembre
		dello IAS 9	2023	2023
Immobilizzazioni finanziarie		FVTPL/ AC	168,7	168,7
Crediti da attività bancaria		AC	1.216,8	1.216,8
Crediti per forniture e servizi		AC	2.732,4	2.732,4
Altre attività finanziarie				
Attività finanziarie derivate		FVTPL	19,6	19,6
Altre attività finanziarie		AC	219,2	219,2
Titoli		FVTPL/ AC	244,1	244,1
Liquidità e mezzi equivalenti		AC	1.596,6	1.596,6
Passività				
Debiti da attività di leasing		AC	1.132,8	1.132,8
Debiti da attività bancaria		AC	1.269,1	1.269,1
Debiti per forniture e servizi		AC	1.070,5	1.070,5
Passività finanziarie		FVTPL/ AC	2.295,2	2.218,5
Altre passività finanziarie				
Debiti verso parti correlate		AC	200,1	200,1
Passività derivate		FVTPL	25,0	25,0
Passività da acquisizioni		FVTPL	4,0	4,0
Altre passività finanziarie		AC	584,6	584,6
Di cui aggregate per categorie di valutazione ai sensi di IFRS 9:				
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato		(AC)	6.022,5	6.022,5
2. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato		(AC)	6.507,1	6.430,4
3. Attività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico		(FVTPL)	174,9	174,9
4. Passività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico		(FVTPL)	74,3	74,3

Le tabelle riportate di seguito mostrano la determinazione del fair value delle attività e passività del Gruppo Würth per livelli gerarchici. Attività e passività rilevate al fair value:

2024				
in Mio. EUR	Totale	Prezzo quotato	Principale	Principale
	31 dicembre	su mercati attivi	parametro di input	parametro di input
	2024	(livello 1)	osservabile	non osservabile
			(livello 2)	(livello 3)
Immobilizzazioni finanziarie	26,7	0,0	26,7	0,0
Attività derivate				
Strumenti su valuta	14,5	0,0	14,5	0,0
Strumenti su tassi d'interesse	8,0	0,0	8,0	0,0
Titoli	114,7	114,7	0,0	0,0
Liquidità e mezzi equivalenti	8,8	0,0	8,8	0,0
Attività finanziarie rilevate al fair value	172,7	114,7	58,0	0,0
Debiti verso altri soci	59,8	0,0		59,8
Passività derivate				
Strumenti su valuta	21,1	0,0	21,1	0,0
Strumenti su tassi d'interesse	28,1	0,0	28,1	0,0
Passività da acquisizioni aziendali	17,7	0,0	0,0	17,7
Passività finanziarie rilevate al fair value	126,7	0,0	49,2	77,5

2023				
	Totale 31 dicembre 2023	Prezzo quotato su mercati attivi (livello 1)	Principale parametro di input osservabile (livello 2)	Principale parametro di input non osservabile (livello 3)
in Mio. EUR				
Immobilizzazioni finanziarie	24,1	0,0	24,1	0,0
Attività derivate				
Strumenti su valuta	9,2	0,0	9,2	0,0
Strumenti su tassi d'interesse	20,3	0,0	20,3	0,0
Titoli	131,2	131,2	0,0	0,0
Attività finanziarie rilevate al fair value	184,8	131,2	53,6	0,0
Debiti verso altri soci	45,3	0,0	0,0	45,3
Passività derivate				
Strumenti su valuta	30,4	0,0	30,4	0,0
Strumenti su tassi d'interesse	20,6	0,0	20,6	0,0
Passività da acquisizioni aziendali	4,0	0,0	0,0	4,0
Passività finanziarie rilevate al fair value	100,3	0,0	51,0	49,3

Attività finanziarie (designate) al fair value rilevato a conto economico (FVTPL) (proventi +/- oneri -)

2024				
	Totale 31 dicembre 2024	Prezzo quotato su mercati attivi (livello 1)	Principale parametro di input osservabile (livello 2)	
in Mio. EUR				
Immobilizzazioni finanziarie	158,2	0,0	158,2	
Crediti da attività bancaria	1.096,2	0,0	1.096,2	
Crediti per forniture e servizi	2.820,7	0,0	2.820,7	
altre attività finanziarie	237,5	0,0	237,5	
Titoli	202,0	0,0	202,0	
Liquidità e mezzi equivalenti	1.741,5	1.741,5	0,0	
Attività finanziarie non rilevate al fair value	6.256,1	1.741,5	4.514,6	
Debiti da attività di leasing	1.244,3	0,0	1.244,3	
Debiti da attività bancaria	1.066,9	0,0	1.066,9	
Debiti per forniture e servizi	1.233,8	0,0	1.233,8	
Passività finanziarie (eccetto passività verso altre società)	2.798,0	0,0	2.798,0	
Debiti verso parti correlate	177,9	0,0	177,9	
Altre passività finanziarie	635,2	0,0	635,2	
Passività finanziarie non rilevate al fair value	7.146,1	0,0	7.146,1	

2023				
	Totale 31 dicembre 2023	Prezzo quotato su mercati attivi (livello 1)	Principale parametro di input osservabile (livello 2)	
in Mio. EUR				
Immobilizzazioni finanziarie	144,6	0,0	144,6	
Crediti da attività bancaria	1.216,8	0,0	1.216,8	
Crediti per forniture e servizi	2.732,4	0,0	2.732,4	
altre attività finanziarie	219,2	0,0	219,2	
Titoli	112,9	0,0	112,9	
Liquidità e mezzi equivalenti	1.596,6	1.596,6	0,0	
Attività finanziarie non rilevate al fair value	6.022,5	1.596,6	4.425,9	
Debiti da attività di leasing	1.132,9	0,0	1.132,9	
Debiti da attività bancaria	1.269,1	0,0	1.269,1	
Debiti per forniture e servizi	1.070,5	0,0	1.070,5	
Passività finanziarie (eccetto passività verso altre società)	2.249,9	0,0	2.249,9	
Debiti verso parti correlate	200,1	0,0	200,1	
Altre passività finanziarie	584,6	0,0	584,6	
Passività finanziarie non rilevate al fair value	6.507,0	0,0	6.507,0	

34.2 PASSIVITÀ FINANZIARIE – DURATE RESIDUE CONTRATTUALMENTE CONCORDATE:

2024		Cashflow		
in Mio. EUR	Valori contabili 31 dicembre 2024	< 1 anno	1 – 5 anni	> 5 anni
Passività finanziarie				
Obbligazioni, debiti verso istituti di credito	2.746,9	623,2	1.210,2	1.142,8
Debiti per forniture e prestazioni	1.223,8	1.223,8	0,0	0,0
Passività finanziarie derivate				
Flussi in entrata da derivati su divise	-	555,1	85,5	0,0
Flussi in uscita da derivati su divise	21,1	525,2	96,2	0,0
Flussi in uscita da derivati su tassi d'interesse	28,1	359,1	802,6	19,7

2023		Cashflow		
in Mio. EUR	Valori contabili 31 dicembre 2023	< 1 anno	1 – 5 anni	> 5 anni
Passività finanziarie				
Obbligazioni, debiti verso istituti di credito	2.245,1	115,5	1.669,1	625,5
Debiti per forniture e prestazioni	1.070,5	1.070,5	0,0	0,0
Passività finanziarie derivate				
Flussi in entrata da derivati su divise	-	1.230,2	77,0	12,7
Flussi in uscita da derivati su divise	30,4	1.251,4	82,6	13,6
Flussi in uscita da derivati su tassi d'interesse	20,6	294,4	646,1	18,3

34.3 MODIFICA DELLE PASSIVITÀ DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO

2024	1 ° gennaio 2024	Incremento per variazione nel perimetro di consolidamento	Cashflow	Modifiche del cambio	Nuovi contratti di leasing	Altro	31 dicembre 2024
in Mio. EUR							
Obbligazioni >1 anno	2.149,8	0,0	497,2	8,3	0,0	- 499,5	2.155,8
Debiti verso istituti di credito > 1 anno	10,1	15,4	0,5	0,0	0,0	- 14,1	11,9
Debiti da contratti di leasing >1 anno	742,3	44,9	0,0	8,0	213,3	- 207,1	801,4
Obbligazioni < 1 anno	0,0	0,0	0,0	- 1,0	0,0	499,6	498,6
Debiti verso istituti di credito < 1 anno	85,2	43,5	- 62,0	- 0,3	0,0	14,2	80,6
Debiti da contratti di leasing < 1 anno	300,7	10,3	- 365,4	1,2	220,6	171,9	339,3
Debiti verso altri soci	0,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0	15,0
Crediti / debiti nei confronti di fondazioni di famiglia e della famiglia Würth	200,3	0,0	- 48,4	0,0	0,0	0,0	151,9
Totale passività da attività di finanziamento	3.488,4	114,1	36,9	16,2	433,9	- 35,0	4.054,5

2023	1 ° gennaio 2023	Incremento per variazione nel perimetro di consolidamento	Cashflow	Modifiche del cambio	Nuovi contratti di leasing	Altro	31 dicembre 2023
in Mio. EUR							
Obbligazioni >1 anno	2.109,6	0,0	0,0	18,9	0,0	21,3	2.149,8
Debiti verso istituti di credito > 1 anno	5,5	0,0	6,1	- 0,1		- 1,4	10,1
Debiti da contratti di leasing >1 anno	728,4	2,5	0,0	- 5,5	221,2	- 204,3	742,3
Debiti verso istituti di credito< 1 anno	152,8	38,2	- 106,1	- 1,0		1,3	85,2
Debiti da contratti di leasing < 1 anno	285,9	0,7	- 326,1	- 1,4	177,8	163,8	300,7
Crediti / debiti nei confronti di fondazioni di famiglia e della famiglia Würth	159,8	0,0	40,5	0,0	0,0	0,0	200,3
Totale passività da attività di finanziamento	3.442,0	41,4	- 385,6	10,9	399,0	- 19,3	3.488,4

35. RAPPORTI DI GARANZIA E ALTRI IMPEGNI FINANZIARI

35.1 RAPPORTI DI GARANZIA

in Mio. EUR	2024	2023
Garanzie e fidejussioni per passività altrui	17,6	20,2

Garanzie e fidejussioni sono immediatamente esigibili su richiesta.

35.2 ALTRI IMPEGNI FINANZIARI

in Mio. EUR	2024	2023
Impegni finanziari da ordini d'acquisto		
esigibili nei prossimi 12 mesi	720,2	583,4
esigibili in 13-60 mesi	0,1	0,0
	720,3	583,4
Altri impegni finanziari		
esigibili nei prossimi 12 mesi	79,6	62,5
esigibili in 13-60 mesi	43,8	72,7
esigibili in più di 60 mesi	1,4	1,8
	124,8	137,0
Totale	845,1	720,4

Gli altri impegni finanziari includono promesse di credito irrevocabili della Internationales Bankhaus Bodensee AG, Friedrichshafen, Germania per l'ammontare di 52,1 Mio. (2023: 80,0 Mio. EUR).

35.3 SOPRAVVENIENZE PASSIVE

Nel novembre 2022, nell'ambito di indagini del Bundeskartellamt (Ufficio federale dei cartelli), sono state effettuate perquisizioni presso diversi grossisti di materiale elettrico - tra cui tre controllate del Gruppo Würth. Il motivo delle perquisizioni era il sospetto iniziale di accordi anticoncorrenziali a livello di commercio all'ingrosso in Germania. Dopo esserne stato informato, il Gruppo Würth ha immediatamente avviato un'indagine interna.

Al momento non è possibile rilasciare alcuna dichiarazione sull'esito delle indagini.

Sulla base delle informazioni attualmente disponibili, il Gruppo Würth ritiene che l'imposizione di ammende da parte del Bundeskartellamt sia possibile per motivi di concorrenza, ma improbabile per le controllate del gruppo Würth interessate.

Inoltre, in quanto gruppo operante a livello internazionale con diverse aree di attività, il Gruppo Würth è esposto a una serie di rischi giuridici. Tra questi ricordiamo in particolare i rischi legati agli ambiti di garanzia, diritto tributario e altre controversie giuridiche. Secondo la stima del Comitato di Direzione Generale, non sono tuttavia attese decisioni che possano avere un influsso significativo sulla situazione patrimoniale del Gruppo. Gli accertamenti fiscali in corso presso le società del Gruppo non sono ancora completati e le relative conclusioni sono ancora in sospeso.

36. STRUMENTI FINANZIARI

36.1 GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO

Per via delle sue attività finanziarie, il Gruppo Würth è esposto a diversi rischi la cui valutazione, gerenza e sorveglianza avviene mediante una gestione sistematica del rischio.

Di seguito viene approfondita in maniera dettagliata la gestione dei rischi di mercato (rischi di cambio, rischi di tasso d'interesse e rischi di quotazione degli effetti), dei rischi di credito e dei rischi di liquidità.

36.2 RISCHI VALUTARI

Il Gruppo Würth è esposto a rischi valutari derivanti dal finanziamento e dall'attività operativa. Con rischi di cambio, il Gruppo Würth intende il rischio di perdita cui sono esposti le attività e i proventi iscritti in bilancio e che derivano da variazioni nelle relazioni di cambio tra la valuta di transazione e la rispettiva valuta funzionale.

In ambito operativo, le singole imprese del Gruppo svolgono le proprie attività prevalentemente nella loro rispettiva valuta funzionale. Per tale motivo, il rischio valutario del Gruppo Würth risultante dall'attività operativa corrente è stimato come basso. L'impiego di contratti a termine su divise e opzioni su valute è inteso a prevenire i rischi valutari. Per coprire i futuri ricavi e acquisti di merce contro i rischi valutari si utilizzano strumenti finanziari derivati. Questi ultimi non sono tuttavia designati come relazioni di copertura e vengono valutati a conto economico al fair value.

Ai fini della rappresentazione dei rischi di mercato, l'IFRS 7 richiede che siano svolte analisi di sensibilità che mostrano gli effetti sul risultato e sul patrimonio netto di variazioni ipotetiche nelle variabili di rischio rilevanti.

Se al 31 dicembre 2024 l'Euro si deprezzasse o si apprezzasse del 10 % rispetto alle seguenti valute, si avrebbe il seguente effetto ipotetico sul risultato:

in Mio. EUR	Effetto ipotetico sul risultato 2024		Effetto ipotetico sul risultato 2023	
	Deprezzamento	Apprezzamento	Deprezzamento	Apprezzamento
Valuta				
Dollaro statunitense	10,4	- 9,4	7,8	- 7,8
Franco svizzero	22,2	- 22,2	18,2	- 18,2
Sterlina inglese	1,0	- 1,0	0,9	- 0,9
Corona danese	4,9	- 4,9	4,9	- 4,9
Corona svedese	2,0	- 2,0	4,6	- 4,6
Altro	8,0	- 8,0	13,6	- 13,6

36.3 RISCHI DI TASSO DI INTERESSE

Con rischio di tasso d'interesse, il Gruppo Würth intende gli effetti negativi sulla situazione patrimoniale e reddituale che possono derivare da variazioni nei tassi d'interesse. Tale rischio viene contrastato fra l'altro dal fatto che gran parte del finanziamento esterno è costituito da obbligazioni a reddito fisso. Inoltre, nella gestione del rischio, vengono impiegati strumenti finanziari derivati (es. swap su tassi d'interesse).

Il rischio di tasso d'interesse è dunque sostanzialmente limitato ai debiti a remunerazione variabile verso istituti di credito elencati al punto "28. Debiti finanziari" nonché ai punti "17. Crediti da servizi finanziari" e "27. Debiti da servizi finanziari".

I rischi di variazione dei tassi d'interesse sono rappresentati mediante analisi di sensibilità ai sensi dell'IFRS 7. Queste rappresentano gli effetti delle variazioni nei tassi d'interesse di mercato sui pagamenti degli interessi sugli interessi attivi e passivi, su altre quote parte di utili o perdite ed eventualmente sul patrimonio netto.

Se il livello dei tassi di mercato al 31 dicembre 2024 fosse stato più alto o più basso di 100 punti base, il risultato sarebbe stato inferiore o superiore di 22,1 Mio. EUR (2023: 20,2 Mio. EUR). L'effetto ipotetico sul risultato è frutto principalmente dei conti correnti e di crediti e debiti da servizi finanziari. Il patrimonio netto subirebbe una variazione corrispondente.

Ciò non ha alcun effetto sulle altre componenti di conto economico complessivo.

36.4 RISCHI DI QUOTAZIONE DEGLI EFFETTI

Il Gruppo Würth è esposto ai rischi di quotazione degli effetti per via dell'investimento di risorse finanziarie. Tali rischi esprimono il rischio di perdita derivante da variazioni nel corso di effetti (quotati in borsa). Il presente rischio viene contrastato tra l'altro mediante una diversificazione del portafoglio d'investimento. Nella selezione di obbligazioni è richiesto fondamentalmente un rating minimo di BBB (Standard & Poor's). L'andamento del rating viene monitorato giornalmente. In caso di declassamento da parte dell'agenzia di rating (downgrading), la posizione viene immediatamente venduta. Inoltre, nella gestione del rischio si impiegano strumenti finanziari derivati a copertura dei rischi di quotazione degli effetti.

36.5 RISCHI DI CREDITO

I rischi di credito sono attenuati restringendo le relazioni d'affari a quelle con banche di prim'ordine con rating minimo BBB (Standard & Poor's). I rischi d'inadempienza dei crediti sono ridotti al minimo mediante una verifica costante della solvibilità delle controparti e la limitazione dei rischi aggregati di singole parti. Con le controparti esterne del Gruppo Würth, con cui vengono concluse transazioni nell'ambito della gestione del rischio finanziario, esistono contratti quadro standardizzati della International Swaps and Derivatives Association (contratti quadro ISDA) comprensivi di Credit Support Annex (CSA).

Il rischio massimo d'inadempienza è riprodotto dai valori contabili delle attività finanziarie iscritte nel bilancio del Gruppo. Il rischio d'inadempienza da attività operativa viene tenuto in considerazione mediante una rettifica

di valore specifica forfettaria sui crediti per forniture e servizi.

Informazioni più dettagliate sui rischi di credito sono contenute al punto "17. Crediti da servizi finanziari" e "20. Crediti per forniture e servizi".

36.6 RISCHI DI LIQUIDITÀ

Il Gruppo Würth necessita di liquidità per onorare i propri impegni finanziari. Nell'ambito di un'istruzione generale del Gruppo, le società del Gruppo sono tenute a investire la liquidità non necessaria all'esercizio presso la Würth Finance International B.V., 's-Hertogenbosch, Paesi Bassi o presso la Adolf Würth GmbH & Co. KG, Künzelsau, Germania e a metterla a disposizione del Gruppo Würth. L'elevata affidabilità creditizia internazionale del Gruppo Würth (Standard & Poor's attribuisce un rating A ai debiti a lungo termine) consente a quest'ultimo di procurarsi liquidità sui mercati dei capitali internazionali a prezzi convenienti. Per poter onorare in ogni momento i propri obblighi di pagamento anche in situazioni straordinarie, il Gruppo Würth contrae inoltre linee di credito con diverse banche a copertura dell'eventuale fabbisogno di liquidità. È presente una linea di credito inutilizzata di 500 milioni di Euro affidata stabilmente a un consorzio di banche fino a settembre 2029.

36.7 RISCHIO DI INADEMPIENZA

Il rischio di inadempienza da crediti verso clienti viene gestito sulla base delle direttive, procedimenti e controlli del Gruppo Würth per il management dell'inadempienza dei clienti. I singoli plafond di credito per i clienti vengono fissati in base al credit rating. I crediti in essere verso clienti vengono costantemente monitorati.

A ogni data di bilancio, il bisogno di deprezzamento viene analizzato sulla base dell'expected credit loss model, al fine di rilevare le perdite attese sui crediti. Le quote di expected credit loss vengono determinate sulla base della durata dell'arretrato in giorni con i clienti raggruppati secondo modelli simili. Il conteggio comprende il risultato ponderato considerando il valore temporale del denaro, nonché di informazioni adeguate e quantificabili, relative a eventi passati, condizioni attuali e condizioni quadro da attendersi in futuro, che siano disponibili alla data di bilancio. Il rischio massimo di inadempienza corrisponde al valore contabile di ogni classe di attività finanziarie esposta. L'expected credit loss model per crediti verso clienti viene esposto alla sezione "20. Crediti per forniture e servizi verso clienti".

36.8 GESTIONE DEL CAPITALE

L'obiettivo prioritario della gestione del capitale in seno al Gruppo Würth è garantire una quota di patrimonio netto adeguatamente elevata e un buon rating di solvibilità. Il Gruppo Würth gestisce la propria struttura di capitale tenendo conto delle variazioni nelle condizioni quadro economiche. Per i fornitori di servizi finanziari appartenenti al Gruppo Würth vengono inoltre considerate le condizioni di vigilanza vigenti presso di essi per la copertura del capitale. Al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023 non sono state apportate modifiche agli obiettivi, direttive e procedimenti. La quota di patrimonio netto, determinata sulla base del patrimonio netto ai sensi degli IFRS in relazione al totale di bilancio, è pari al 47,9 % (2023: 48,7 %). La quota di patrimonio netto si attesta quindi al di sopra della media del settore e assicura attualmente al Gruppo un rating con Investment Grade A.

36.9 FAIR VALUE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI

Il fair value degli strumenti finanziari esposti alle immobilizzazioni finanziarie, che fanno parte degli strumenti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico e degli strumenti finanziari valutati al costo ammortizzato, viene stimato mediante confronto con il relativo prezzo di mercato quotato alla data di bilancio.

Il fair value dei titoli classificati come strumenti finanziari valutati al fair value rilevato a conto economico viene quindi determinato secondo i metodi di valutazione rappresentati alla sezione "23. Titoli". Dall'adeguamento del fair value delle attività finanziarie al fair value rilevato a conto economico, nell'esercizio sono stati rilevati tra gli oneri 2,7 Mio. EUR (2023: 6,2 Mio EUR) tra i proventi per l'intero ammontare nel risultato d'esercizio.

Il fair value dei contratti a termine su divise viene stabilito sulla scorta dei corsi correnti alla data di bilancio sul mercato a termine delle divise. Per gli swap su tassi d'interesse, il fair value è determinato come il valore attuale dei cashflow futuri stimati. Il fair value delle opzioni viene calcolato tramite modelli dei prezzi delle opzioni. Per tutti i predetti strumenti, il fair value viene di volta in volta confermato dagli istituti finanziari che hanno intermediato i contratti corrispondenti per il Gruppo Würth.

Gli strumenti finanziari del Gruppo Würth non contabilizzati al fair value includono in primo luogo singoli mezzi equivalenti, crediti per forniture e servizi, altre attività correnti, altre attività non correnti, debiti per forniture e prestazioni e altre passività, crediti in conto corrente, prestiti a lungo termine e investimenti finanziari e titoli da detenere fino a scadenza.

Data la breve durata di questi strumenti finanziari, il valore contabile dei mezzi equivalenti e dei crediti in conto corrente si avvicina notevolmente al loro fair value.

Per i crediti e debiti a cui si applicano le normali condizioni di credito commerciale, anche il valore contabile derivante dai costi storici d'acquisto si avvicina notevolmente al fair value.

Il fair value delle passività non correnti si basa sul prezzo di mercato quotato per tali passività o per strumenti finanziari analoghi, oppure sui tassi d'interesse attualmente disponibili per il ricorso a capitale di terzi con un uguale profilo di scadenza e solvibilità. I valori esposti in bilancio del Gruppo si avvicinano notevolmente al fair value ovvero sono rappresentati al punto "34.1 Valori contabili e fair value per categorie di valutazione ai sensi dell'IFRS 9".

36.10 STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI E RELAZIONI DI COPERTURA

Alla data di bilancio, i fair value degli strumenti finanziari derivati sono i seguenti:

in Mio. EUR	Valore del contratto o importo nominale		Fair value positivo		Fair value negativo	
Tipologia	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Strumenti su valuta						
Contratti a termine su divise	1.964,7	2.037,9	13,9	6,5	21,1	30,3
Opzioni su valute (OTC)	75,2	48,6	0,6	2,7	0,0	0,1
Totale strumenti su valuta	2.039,9	2.086,5	14,5	9,2	21,1	30,4
Strumenti su tassi d'interesse						
Swap su tassi d'interesse	1.991,5	1.684,5	8,0	10,9	20,6	18,4
Cross Currency Swaps	223,6	245,3	0,0	9,4	7,5	2,2
Future su tassi d'interesse	6,2	4,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale strumenti su tassi	2.221,3	1.934,7	8,0	20,3	28,1	20,6
Riduzione attraverso CSA			3,4	9,9	22,5	26,0
Valore di sostituzione netto			0,0	0,0	7,6	5,4

Nell'ambito della gestione del rischio finanziario è stato stipulato un Credit Support Annex (CSA). Per tale motivo, i valori di sostituzione positivi e negativi degli strumenti su tassi d'interesse sono stati esposti nello stato patrimoniale consolidato al netto, vale a dire dopo aver tenuto conto dei corrispondenti regolamenti per cassa risultanti dai CSA.

Gli strumenti finanziari non designati come strumento di copertura indicano il modificarsi del fair value dei contratti a termine su divise, che non sono designati come strumento di copertura nell'ambito di relazioni di copertura, ma che sono tuttavia destinati a ridurre il rischio di cambio e di tasso d'interesse del Gruppo Würth.

Cashflow-Hedges

Il Gruppo Würth designa i Cashflow-Hedges come parte della propria strategia volta a contenere le proprie fluttuazioni dei tassi d'interesse e delle conversioni in valuta estera entro determinati limiti, nonché a ridurre le fluttuazioni di cashflow derivanti dal rischio di cambio e di variazione dei tassi d'interesse di uno strumento o di un gruppo di strumenti. Gli swap sui tassi d'interesse vengono impiegati principalmente a copertura dei cashflow per le transazioni altamente probabili attese.

La seguente tabella illustra i risultati della strategia di copertura:

Micro cashflow hedges in Mio. EUR	Attività 2024	Passività 2024	Attività 2023	Passività 2023
Nuova obbligazione prevista 2018	0,0	0,0	0,0	0,1
Nuova obbligazione prevista 2020	0,0	4,7	0,0	6,7
Nuova obbligazione prevista 2022	0,4	0,0	0,5	0,0
Nuova obbligazione prevista 2024	0,0	0,5	0,0	0,0

Il micro cashflow hedge relativo alla nuova emissione di un'obbligazione Würth nel 2018 è stato concluso nel 2018. La perdita a conto economico derivante dalla cessazione anticipata a partire da maggio 2019 viene rilevata a conto economico per la durata effettiva dei derivati.

Il micro cashflow hedge relativo alla nuova emissione di un'obbligazione Würth nel 2020 è stato concluso nel 2020. La perdita a conto economico derivante dalla cessazione anticipata a partire da maggio 2020 viene rilevata a conto economico per la durata effettiva dei derivati.

Il micro cashflow hedge relativo alla nuova emissione di un'obbligazione Würth nel 2022 è stato concluso nel 2022. L'utile a conto economico derivante dalla cessazione anticipata a partire da maggio 2022 viene rilevato a conto economico per la durata effettiva dei derivati.

Il micro cashflow hedge relativo alla nuova emissione di un'obbligazione Würth nel 2024 è stato concluso nel 2024. La perdita a conto economico derivante dalla cessazione anticipata a partire da settembre 2024 viene rilevata a conto economico per la durata effettiva dei derivati.

Fairvalue-Hedges

I fair value hedge del Gruppo Würth constano sostanzialmente di interest rate swap impiegati a copertura delle variazioni di valore di mercato delle obbligazioni Würth a interesse fisso.

La tabella seguente riporta i risultati della strategia di copertura, in special modo il valore nominale e contabile dei derivati impiegati dal Gruppo Würth come strumenti di copertura:

Micro-Fairvalue-Hedges in Mio. EUR	Importo nominale	Attività 2024	Passività 2024	Attività 2023	Passività 2023
Obbligazione 2025 EUR	150,0	0,0	1,2	0,0	5,0
Obbligazione 2026 CHF	100,0	3,1	0,0	1,5	0,0
Obbligazione 2030 EUR	250,0	0,0	9,4	0,0	13,3
Obbligazione 2031 EUR	200,0	0,0	0,1	0,0	0,0

La seguente tabella riporta il profilo di scadenza e di rischio del tasso d'interesse degli strumenti di copertura impiegati nell'ambito dei fair value hedges.

Poiché il Gruppo Würth utilizza solamente micro hedges con un rapporto di 1:1-hedges, la tabella riporta il risultato effettivo dei fair value hedges:

in Mio. EUR			
31 dicembre 2024	< 1 anno	1 - 5 anni	> 5 anni
Obbligazione 2025	1,2	0,0	0,0
Obbligazione 2026	0,0	3,1	0,0
Obbligazione 2030	0,0	0,0	9,4
Obbligazione 2031	0,0	0,0	0,1

in Mio. EUR		
31 dicembre 2023	1 - 5 anni	> 5 anni
Obbligazione 2025	5,0	0,0
Obbligazione 2026	1,5	0,0
Obbligazione 2030	0,0	13,3

In sintonia con la propria strategia di copertura, il Gruppo Würth adegua il principio degli strumenti di copertura al principio delle voci coperte.

Quando lo strumento di copertura scade o viene venduto, cessa o viene esercitato, o quando l'operazione di copertura non soddisfa più i criteri per l'hedge accounting, oppure quando il Gruppo Würth decide di chiudere volontariamente la relazione di copertura, la relazione di copertura viene chiusa prospetticamente. Se la relazione non soddisfa i criteri di efficacia dell'operazione di copertura, il Gruppo cessa l'hedge accounting a partire dall'ultimo giorno in cui è stato provato il mantenimento di efficacia dello strumento di copertura. Se la relazione di copertura per una voce contabilizzata al costo ammortizzato viene cessata, l'adeguamento cumulato del fair value hedge al valore contabile della voce coperta viene ammortizzato calcolando la decorrenza residua dell'operazione di copertura. Quando l'elemento coperto viene stornato, l'adeguamento non ammortizzato del valore di mercato viene immediatamente rilevato a conto economico del Gruppo.

37. RELAZIONI CON PARTI CORRELATE

Sono considerati "Parti correlate", in linea di principio, i membri della famiglia Würth e le imprese da questi controllate, come pure le persone che ricoprono posizioni chiave nel management (i membri della Direzione Generale e i responsabili dei settori aziendali del Gruppo Würth), i membri del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth, il Direttivo del Consiglio della Fondazione, il Consiglio di sorveglianza delle Fondazioni di famiglia e i familiari stretti dei predetti gruppi. Tra le "Parti correlate" si annoverano inoltre le Fondazioni di famiglia. Le operazioni con parti correlate si svolgono alle stesse condizioni applicabili tra parti non correlate.

37.1 OPERAZIONI CON PERSONE CHE RICOPRONO POSIZIONE CHIAVE NEL GRUPPO WÜRTH NONCHÉ LE IMPRESE DA QUESTE CONTROLLATE

Sono stati effettuati pagamenti a membri della famiglia Würth e alle fondazioni di famiglia per erogazioni e usufrutto per l'ammontare di 522,4 Mio. EUR (2023: 450,2 Mio. EUR). Di tali pagamenti, un importo di 321,2 Mio. EUR (2023: 241,1 Mio. EUR) è stato nuovamente conferito.

Tra il Gruppo Würth e la famiglia Würth, i membri della Direzione Generale, i responsabili dei settori aziendali del Gruppo Würth e del Consiglio di Sorveglianza, del Consiglio di Sorveglianza delle Fondazioni e del

Direttivo delle Fondazioni di famiglia del Gruppo Würth esistono le seguenti relazioni d'affari e i seguenti interessi attivi e passivi:

in Mio. EUR	2024	2023
Servizi acquistati	3,0	3,0
Servizi prestati	1,0	0,5
Interessi passivi	2,8	1,6
Oneri di leasing / locazione	5,9	5,6
Proventi di leasing / locazione	1,0	0,8
Compensi Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth, Consiglio di Sorveglianza delle Fondazioni e Direttivo delle Fondazioni di famiglia , membri Famiglia Würth	11,7	6,7

Da queste relazioni d'affari risultano i seguenti crediti e debiti:

in Mio. EUR	2024	2023
Credito da servizi finanziari	23,2	21,1
Debiti da servizi finanziari	7,2	7,2
Debiti derivanti da prestiti	107,9	84,9

Inoltre, esistono le seguenti passività nei confronti dei familiari delle persone che ricoprono posizioni chiave nel Management:

in Mio. EUR	2024	2023
Debiti da servizi finanziari	1,1	0,9
Debiti derivanti da prestiti	4,4	5,6

Tra il Gruppo Würth e le fondazioni di famiglia esistono i seguenti interessi attivi e passivi:

in Mio. EUR	2024	2023
Oneri di leasing / locazione	1,0	1,0
Interessi passivi	29,4	18,6

Tali relazioni d'affari comportano debiti finanziari per 65,7 Mio.(2023: 109,7 Mio. EUR).

I crediti e debiti da servizi finanziari nei confronti di tutte le parti correlate sono remunerati ai normali tassi di mercato. Anche le altre prestazioni fruite sono fornite a normali condizioni di mercato.

37.2 COMPENSI DELLE PERSONE CHE RICOPRONO POSIZIONI CHIAVE NEL MANAGEMENT

in Mio. EUR	2024	2023
Prestazioni esigibili a breve termine da parte di lavoratrici e lavoratori	45,8	62,8
Prestazione in virtù della cessazione del rapporto di lavoro	2,1	0,0
Totale	47,9	62,8

Alcuni membri della Direzione Generale, nonché alcuni responsabili dei settori aziendali del Gruppo hanno diritto al pagamento di pensioni per un valore attuale di 12,5 Mio. EUR (2023: 13,0 Mio. EUR). Gli ex membri e i loro eredi hanno anch'essi diritto al pagamento di pensioni, il cui valore attuale ammonta a 13,6 Mio. EUR (2023: 13,3 Mio. EUR).

Nelle spese per il personale è stato considerato un costo relativo a prestazioni di lavoro pari a 0,4 Mio. EUR (2023: 0,4 Mio. EUR).

38. CONTRIBUTI PUBBLICI

Nella tabella seguente sono riportati i contributi pubblici:

in Mio. EUR	2024	2023
Sovvenzioni agli investimenti per il potenziamento dell'infrastruttura al netto del valore contabile	0,0	0,2
Sovvenzioni agli investimenti per il potenziamento dell'infrastruttura immediatamente rilevati a conto economico	4,9	0,4
Altre sovvenzioni	0,0	0,2
Totale	4,9	0,8

39. COMPENSO DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

La tabella seguente mostra su base aggregata gli onorari maturati nell'esercizio 2024 per i servizi della società di revisione EY GmbH & Co. KG, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Stoccarda, Germania:

in Mio. EUR	2024	2023
Onorari per la revisione contabile	3,2	2,8
Altri onorari	0,9	0,3
Totale	4,1	3,1

40. ESENZIONE DALL'OBBLIGO DI REDIGERE, SOTTOPORRE A REVISIONE E PUBBLICARE UN BILANCIO DI CHIUSURA IN BASE ALLE NORME VIGENTI SULLE SOCIETÀ DI PERSONE E DI CAPITALE

Le seguenti società nazionali del Gruppo nella forma giuridica di società di persone si sono avvalse per l'esercizio 2024 della norma di esenzione contenuta nell'art. 264b del Codice commerciale tedesco:

Società	Sede
Abraham Diederichs GmbH & Co. oHG	Wuppertal
Adolf Menschel Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Plettenberg
Adolf Würth GmbH & Co. KG	Künzelsau
Arnold Umformtechnik GmbH & Co. KG	Forchtenberg
Baier & Michels GmbH & Co. KG	Ober-Ramstadt
Conpac GmbH & Co. KG	Celle
Erwin Büchele GmbH & Co.	Esslingen am Neckar
Hommel Hercules-Werkzeughandel GmbH & Co. KG	Viernheim
IMAK – die Werkstattmacher GmbH & Co. KG	Leonberg
IMS-Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Neuenstein
IVT Installations- und Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Rohr
Marbet Marion & Bettina Würth GmbH & Co.	Schwäbisch Hall
Meguini GmbH & Co. KG Mineraloelwerke	Saarlouis
MKT Metall-Kunststoff-Technik GmbH & Co. KG	Weilerbach
SARTORIUS Werkzeuge GmbH & Co. KG	Ratingen
Siller & Laar Schrauben- Werkzeug- und Beschläge- Handel GmbH & Co. KG	Augsburg
Sonderschrauben Güldner GmbH & Co. KG	Niederstetten
Teudeloff GmbH & Co. KG	Pfaffenhofen
TOGE Dübel GmbH & Co. KG	Nürnberg
TUNAP GmbH & Co. KG	Wolfratshausen
UNI ELEKTRO Fachgroßhandel GmbH & Co. KG	Eschborn
Waldenburger Beteiligungen GmbH & Co. KG	Künzelsau
Werkzeugtechnik Niederstetten GmbH & Co. KG	Niederstetten
WLC Würth-Logistik GmbH & Co. KG	Adelsheim
Würth Elektrogroßhandel GmbH & Co. KG	Ansbach
Würth Elektronik eiSos GmbH & Co. KG	Waldenburg
Würth Elektronik GmbH & Co. KG	Niedernhall
Würth Elektronik ICS GmbH & Co. KG	Niedernhall
Würth GmbH & Co. KG Grundstücksgesellschaft	Künzelsau
Würth Immobilien-Leasing GmbH & Co. KG	Eislingen
Würth Industrie Service GmbH & Co. KG	Bad Mergentheim
Würth IT International GmbH & Co. KG	Bad Mergentheim
Würth Leasing GmbH & Co. KG	Eislingen / Fils
Würth Modyf GmbH & Co. KG	Künzelsau
Würth TeleServices GmbH & Co. KG	Künzelsau

Le seguenti società nazionali del Gruppo nella forma giuridica di società di persone si sono avvalse per l'esercizio 2024 della norma di esenzione contenuta nell'art. 264 comma 3 del Codice commerciale tedesco:

Società	Sede
BB-Stanz- und Umformtechnik GmbH	Berga
Chemofast Anchoring GmbH	Willich-Münchheide
Conmetall Meister GmbH	Celle
Deko-Light Elektronik-Vertriebs GmbH	Karlsbad
Dinol GmbH	Lügde
Dringenberg GmbH Betriebseinrichtungen	Ellhofen
E 3 Energie Effizienz Experten GmbH	Künzelsau
enfas GmbH/	Karlshuld
EPRO GmbH	Ulm
Erbschloe Werkzeug Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal
Eurofast Germany GmbH	Schwäbisch Hall
FEGA & Schmitt Elektrogroßhandel GmbH	Ansbach
FELO-Werkzeugfabrik GmbH	Neustadt
Flugplatz Schwäbisch Hall GmbH	Schwäbisch Hall
Grass GmbH	Reinheim
HAHN + KOLB Werkzeuge GmbH	Ludwigsburg
HSR GmbH Hochdruck Schlauch + Rohr Verbindungen	Neukirchen-Vluyn
INDUNORM Hydraulik GmbH	Neukirchen-Vluyn
Johannes kraft GmbH	Stoccarda
Kisling (Deutschland) GmbH	Künzelsau
Lichtzentrale Lichtgroßhandel GmbH	Ansbach
Liqui - Moly Gesellschaft mit beschränkter Haftung	Ulm
Meguini Verwaltungs-GmbH	Saarlouis
Meister-Werkzeuge, Werkzeugfabrik Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal
"METAFRANC" Möbel- u. Baubeschläge Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal
MKT Metall-Kunststoff-Technik Beteiligungsgesellschaft mbH	Weilerbach
Momper Auto-Chemie GmbH	Vöhringen
Normfest GmbH	Velbert
Panorama Hotel- und Service GmbH	Waldenburg
Pronto-Werkzeuge GmbH	Wuppertal
RECA NORM GmbH	Kupferzell
Reinhold Würth Holding GmbH	Künzelsau
Reinhold Würth Musikstiftung gemeinnützige GmbH Künzelsau	Künzelsau
REISSER Schraubentechnik GmbH	Ingelfingen
Schmitt Elektrogroßhandel GmbH	Fulda
SWG Schraubenwerk Gaisbach GmbH	Waldenburg
TecService360 GmbH	Waldenburg
TUNAP International GmbH	Wolfratshausen
UNI ELEKTRO Handels- und Beteiligungs-GmbH	Eschborn
Walter Kluxen GmbH	Hamburg
WASI GmbH	Wuppertal
WLC Würth-Logistik GmbH & Co.	Adelsheim
WOW ! Würth Online World GmbH	Künzelsau
WPS Beteiligungen GmbH	Künzelsau
WSS Würth Shared Services GmbH	Künzelsau
WUCATO Marketplace GmbH	Stuttgart
Würth Aerospace Solutions GmbH	Bad Mergentheim
Würth Aviation GmbH	Künzelsau
Würth Cloud Services GmbH	Bad Mergentheim
Würth Elektronik CBT International GmbH	Niedernhall

Würth Elektronik iBE GmbH	Thyrnau
Würth IT GmbH	Bad Mergentheim
Würth Logistic Center Europe GmbH	Künzelsau
Würth Logistics Deutschland GmbH	Bremen
Würth MODYF International GmbH	Künzelsau
Würth Truck Lease GmbH	Dreieich
Würth Versicherungsdienst GmbH	Künzelsau
Würth V1 verwaltungs-GmbH	Stoccarda

41. SPIEGAZIONI SUL PROSPETTO CONSOLIDATO DEI FLUSSI FINANZIARI

Il prospetto consolidato dei flussi finanziari, ai sensi dello IAS 7, mostra la variazione nella liquidità del Gruppo Würth nel corso dell'esercizio dovuta a flussi finanziari in entrata e in uscita. Esso è suddiviso in cashflow da attività operativa, d'investimento e di finanziamento.

Gli effetti di acquisizioni e altre variazioni nel perimetro di consolidamento vengono eliminati. Al momento dell'inclusione iniziale delle controllate acquisite, nel prospetto consolidato dei flussi finanziari vengono mostrati solo i flussi finanziari effettivi. La liquidità ivi esposta risulta dalla somma di consistenze di cassa, depositi a vista e investimenti finanziari a breve termine (es. fondi del mercato monetario). Gli effetti di acquisizioni e altre variazioni nel perimetro di consolidamento sul prospetto consolidato dei flussi finanziari sono stati considerati separatamente nella sezione "4. Perimetro di consolidamento".

I flussi finanziari da attività operativa, pari a 1.634,7 Mio. EUR, si attestano ad un livello inferiore rispetto all'esercizio precedente a causa della significativa riduzione delle scorte (2023: 2.002,3 Mio. EUR). In particolare, il risultato prima delle imposte sul reddito viene rettificato dai pagamenti delle imposte sul reddito, dai proventi e gli oneri finanziari, dai flussi derivanti dall'incasso e dal pagamento di interessi, dalle variazioni nelle obbligazioni derivanti da prestazioni successive al rapporto di lavoro, nonché dai decrementi e gli incrementi non finanziari di immobilizzazioni immateriali e materiali, dagli utili e le perdite dalla dismissione di immobilizzazioni materiali e dagli altri proventi e oneri non finanziari.

Gli altri proventi e oneri non monetari, sono i seguenti:

in Mio. EUR	2024	2023
Oneri derivanti da crediti girati a perdita	75,4	48,0
Scioglimento/ accantonamento svalutazione crediti per forniture e servizi	22,1	12,4
Oneri/Proventi da valutazione delle rimanenze secondo test NRV	-14,1	-5,6
Oneri/Proventi da eliminazioni utili infragruppo su rimanenze	-2,1	-6,9
Oneri derivanti dallo storno di step up su rimanenze da acquisizioni aziendali	8,7	0,0
Oneri derivanti da chiusure di settori aziendali	32,4	0,0
Accantonamento/Storno di accantonamenti per spese processuali e legali	-11,3	1,3
Altro	18,6	6,6
Totale oneri (+) e proventi (-) con effetti non finanziari	129,7	55,8

Il flusso di cassa da attività di investimento è aumentato da - 927,9 Mio EUR a - 1.245,5 Mio. EUR. Ciò è dovuto principalmente a un aumento significativo degli investimenti nelle nuove controllate acquisite,

che hanno raggiunto – 471,5 Mio. EUR nell'esercizio corrente. Per contro, gli investimenti in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie sono diminuiti di 133,3 Mio. EUR rispetto all'anno precedente.

Il flusso di cassa da attività di finanziamento pari a – 238,9 Mio. EUR (2023: – 680,8 Mio. EUR) è stato significativamente inferiore rispetto all'anno precedente a causa della nuova emissione di un'obbligazione pari a 500 Mio. EUR. Con un leggero rialzo rispetto all'anno precedente, i pagamenti relativi alla quota di rimborso delle passività da leasing ammontano a 365,4 Mio. EUR.

42. PRINCIPI PUBBLICATI, MA CHE NON SONO ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI

Di seguito sono riportati i principi divulgati fino alla data di pubblicazione del bilancio consolidato del Gruppo Würth, ma che non sono ancora obbligatoriamente applicabili. L'elenco tiene conto soltanto dei principi e delle interpretazioni dalla cui futura applicazione il Gruppo Würth ha ragione di attendersi ripercussioni sui contenuti della nota integrativa e sulla situazione patrimoniale, finanziaria e dei ricavi. Il Gruppo Würth intende applicare tali principi non appena la loro applicazione si renderà obbligatoria e ragionevolmente si aspetta che eventuali modifiche a detti principi non comporteranno effetti significativi al bilancio consolidato.

La modifica allo **IAS 21 “Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere”** riguarda la determinazione del tasso di cambio in caso di non convertibilità a lungo termine, in quanto lo IAS 21 non conteneva in precedenza alcuna disposizione corrispondente. La modifica del principio integra lo IAS 21 in merito a:

- ▶ criteri per valutare se una valuta possa essere convertita in un'altra,
- ▶ indicazioni sulla determinazione del tasso di cambio, qualora tale conversione non sia possibile, e
- ▶ ulteriori obblighi di informativa.

Le modifiche vanno applicate a esercizi che iniziano il o dopo il 1° gennaio 2025. È consentita l'applicazione anticipata delle modifiche. Non si prevede che le modifiche abbiano un influsso significativo sul bilancio consolidato del Gruppo Würth.

Nel maggio 2024 l'**IASB ha pubblicato le modifiche all'IFRS 9 “Strumenti finanziari” e all'IFRS 7 “Strumenti finanziari: informazioni sulla valutazione e alla classificazione di strumenti finanziari”**. Le modifiche sono una risposta alle attuali questioni pratiche e contengono nuovi requisiti non solo per gli istituti finanziari, ma anche per le società non finanziarie. Le modifiche vanno applicate a esercizi che iniziano il o dopo il 1° gennaio 2026. È consentita l'applicazione anticipata delle modifiche. Non si prevede che le modifiche abbiano un influsso significativo sul bilancio consolidato del Gruppo Würth.

Nel dicembre 2024, l'IASB ha pubblicato una bozza di modifica all'**IFRS 9 e all'IFRS 7 “Contratti per la fornitura di energie rinnovabili”**, con l'obiettivo di presentare meglio gli effetti di alcuni contratti di fornitura di energia a lungo termine nel bilancio. Le modifiche vanno applicate a esercizi che iniziano il o dopo il 1° gennaio 2026. È consentita l'applicazione anticipata delle modifiche. Non si prevede che le modifiche

abbiano un influsso significativo sul bilancio consolidato del Gruppo Würth.

L'IFRS 18 "Presentazione del bilancio" sostituirà lo IAS 1 Presentazione del bilancio e dovrà essere applicato agli esercizi che iniziano il o dopo il 1° gennaio 2027. Il nuovo standard introduce i seguenti nuovi requisiti essenziali.

- ▶ Le imprese sono tenute a classificare tutti i proventi e gli oneri nel conto economico in cinque categorie: attività operativa, attività di investimento, attività di finanziamento, imposte sul reddito e attività operative cessate. Le imprese sono inoltre tenute a presentare un nuovo totale parziale definito "risultato operativo". Il risultato d'esercizio non verrà modificato.

- ▶ Alcuni indicatori di performance specifici dell'impresa (i cosiddetti Management-defined Performance Measures, MPM) sono riportati in una nota separata nel bilancio.

- ▶ Verranno introdotte linee guida migliorate per il raggruppamento delle informazioni all'interno del bilancio.

- ▶ Inoltre, tutte le imprese sono tenute a utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per il prospetto consolidato dei flussi finanziari se presentano il flusso finanziario derivante dalle attività operative secondo il metodo indiretto.

Il Gruppo Würth sta attualmente valutando i possibili effetti del nuovo standard, in particolare per quanto riguarda la struttura del conto economico consolidato, del prospetto consolidato dei flussi finanziari e degli ulteriori obblighi di informativa. Il Gruppo Würth sta inoltre esaminando gli effetti sul modo in cui le informazioni sono raggruppate nei bilanci, comprese le voci attualmente definite come "Altro".

Il 18 luglio 2024 lo IASB pubblicato il volume "Miglioramenti annuali ai principi contabili IFSR – Volume 11", che contiene le seguenti modifiche:

- ▶ IFRS 1 "Prima adozione degli International Financial Reporting Standards – Contabilizzazione delle operazioni di copertura da parte di un neo-utilizzatore"

- ▶ IFRS 7 "Strumenti finanziari: informazioni integrative"

- ▶ IFRS 9 "Strumenti finanziari"

- ▶ IFRS 10 "Bilancio consolidato"

- ▶ IAS 7 "Rendiconto finanziario– Metodo del costo di acquisizione"

Le modifiche vanno applicate a esercizi che iniziano il o dopo il 1° gennaio 2026. È consentita l'applicazione anticipata delle modifiche. Non si prevede che le modifiche abbiano un influsso significativo sul bilancio consolidato del Gruppo Würth.

43. EVENTI SUCCESSIVI AL PERIODO DI RIFERIMENTO

Il Dr. Jan Allman ha lasciato la propria posizione in senso al Managing Board del Gruppo Würth con effetto dal 31 gennaio 2025. Norbert Heckmann, Thomas J. O'Neill e il Dr. Reiner Specht sono stati nominati suoi successori il 1° febbraio 2025 e il Consiglio è ora composto da sette membri.

44. POSSESSO QUOTE

LINEA WÜRTH ARTIGIANATO

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Albania		
Würth Albania Ltd.	Tirana	100
Argentina		
Wumet Argentina S.A.	Buenos Aires	100
Würth Argentina S.A.	Buenos Aires	100
Armenia		
Würth LLC	Yerevan	100
Australia		
Würth Australia Pty Ltd	Dandenong South	100
Bielorussia		
WürthBel FLLC	Minsk	100
Belgio		
Würth Belux N.V.	Turnhout	100
Bosnia Erzegovina		
Würth BH d.o.o.	Hadzici	100
Brasile		
Würth do Brasil Peças de Fixação Ltda.	Cotia	100
Bulgaria		
Würth Bulgarien EOOD	Sofia	100
Cile		
Würth Chile Ltda.	Santiago de Chile	100
Cina		
Würth Master Power Tools Limited	Hongkong	51
Würth (China) Co., Ltd.	Shanghai	100
Würth (Tianjin) International Trade Co., Ltd.	Tianjin	100
Würth (Zhejiang) Trade Co., Ltd.	Haiyan	100
Würth Taiwan Co. Ltd.	Miaoli	100
Würth (Chongqing) Hardware & Tools Co., Ltd.	Chongqing	100
Würth (Guangzhou) International Trading Co., Ltd.	Guangzhou	100
Würth Hong Kong Co., Ltd.	Hongkong	100
Costa Rica		
Würth Costa Rica, S.A.	La Uruca, San José	100
Danimarca		
Würth Danmark A/S	Kolding	100
Germania		
Würth Modyf GmbH & Co. KG	Künzelsau	100
Würth Modyf International GmbH	Künzelsau	100
Repubblica Dominicana		
Würth Dominicana S.A.	Santo Domingo	100
Estonia		
Aktsiaselts Würth	Tallinn	100
Finlandia		
Würth Oy	Riihimäki	100
Francia		
Würth France SAS	Erstein	95
Würth Modyf France S.A.R.L.	Erstein	100
Georgia		
Würth Georgia Ltd.	Tiflis	100
Grecia		

Würth Hellas S.A.	Kryoneri, Attica	100
Gran Bretagna		
Würth (Northern Ireland) Ltd.	Belfast	100
Würth U.K. Ltd.	Erith	100
India		
Würth India Pvt. Ltd.	Mumbai	100
Indonesia		
Würth Indonesia P.T.	Tangerang	100
Irlanda		
Würth Ireland (limited)	Limerick	100
Islanda		
Würth á Íslandi ehf.	Reykjavík	100
Israele		
Würth Israel Ltd.	Caesarea	100
Italia		
KBlue s.r.l.	Egna	80
Modyf S.r.l.	Termeno	100
Würth S.r.l.	Egna	100
Giappone		
Würth Japan Co., Ltd.	Yokohama	100
Giordania		
Würth - Jordan Co. Ltd.	Amman	100
Cambogia		
Würth (Cambodia) Ltd.	Phnom Penh	100
Canada		
McFadden's Hardwood & Hardware Inc.	Oakville	100
Würth Canada Ltd., Ltée	Guelph	100
Kazakistan		
Würth Kazakhstan Ltd.	Almaty	100
Kenia		
Würth Kenya Ltd.	Nairobi	100
Kirgizistan		
Würth Foreign Swiss Company Ltd.	Bishkek	100
Colombia		
Würth Colombia SA	Bogotá	100
Kosovo		
Würth-Kosova Sh.p.k.	Lipjan	100
Croazia		
Würth-Hrvatska d.o.o.	Veliko Trgovišće	100
Lettonia		
SIA Würth	Riga	100
Libano		
Würth Lebanon SAL	Beirut	100
Lituania		
Würth Lietuva UAB	Ukmerge	100
Malesia		
Würth (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100
Malta		
Würth Limited	Zebbug	100
Martinica		
Würth Caraïbes SARL	Ducos	100
Macedonia		
Würth Makedonija DOOEL	Skopje	100
Messico		
Würth México S.A. de C.V.	Morelos	100

Moldavia		
Würth S.R.L.	Chisinau	100
Mongolia		
Würth Mongolia LLC	Ulan Bator	100
Montenegro		
Würth d.o.o. Podgorica	Podgorica	100
Namibia		
Würth Namibia (Pty) Ltd	Windhoek	100
Nuova Zelanda		
Würth New Zealand Ltd.	Auckland	100
Paesi Bassi		
Würth Nederland B.V.	's-Hertogenbosch	100
Norvegia		
Würth MODYF AS	Hagan	100
Würth Norge AS	Hagan	100
Austria		
Würth Handelsgesellschaft m.b.H.	Böheimkirchen	100
Panama		
Würth Centroamérica S.A.	Città di Panama	100
Perù		
Würth Perú S.A.C.	Lima	100
Filippine		
Würth Philippines, Inc.	Laguna	100
Polonia		
Würth Polska Sp. z o.o.	Varsavia	100
Portogallo		
Würth (Portugal) Técnica de Montagem Lda.	Sintra	100
Würth Modyf Lda.	Sintra	100
Romania		
Würth Romania S.R.L	Otopeni	100
Russia		
Würth Eurasia JSC	Ekaterinburg	100
AO "Würth Rus"	Mosca	100
JSC Würth Northwest	San Pietroburgo	100
Arabia Saudita		
Würth Saudi Arabia LLC	Riyadh	75
Svezia		
Würth Svenska AB	Örebro	100
Svizzera		
Würth AG	Arlesheim	100
Serbia		
Würth d.o.o.	Belgrado	100
Slovacchia		
Hommel Hercules France, s.r.o.	Bratislava	100
Würth spol. s r.o.	Bratislava	100
Slovenia		
Würth d.o.o.	Trzin	100
Spagna		
Würth Canarias, S.L.	Las Palmas	100
Würth España, S.A.	Palau-solità i Plegamans	100
Würth Modyf S.A.	Palau-solità i Plegamans	100
Sri Lanka		
Würth Lanka (Private) Limited	Pannipitiya	100
Sudafrica		
Würth South Africa (Pty.) Ltd.	Gauteng	100
Corea del Sud		

Würth Korea Co, Ltd	Yongin-si	100
Thailandia		
Würth (Thailand) Company, Limited	Bangkok	100
Repubblica Ceca		
Würth, spol. s r.o.	Neprevázka	100
Würth MASTERSERVICE CZ, spol. s r.o.	Pilsen	100
Turchia		
Würth Sanayi Ürünleri Tic. Ltd. Sti.	Mimarsinan	100
Ucraina		
Würth Ukraine Ltd.	Kiew	100
Ungheria		
Würth Szereléstechnika KFT	Törökbálint	100
Uruguay		
Würth del Uruguay S.A.	Barros Blancos	100
USA		
Dakota Premium Hardwoods LLC	Waco, Texas	100
Würth Additive Group Inc.	Greenwood, Indiana	100
Würth Baer Supply Co.	Vernon Hills, Illinois	100
Würth Louis and Company	Brea, California	100
Würth USA Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Wood Group Inc.	Charlotte, North Carolina	100
Emirati Arabi Uniti		
Würth Gulf FZE	Dubai	100
Würth Gulf (L.L.C.)	Dubai	100
Vietnam		
Würth Vietnam Company Limited	Ho-Chi-Minh	100

LINEA WÜRTH INDUSTRIA

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Australia		
Thomas Warburton Pty. Ltd.	Dandenong South	100
Belgio		
Würth Industry Belgium N.V.	Grâce-Hollogne	100
Würth Industry Belux S.A.	Grâce-Hollogne	100
Brasile		
Würth SW Industry Peças de Fixação Ltda.	São Bernardo do Campo	100
Cina		
Würth Industry Service Taiwan Co., Ltd.	Miaoli County	100
Würth Industry Service (China) Co. Ltd	Shanghai	100
WASI Tianjin Fastener Co., Ltd.	Tianjin	100
Würth Baier & Michels (Shanghai) Automotive Fastener Co., Ltd.	Shanghai	100
Danimarca		
Würth Industri Danmark A/S	Kolding	100
Germania		
Baier & Michels GmbH & Co. KG	Ober-Ramstadt	100
Würth Aerospace Solutions GmbH	Bad Mergentheim	100
Würth Industrie Service GmbH & Co. KG	Bad Mergentheim	100
Francia		
Würth Industrie France S.A.S.	Erstein	100
India		
Würth Industrial Services India Pvt. Ltd.	Pune	100

Italia		
Baier & Michels S.r.l.	Selvazzano Dentro	100
Giappone		
Würth Industry Japan Co., Ltd.	Yokohama	100
Canada		
Würth Industry of Canada Ltd.	Brantford	100
Malesia		
Würth Industrial Services Malaysia Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100
Messico		
Würth Baier & Michels México S.A.de C.V.	Querétaro	100
Würth Industry de Mexico S de RL de CV	San Nicolas	100
Würth McAllen Maquila Services S de RL de CV	Reynosa	100
Norvegia		
Würth Industri Norge A/S	Dokka	100
Polonia		
Würth Industrie Service Polska spz.o.o.	Bydgoszcz	100
Svezia		
Würth Industri Sverige AB	Hisings backa	100
Spagna		
Würth Baier & Michels España, S.A.	Sabatell	100
Würth Industria España, S.A.	Palau-solità i Plegamans	100
Sudafrica		
Action Bolt (Pty.) Ltd.	Durban	100
Corea del Sud		
Würth Korea Industrie Co., Ltd.	Hwaseong-Si	100
Tailandia		
Wuerth Industry Service (Tailandia)	Bangkok	100
Turchia		
Würth Baier Michels Otomotiv Ltd. Sti.	Bursa	100
Würth Industrie Service Endüstriyel Hizmetler Pazarlama Limited Sirketi	Istanbul	100
Ungheria		
Baier & Michels Kft.	Budapest	100
Würth Industry Kft.	Törökbálint	100
USA		
Oliver H. Van Horn Co., LLC	Metairie, Louisiana	100
Orr Safety Corporation	Louisville, Kentucky	100
Baier & Michels USA Inc.	Greenville, South Carolina	100
Marine Fasteners Inc.	Sanford, Florida	100
Northern Safety Company, Inc.	Frankfort, New York	100
Würth Construction Services, Inc.	Wilmington, Delaware	100
Würth Industrial US, Inc.	Brooklyn Park, Minnesota	100
Würth Industry US, Inc.	Roanoke, Virginia	100
Vietnam		
Würth Industry Service (Vietnam) Company Limited	Ho-Chi-Minh	100

COMMERCIO ALL'INGROSSO DI PRODOTTI ELETTRICI

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Germania		
Deko-Light Elektronik-Vertriebs GmbH	Karlsbad	100
FEGA & Schmitt Elektrogroßhandel GmbH	Ansbach	100
JOHANNES KRAFT GMBH	Stoccarda	100
Lichtzentrale Lichtgroßhandel GmbH	Ansbach	100
UNI ELEKTRO Fachgroßhandel GmbH & Co. KG	Eschborn	100
Walter Kluxen GmbH	Hamburg	100
Estonia		
W.EG Eesti OÜ	Tallinn	100
Italia		
IDG.01 S.p.a	Torino	80
Blumel Srl	Merano	100
MEF Srl	Firenze	100
M.E.B. Srl	Schio	100
Lettonia		
SIA Baltijas Elektro Sabiedriba	Riga	100
Lituania		
Gaudre UAB	Vilnius	100
UAB ELEKTROBALT	Vilnius	100
Polonia		
Elektroskandia Polska Sp. z o. o.	Posen	100
Fega Poland Sp. z o.o.	Breslau	100
W.EG Polska Sp. z. o. o.	Poznan	60
Kaczmarek Electric S.A.	Wolsztyn	100
3LP S.A.	Tschechnitz	100
ENEXON Polska Sp. z o.o.	Poznan	100
Slovacchia		
HAGARD: HAL, spol. s r.o.	Nitra	100
Spagna		
Grupo Electro Stocks, S.L.U.	Sant Cugat del Vallés	100
Repubblica Ceca		
Elfetex spol. s r.o.	Pilsen	100

COMMERCIO

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Belgio		
CONMETALL N.V.	Mechelen	100
Duvimex Belgium BvbA	Edegem	100
Cina		
DIY Products Asia Ltd.	Hongkong	100
Meister Tools Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	100
Germania		
Conmetall Meister GmbH	Celle	100
Conpac GmbH & Co. KG	Celle	100
IMS-Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Neuenstein	100
IVT Installations- und Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Rohr	100
Teudeloff GmbH & Co. KG	Waldenburg	100
Beko GmbH	Monheim	100
Eurofast Germany GmbH	Schwäbisch Hall	100
Francia		
Meister France S.A.S.	Strasburgo	100
SWG France SARL	Forbach	100
Italia		
Masidef S.r.l.	Caronno Pertusella	100
Unifix SWG S.r.l.	Terlano	100
Beko Italia S.r.l.	Appiano	100
Paesi Bassi		
Van Roij Fasteners Europe B.V.	Deurne	100
Polonia		
Eurofast Poland Sp.z.o.o.	Stawiguda	100
REISSER - POL Sp. z o.o.	Posen	100
Beko Polska z.o.o	Posen	99
Romania		
REISSER TEHNIC S.R.L. Filiala	Cluj Napoca	100
Spagna		
Reisser Tornillería SLU	Barcellona	100
RUC Holding Conmetall S.A.	Barcellona	100
Repubblica Ceca		
CONMETALL spol. s r.o.	Opava	100
Ungheria		
REISSER Csavar Kft	Szár	100
Van Roij Fasteners Hungaria Kft.	Dunaharaszti	100

PRODUZIONE

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Australia		
Grass Australia/New Zealand Pty Ltd.	Brighton	100
Cina		
Arnold Fasteners (Shenyang) Co., Ltd.	Shenyang	100
Grass (Shanghai) International Trading Co., Ltd.	Shanghai	100
Danimarca		
Dokka Fasteners A/S	Brandø	100

Germania		
Adolf Menschel Verbindungstechnik GmbH & Co. KG	Plettenberg	100
Arnold Umformtechnik GmbH & Co. KG	Forchtenberg	100
BB-Stanz- und Umformtechnik GmbH	Berga	100
Chemofast Anchoring GmbH	Willich-Münchheide	100
Dringenberg GmbH Betriebseinrichtungen	Ellhofen	100
Emil Nickisch GmbH	Burscheid	51
FELO-Werkzeugfabrik Holland-Letz GmbH	Neustadt	100
Grass GmbH	Reinheim	100
MKT Metall-Kunststoff-Technik GmbH & Co KG	Weilerbach	100
REISSER Schraubentechnik GmbH	Ingelfingen	100
SWG Schraubenwerk Gaisbach GmbH	Waldenburg	100
TOGE Dübel GmbH & Co. KG	Nürnberg	100
Werkzeugtechnik Niederstetten GmbH & Co.KG	Niederstetten	100
Francia		
Arnold Technique France SA	Salaise-sur-Sanne	100
Gran Bretagna		
Grass Movement Systems Ltd	West Bromwich	100
Tooling International Ltd.	Solihull	100
Italia		
Grass Italia SRL	Pordenone	100
Canada		
Grass Canada Inc.	Toronto	100
Lituania		
Uab Dokka Fasteners Lituania	Klaipeda	100
Norvegia		
Dokka Fasteners AS	Dokka	100
Austria		
Grass GmbH	Höchst	100
Schmid Schrauben Hainfeld GmbH	Hainfeld	100
Polonia		
Dringenberg Polska Sp. z o.o.	Zagan	100
Svezia		
Grass Nordiska AB	Jönköping	100
Svizzera		
KMT Kunststoff- und Metallteile AG	Hinwil	100
Spagna		
Grass Iberia, S.A.	Iurreta	100
Sudafrica		
Grass ZA (Pty.) Ltd.	Montague Gardens	100
Repubblica Ceca		
Grass Czech S.R.O.	Cesky Krumlov	100
Turchia		
Grass TR Mobilya Aksesuarlari Ticaret Limited Sirketi	Istanbul	100
Ungheria		
Felo Szerszámgyár Kft.	Eger	100
USA		
Arnold Fastening Systems, Inc.	Auburn Hills, Michigan	100
Chemofast USA, Inc.	Wilmington, Delaware	100
Grass America, Inc.	Kenersville, North Carolina	100
MKT Fastening L.L.C.	Lonoke, Arkansas	100

ELETRONICA

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Australia		
Würth Electronics Australia Pty. Ltd.	Footscray	100
Belgio		
Würth Elektronik België	Turnhout	100
Bulgaria		
Würth Elektronik iBE BG EOOD	Belozem	100
Würth Elektronik Bulgaria EOOD	Sofia	100
Würth Elektronik ICS Bulgaria EOOD	Belozem	100
Cina		
Midcom - Hong Kong Limited	Hongkong	100
Nanjing enfas Technology Co, Ltd	Nanjing	15
Würth Electronic Tianjin Co., Ltd.	Tianjin	100
Würth Electronics Co., Ltd.	Taipeh	100
Würth Electronics (Chongqing) Co., Ltd.	Chongqing	100
Würth Electronics (HK) Limited	Hongkong	100
Würth Electronics (Shenyang) Co., Ltd.	Shenyang	100
Würth Electronics (Shenzhen) Co., Ltd	Shenzhen	100
Cenenergy Tianjin Technology Co., Ltd	Tianjin	100
Würth Elektronik ICS (Shenyang) Co., Ltd	Shenyang	100
Danimarca		
Würth Elektronik Danmark A/S	Aarhus	100
Germania		
Erwin Büchele GmbH & Co. KG	Esslingen am Neckar	100
Würth - Elektronik GmbH & Co KG	Niedernhall	94
Würth Elektronik eiSos GmbH & Co. KG	Waldenburg	100
Würth Elektronik iBE GmbH	Thyrnau	100
Würth Elektronik ICS GmbH & Co. KG	Niedernhall	100
EKOR Tech GmbH	Postsdam	100
Enfas GmbH	Karlshuld	100
Finlandia		
Würth Elektronik Oy	Nurmijärvi	100
Francia		
Würth Elektronik France SAS	Jonage	100
Inghilterra		
IQD Frequency Products Limited	Crewkerne	100
Würth Electronics UK Ltd.	Manchester	100
India		
Würth Elektronik CBT India Private Limited	Mysuru	100
Würth Elektronik India Pvt Ltd	Mysuru	100
Würth Electronics Services India Private Limited	Bangalore	100
Israele		
Würth Elektronik Israel LTD	Caesarea	100
Italia		
Würth Elektronik Stelvio Kontek S.p.A.	Oggiono	100
Würth Elektronik Italia s.r.l.	Vimercate	100
Würth Elektronik ICS Italia s.r.l	San Giovanni Lupatoto	100
Giappone		
Würth Electronics Japan Co., Ltd.	Yokohama	100
Lituania		
Würth Elektronik Lietuva UAB	Vilnius	100
Malesia		

Würth Electronics Malaysia Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100
Mauritius		
Würth Electronics Midcom International Holdings (Mauritius) LTD	Ebene	100
Messico		
Würth Elektronik Mexico S.A. de C.V.	Irapuato	100
Nuova Zelanda		
Würth Electronics New Zealand Ltd.	Auckland	100
Paesi Bassi		
Würth Elektronik Nederland B.V.	's-Hertogenbosch	100
Norvegia		
Würth Elektronik Norway A/S	Ski	100
Austria		
Würth Elektronik Österreich GmbH	Schwechat	100
Polonia		
Würth Elektronik Polska sp. z o. O	Breslau	100
Romania		
sc STM Eletromeccanica S.r.l.	Blaj	100
Würth Elektronik Romania S.r.l	Bucarest	100
Corea del Sud		
Würth Electronics Korea L.t.d	Seoul	100
Tailandia		
Würth Electronics (Thailand) Co., Ltd.	Bangkok	100
Russia		
Würth Elektronik RUS OOO	Mosca	100
Svezia		
Würth Elektronik Sweden AB	Enköping	100
Svizzera		
Würth Elektronik (Schweiz) AG	Volketswil	100
Singapore		
Würth Electronics Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
Slovenia		
Würth Elektronik eiSos, izdelava in prodaja elektronskih ter elektromehanskih komponent d.o.o.	Trbovlje	100
Spagna		
Würth Elektronik España, S.L.	Barcellona	100
Repubblica Ceca		
Würth Elektronik eiSos Czech s.r.o.	Brünn	100
Würth Elektronik IBE CZ s.r.o.	Budweis	100
Turchia		
Würth Elektronik İthalat İhracat ve Ticaret Ltd. Sti.	Ümraniye	100
Ungheria		
Würth Elektronik Hungary Kft.	Budapest	100
USA		
IQD Frequency Products Inc	Palm Springs, California	100
Würth Electronics ICS, Inc.	Dayton, Ohio	100
Würth Electronics Midcom Inc.	Watertown, South Dakota	100

GRUPPO RECA

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Belgio		
Reca Belux S.A./N.V.	Schaerbeek	100
Bosnia Erzegovina		
RECA d.o.o. Sarajevo	Sarajevo	100
Bulgaria		
Reca Bulgaria EOOD	Sofia	100
Germania		
Normfest GmbH	Velbert	100
Reca Norm GmbH	Kupferzell	100
Siller & Laar Schrauben- Werkzeug- und Beschläge- Handel GmbH & Co. KG	Augsburg	100
Francia		
Reca France SAS	Reichstett	75
Gran Bretagna		
reca-uk ltd	West Bromwich	100
Italia		
FIME S.r.l.	Belfiore	100
Reca Italia S.r.l.	Gazzolo d'Arcole	100
SCAR S.r.l.	Bussolengo	100
Croazia		
reca d.o.o.	Varazdin	100
Paesi Bassi		
STEENKIST RECA Nederland B.V.	Son en Breugel	100
Austria		
Kellner & Kunz AG	Wels	100
Polonia		
Normfest Polska Sp. z o.o.	Posen	100
reca Polska Sp. z o.o.	Węgrzce	100
Romania		
Reca Bucuresti S.R.L.	Bucarest	100
Svizzera		
Airproduct AG	Oberwil-Lieli	100
Reca AG	Samstagern	100
Serbia		
reca d.o.o. Beograd	Belgrado	100
Slovacchia		
reca Slovensko s.r.o.	Bratislava	100
Slovenia		
Reca D.O.O.	Pesnica pri Mariboru	100
Spagna		
reca Hispania S.A.U.	Paterna	100
Walter Martínez S. A.	Saragoza	100
Repubblica Ceca		
Normfest s.r.o.	Praga	90
reca spol. s r.o.	Brünn	100
Ungheria		
Reca KF	Budapest	100

UTENSILI

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Bulgaria		
Hahn I Kolb Instrumenti Eood	Sofia	100
Cina		
Hahn + Kolb (Tianjin) International Trade Co., Ltd.	Tianjin	100
Germania		
Hahn+Kolb Werkzeuge Gmbh	Ludwigsburg	100
Hommel Hercules-Werkzeughandel Gmbh & Co. Kg	Viernheim	100
Sartorius Werkzeuge Gmbh & Co. Kg	Ratingen	100
India		
Hahn+Kolb Tools Pvt. Ltd.	Pune	100
Messico		
Hahn+Kolb Mexico S. De R.L. De C.V.	Puebla	100
Austria		
Hommel & Seitz Gmbh	Vienna	100
Metzler Gmbh & Co. Kg	Röthis	100
Polonia		
Hahn + Kolb Polska Sp. Z O.O.	Posen	100
Hhw Hommel Hercules Pl Sp. Z O.O.	Chorzów	100
Romania		
Hahn+Kolb Romania Srl	Otopeni	100
Russia		
Ooo Hahn+Kolb	Mosca	100
Serbia		
HAHN + KOLB doo	Belgrado	100
Repubblica Ceca		
HHW-Hommel Hercules Werkzeughandel Cz/Sk S.R.O.	Praga	100
Turchia		
Hahn Kolb Endüstri Ürünleri Tic. Ltd. Sti	Istanbul	100
Ungheria		
Hahn + Kolb Hungaria Kft.	Budapest	100

CHIMICA

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Australia		
LIQUI MOLY AUSTRALIA PTY LIMITED	Sydney	100
Belgio		
Tunap Benelux nv	Lokeren	100
Brasile		
AP Winner Indústria e Comércio de Produtos Químicos Ltda.	Ponta Grossa	100
TUNAP do Brasil Comércio de Produtos Químicos Ltda.	São Paulo	67
Cina		
AP Winner (Changzhou) Chemical Technology Co., Ltd.	Changzhou	100
Tunap (Shanghai) International Trading Co., Ltd.	Shanghai	67
Danimarca		
TUNAP Danmark ApS	Rødskro	67
Germania		
Dinol GmbH	Lügde	100
Epro GmbH	Ulm	100
Kisling (Deutschland) GmbH	Künzelsau	100
Liqui - Moly Gesellschaft mit beschränkter Haftung	Ulm	100
Meguin GmbH & Co. KG Mineraloelwerke	Saarlouis	100
Momper Auto-Chemie GmbH	Vöhringen	100
TUNAP GmbH & Co. KG	Wolfratshausen	51
TUNAP International	Wolfratshausen	67
TUNAP Sports GmbH	Wolfratshausen	100
Francia		
LM FRANCE SAS	Sarreguemines	100
Tunap France SAS	Altorf	67
Gran Bretagna		
Tunap (UK) Limited	Tonbridge	67
LIQUI MOLY UK Ltd	Purley	100
Italia		
LIQUI MOLY ITALIA Srl	Milano	100
Tunap Italia S.r.l.	Terlano	67
Paesi Bassi		
Diffutherm B.V.	Hapert	100
Norvegia		
Tunap Norge AS	Hagan	67
Austria		
Liqui Moly Austria GmbH	Dornbörn	100
TUNAP Cosmetics Liegenschaften GmbH	Kematen in Tirol	51
TUNAP chemisch-technische Produkte Produktions- und Handelsgesellschaft m.b.H.	Böheimkirchen	67
Polonia		
TUNAP Polska Sp. Z o.o.	Nowydwór	67
Portogallo		
LIQUI-MOLY IBÉRIA, UNIPESSEAL, LDA	Sintra	100
Russia		
TUNAP Russia OOO	Mosca	67
Svizzera		
Kisling AG	Wetzikon	100
TUNAP AG	Märstetten	51
Spagna		
Tunap Productos Químicos S.A.	Barcellona	67

Sudafrica		
LIQUI MOLY SOUTH AFRICA (PTY) LTD	Randburg	100
Turchia		
Tunap Kimyasal Ürünler Pazarlama Ltd. Sti.	Istanbul	67
USA		
Dinol U.S. Inc.	Wilmington, Delaware	100
Liqui Moly USA, Inc.	Hauppauge, New York	100

VITI E BULLONERIA STANDARD

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Austria		
C.I.C.M.P Vertriebs GmbH	Kirchberg Thening	100
Australia		
James Glen Pty Ltd	Lidcombe	100
Belgio		
HSR Belgium S.A./N.V.	Anversa	100
Bulgaria		
Wasi Bulgarien EOOD	Sofia	100
Germania		
HSR GmbH Hochdruck Schlauch + Rohr Verbindungen	Neukirchen-Vluyn	100
INDUNORM Hydraulik GmbH	Neukirchen-Vluyn	100
Sonderschrauben Güldner GmbH & Co. KG	Niederstetten	100
WASI GmbH	Wuppertal	100
Estonia		
Ferrometal Baltic OÜ	Tallinn	100
Finlandia		
Ferrometal Oy	Nurmijärvi	100
Francia		
Inter-Inox Sarl	Meyzieu	100
Grecia		
Inox Mare Hellas SA	Kalochori	100
Italia		
HSR Italia S.r.l.	Verona	100
Inox Mare S.r.l.	Rimini	100
Inox Tirrenica S.r.l.	Fiumicino	100
Spinelli s.r.l.	Terlano	100
Croazia		
WASI d.o.o.	Zagabria	100
Serbia		
WASI d.o.o.	Belgrado	100
Turchia		
Inox Ege Metal Ürünleri Dis Ticaret Limited Sirketi	Beylikdüzü	100

SOCIETÀ DI SERVIZI FINANZIARI

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Danimarca		
Würth Leasing Danmark A/S	Kolding	100
Germania		
Internationales Bankhaus Bodensee AG	Friedrichshafen	94
Waldenburger Versicherung AG	Künzelsau	100
Würth Immobilien-Leasing GmbH & Co. KG	Eislingen/Fils	100
Würth Leasing GmbH & Co. KG	Eislingen/Fils	100
Würth Truck Lease GmbH	Dreieich	100
Würth Versicherungsdienst GmbH & Co. KG	Künzelsau	100
Lussemburgo		
Würth Reinsurance Company, S.A.	Lussemburgo	100
Paesi Bassi		
Würth Finance International B.V.	's-Hertogenbosch	100
Austria		
Würth Leasing GmbH	Vienna	100
Svizzera		
Würth Financial Services AG	Rorschach	100
Würth Invest AG	Coira	100
Würth Leasing AG	Dietikon	100
USA		
RC Insurance Corp., Inc.	Ramsey, New Jersey	100

HOLDING E SOCIETÀ DI SERVIZI IT

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Brasile		
Würth IT Brasil Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	Jardim São Vicente	100
Cina		
Würth (China) Holding Co., Ltd.	Shanghai	100
Würth Information Technology (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	100
Germania		
Reinhold Würth Holding GmbH	Künzelsau	100
Uni Elektro Handels- Und Beteiligungs-GmbH	Eschborn	100
Wabcowürth Workshop Services GmbH	Künzelsau	50
Wow I Würth Online World GmbH	Künzelsau	100
Würth It GmbH	Bad Mergentheim	100
Würth It International GmbH & Co. Kg	Bad Mergentheim	100
Gran Bretagna		
IQD Group Limited	Crewkerne	100
IQD Holdings Limited	Crewkerne	100
Würth Holding UK Ltd	Kent	100
India		
Würth Information Technology India Private Limited	Pune	100
Italia		
W.EG Italia S.r.l.	Termeno	100
Würth Phoenix S.r.l.	Bolzano	100
Austria		
Würth Leasing International Holding GmbH	Böheimkirchen	100
RuC Holding GmbH	Böheimkirchen	100

Svezia		
Autocom Diagnostic Partner AB	Trollhättan	100
Svizzera		
Würth Elektronik International AG	Coira	100
Würth International AG	Coira	100
Würth ITensis AG	Coira	100
Würth Management AG	Rorschach	100
USA		
Würth Electronics Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Group of North America Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Industry North America LLC	Ramsey, New Jersey	100
Würth IT USA Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Wood-Division Holding LLC	Ramsey, New Jersey	100

DIVERSIFICAZIONE

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Cina		
Würth International Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	100
Germania		
EOS KSI Forderungsmanagement GmbH & Co. KG	Künzelsau	50
Flugplatz Schwäbisch Hall GmbH	Schwäbisch Hall	100
IMAK - die Werkstattmacher GmbH & Co. KG	Leonberg	100
IMAK Verwaltungs GmbH	Leonberg	100
Marbet Marion & Bettina Würth GmbH & Co. KG	Schwäbisch Hall	100
Panorama Hotel- und Service GmbH	Waldenburg	100
WLC Personal GmbH	Adelsheim	100
Reinhold Würth Musikstiftung gemeinnützige GmbH	Künzelsau	100
Sifar GmbH	Eichenzell	100
TecService360 GmbH	Ohlsbach	100
WLC Würth-Logistik GmbH & Co. KG	Künzelsau	100
WSS Würth Shared Services GmbH	Künzelsau	100
WUCATO Marketplace GmbH	Stoccarda	100
Würth Aviation GmbH	Künzelsau	100
Würth Cloud Services GmbH	Bad Mergentheim	100
Würth Logistics Deutschland GmbH	Adelsheim	100
Würth TeleServices GmbH & Co. KG	Künzelsau	100
Malesia		
Würth Logistics Asia-pacific Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	100
Singapore		
Würth International Trading (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore	100
Svizzera		
Würth Logistics AG	Rorschach	100
Slovacchia		
Würth International Trading s. r. o.	Bratislava	100
Spagna		
FINCA INTERMINABLE, S.L.	Maspalomas	100
marbet Viajes Espana S. A.	Barcellona	100
USA		
Würth International Trading America, Inc.	Ramsey, New Jersey	100
Würth Logistics USA Inc.	Greenwood, Indiana	100

ALTRE SOCIETÀ

Società	Sede	Quote Gruppo Würth in %
Australia		
EDL Fasteners Pty. Ltd.	Eastern Creek	100
Belgio		
MinDCet NV	Leuven	46
Würth Belux N.V.	Turnhout	100
Cina		
GQ Electronics Co. Ltd.	Hong Kong	36
Germania		
Abraham Diederichs GmbH & Co. oHG	Wuppertal	100
CAMPTON Diagnostics GmbH	Itzehoe	30
Cendas GmbH	Bochum	31
E 3 Energie Effizienz Experten GmbH	Künzelsau	100
Erbschloe Werkzeug Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal	100
EuroSun GmbH	Freiburg im Breisgau	45
Grundstücksgesellschaft Berlin Chemnitz Erfurt GbR	Künzelsau	49
Grundstücksgesellschaft Cottbus Magdeburg GbR	Künzelsau	49
HFCO GmbH & Co. KG	Künzelsau	50
LCM Digital GmbH	Stoccarda	15
Meguín Verwaltungs-GmbH	Saarlouis	100
Meister-Werkzeuge, Werkzeugfabrik Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal	100
"METAFRANC" Möbel- u. Baubeschläge Vertriebsgesellschaft mbH	Wuppertal	100
MKT Metall-Kunststoff-Technik Beteiligungsgesellschaft mbH	Weilerbach	100
Pepper Motion GmbH	Denkendorf	2
Pronto-Werkzeuge GmbH	Wuppertal	100
Schmitt Elektrogroßhandel GmbH	Fulda	100
TUNAP Deutschland Vertriebs - GmbH	Wolfratshausen	51
TUNAP Industrie Chemie GmbH	Wolfratshausen	100
WPS Beteiligungen GmbH	Künzelsau	100
Würth GmbH & Co. KG Grundstücksgesellschaft	Künzelsau	100
Würth Logistic Center Europe GmbH	Künzelsau	100
Würth Montagetechnik GmbH	Dresda	100
Würth V1 Verwaltungs-GmbH	Künzelsau	90
Gran Bretagna	Wolfratshausen	
Anchorfast Limited	Wednesbury	100
Winzer Würth Industrial Ltd.	Erith	100
Indonesia		
PT. TUNAP INDONESIA	Jakarta	67
Iran		
Würth Teheran Ltd.	Teheran	100
Lussemburgo		
ZEBRA S.A. ²	Lussemburgo	0
Marocco		
Würth Maroc SARL	Casablanca	100
Messico		
Würth Service Supply de Mexico	Mexicali	100
Austria		
Metzler GmbH	Röthis	100
Pakistan		
Würth Pakistan (Private) Limited	Karatschi	100
Singapore		
TUNAP Asia-Pacific Pte. Ltd.	Singapore	67

Spagna		
ISA EOLICAS S.L.	Madrid	100
Corea del sud		
SST Co. Ltd.	Anyang	15
USA		
Lubro Moly of America, Inc.	Los Angeles, Kalifornien	100
R. W. Ramsey Realty Corporation	Ramsey, New Jersey	100

² Inclusione sulla base del diritto della società a rendimenti variabili e la capacità di gestire le attività significative che incidono materialmente sui rendimenti della stessa.

45. ORGANI DIRETTIVI

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Il Consiglio di Sorveglianza è l'organo supremo di controllo e vigilanza del Gruppo Würth. Esso fornisce consulenza su questioni legate alla strategia, approva la pianificazione aziendale e l'utilizzo delle risorse finanziarie. Nomina i membri del Comitato di Direzione Generale, i responsabili dei settori aziendali e i direttori delle società che generano i fatturati più elevati.

MEMBRI DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Bettina Würth (Presidente)
(fino al 31/12/2024)

Sebastian Würth (Presidente)
(dal 01/01/2025)

Dr. Frank Heinrich (Vicepresidente)
Presidente del Comitato Direttivo di Schott AG, Magonza

Peter Edelmann
Socio gerente di Edelmann & Company, Ulma

Dr. Ralph Heck
Director emeritus di McKinsey & Company, Düsseldorf;
Presidente del Comitato direttivo della Fondazione Bertelsmann Stiftung, Gütersloh;
Vicepresidente del Consiglio di Vigilanza di Klöckner & Co SE, Duisburg

Wolfgang Kirsch
Presidente del Consiglio di Vigilanza di Fresenius SE & Co. KGaA, Bad Homburg v. d. Höhe;
Presidente del Consiglio di Vigilanza di B. Metzler seel. Sohn & Co. AG, Francoforte sul Meno;
ex Presidente del Comitato direttivo di DZ BANK AG, Francoforte sul Meno

Dr. Cornelius Riese

Presidente del Comitato direttivo di DZ BANK AG, Francoforte sul Meno
(dal 01/01/2025)

Hans-Otto Schrader

Presidente del Consiglio di Vigilanza di Otto AG für Beteiligungen, Amburgo

Markus Sontheimer

Chief Information & Digital Officer (CIDO),
Member Executive Group Management di ISS A/S, Søborg, Danimarca

Dr. Martin H. Sorg

Revisore dei conti e socio dello studio legale Binz & Partner Rechtsanwälte Steuerberater Wirtschaftsprüfer mbB, Stoccarda;

Prof. Dr.h.c. Mult. Reinhold Würth

Presidente onorario del Consiglio di Vigilanza delle Fondazioni del Gruppo Würth

Bettina Würth

Membro onorario del Consiglio di Vigilanza delle Fondazioni del Gruppo Würth
(dal 01/01/2025)
Membro onorario del Consiglio di Sorveglianza;

Rolf Bauer

Ex membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth
Membro onorario del Consiglio di Sorveglianza

DIREZIONE GENERALE

La Direzione Generale è l'organo decisionale supremo del Gruppo Würth. Esso è composto da sette membri ed è comparabile al Comitato direttivo della holding di un gruppo. Tra i compiti principali del Comitato di Direzione Generale si annoverano la pianificazione aziendale strategica, la selezione dei dirigenti e la gestione delle unità d'affari strategiche e degli ambiti funzionali.

Robert Friedmann

Portavoce del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

Dr. Jan Allmann

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth
(fino al 31/01/2025)

Rainer Bürkert

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

Norbert Heckmann

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth
(dal 01/02/2025)

Bernd Herrmann

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

Thomas J. O'Neill

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth
(dal 01/02/2025)

Ralf Schaich

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth

Dr. Reiner Specht

Membro del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth
(dal 01/02/2025)

RESPONSABILI DEI SETTORI AZIENDALI

I responsabili dei settori aziendali formano la direzione operativa del Gruppo Würth, i cui membri dirigono rispettivamente un'unità d'affari strategica o sono responsabili di un ambito funzionale.

Dennis Birresborn

Dokka Fasteners,
Gruppo Baier & Michels

Walter Bostelmann

Gruppo RECA

Dr. Thomas Burkhart

IT (dal 01/07/2024)

João Cravina

Linea Würth Artigianato
Panama, Costa Rica, Perù, Repubblica Dominicana
(fino al 31/12/2024)

Michael Dartsch

Produzione di viti e tasselli in plastica per l'industria e il settore automobilistico nonché strumenti per la produzione di elementi di collegamento

Dirk Döllner

Produzione di viti e componenti lavorati a freddo per l'industria e il settore automobilistico nonché produzione di accessori per mobili

Manfred Dorfmann

Commercio all'ingrosso di prodotti elettrici in Spagna e Italia
(dal 01/01/2025)

Thomas Garz

Gruppo Würth Elektronik eiSos

Norbert Heckmann

Linea Würth Artigianato Germania
(fino al 31/01/2025)

Jürgen Herrmann

Unità d'affari Commercio
(dal 01/01/2025)

Katrin Hummel

Società per la produzione di utensili

Martin Jauss

Linea Würth Industria Europa

Thomas Klenk

Acquisti e prodotto

Marc Christian Köppe

Gruppo Chimici,
senza il Gruppo Liqui Moly
(dal 01/01/2025)

Johannes Konrad

Produzione di tasselli
(dal 01/04/2024)

Jörg Murawski

Gruppo Würth Elektronik CBT,

Gruppo Würth Elektronik ICS,

Gruppo Liqui Moly

Christian Topp Olsen

Linea Würth Artigianato

Asia meridionale e Sud-est asiatico

Thomas J. O'Neill

Linea Würth Artigianato

Nordamerica

(fino al 31/01/2025)

Serge Oppedisano

Linea Würth Artigianato

Oceania

Timo Raimla

Commercio all'ingrosso di prodotti elettrici

Paesi baltici

Ignacio Roger

Linea Würth Artigianato

Europa meridionale

Urbano Santiago

Linea Würth Artigianato Sudamerica

(dal 01/03/2024)

Carsten Sattler

Linea Würth Artigianato

Europa orientale

Uwe Schaffitzel / Ulrich Liedtke

Commercio all'ingrosso di prodotti elettrici

Daniel Schmidt

Linea Würth Industria America

Thomas Schrott

Gruppo Würth Elektronik eiSos
(fino al 12/02/2024)

Dr. Reiner Specht

Gruppo Würth Finlandia,
Linea Würth Artigianato Paesi baltici, Austria, Asia centrale,
Unità d'affari Commercio,
membro sostituto del Comitato di Direzione Generale del Gruppo Würth
(fino al 31/01/2025)

Ulrich Steiner

Commercio di viti e bulloneria DIN e standard in acciaio inox

Larry Stevens

Linea Würth Industria America, Asia, Pacifico e Africa

Jean-Luc Thesmar

Linea Würth Artigianato
Africa, Medio Oriente

Thomas Wahl

Logistica

Dee Ward

Linea Würth Industria,
Asia, Pacifico e Africa

C. Sylvia Weber

Cultura nel Gruppo Würth

Mario Weiss

Linea Würth Artigianato
Francia, Gran Bretagna, Irlanda, Belgio, Gruppo WOW!

Hannes Wieland

Linea Würth Artigianato Modyf

Alois Wimmer

Produzione e accessori per mobili

(fino al 31/12/2024)

Maria Würth

Arte nel Gruppo Würth

(dal 01/01/2025)

Dai Xia

Linea Würth Artigianato

Cina, Asia orientale

Axel Ziemann

Leasing e assicurazione

46. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE DEI CONTI

Al Gruppo Würth

Valutazione

Abbiamo sottoposto a revisione contabile il bilancio consolidato del Gruppo Würth, Künzelsau (di seguito "Gruppo"), composto dallo stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2024, dal conto economico consolidato, dal prospetto consolidato del risultato complessivo, dal prospetto consolidato delle variazioni di patrimonio netto e dal prospetto consolidato dei flussi finanziari per l'esercizio dal 1° gennaio al 31 dicembre 2024, nonché la nota integrativa, comprese informazioni significative sui metodi contabili. Abbiamo inoltre esaminato il rapporto sulla situazione del Gruppo Würth per l'esercizio dal 1° gennaio al 31 dicembre 2024. Secondo il nostro giudizio, sulla base dei dati rilevati in sede di revisione:

► il bilancio consolidato allegato corrisponde in tutte le questioni sostanziali ai principi IFRS (di seguito "IFRS Accounting Standards"), pubblicati dall'International Accounting Standards Board (IASB), come applicabili in ambito UE, e alle disposizioni del diritto tedesco da applicarsi integrativamente ai sensi dell'art. 315e par. 1 HGB. Nell'osservanza di tali disposizioni, fornisce un quadro corrispondente alla realtà della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, nonché della sua situazione reddituale dal 1° gennaio al 31 dicembre 2024.

► Il rapporto allegato relativo alla situazione del Gruppo fornisce complessivamente un quadro corrispondente della situazione del Gruppo. In tutte le questioni sostanziali il presente rapporto è in sintonia con il bilancio consolidato, corrisponde alle disposizioni del diritto tedesco e raffigura coerentemente opportunità e rischi dei futuri sviluppi.

Conformemente con l'art. 322 par. 3. p.to 1 HGB, dichiariamo che la revisione da noi svolta non ha prodotto obiezioni in merito alla regolarità del bilancio consolidato, né del rapporto sulla situazione del Gruppo.

Base per la valutazione operata

Abbiamo condotto la nostra valutazione del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo ai sensi dell'art. § 317 HGB e nell'osservanza dei principi stabiliti dall'Istituto tedesco dei Revisori di Bilancio (IDW) per la regolare revisione dei conti. La nostra responsabilità in base a queste prescrizioni e a questi principi è descritta ampiamente al capitolo "Responsabilità dei revisori dei conti in merito alla revisione del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo" della nostra relazione. Siamo indipendenti dalle società del Gruppo nell'osservanza delle prescrizioni tedesche in materia di diritto commerciale e professionale, e abbiamo adempiuto a tutti i nostri obblighi in materia nell'osservanza di tali requisiti. Siamo dell'avviso che la verifica da noi compiuta sia sufficiente e atta a fungere da base per le nostre valutazioni relative al bilancio consolidato e al rapporto sulla situazione del Gruppo.

Altre informazioni

Il Consiglio di Sorveglianza è responsabile del rapporto del Consiglio di Sorveglianza stesso. Per il resto, i rappresentanti legali sono responsabili delle altre informazioni. Per "altre informazioni" si intendono le seguenti componenti previste per il rendiconto di gestione, per le quali abbiamo ottenuto una versione entro il conferimento del presente rapporto sulla situazione: i dati di cui alle sezioni "Visione d'insieme Gruppo Würth", "Opinioni di Reinhold e Benjamin", "Linee vita", "Engagement", "Bulletin" e "Organi direttivi", nonché i dati presentati nel Prospetto Consolidato del Valore Complessivo, ma non il bilancio consolidato, non le informazioni della relazione sulla gestione del gruppo incluse nella revisione sostanziale e non la relativa relazione del nostro revisore.

Le nostre valutazioni in merito al bilancio consolidato e al rapporto sulla situazione del Gruppo non si estendono alle "altre informazioni"; di conseguenza non rendiamo in merito né una valutazione, né qualsivoglia altra forma di conclusioni dell'audit.

In relazione a tale revisione abbiamo la responsabilità di leggere le altre eventuali informazioni e di valutare se le eventuali informazioni

► presentino incongruenze sostanziali rispetto al bilancio consolidato, al rapporto sulla situazione del Gruppo o ai dati da noi acquisiti nell'ambito della revisione oppure

- ▶ appaiano altrimenti illustrate in maniera sostanzialmente errata.

Responsabilità dei legali rappresentanti e dell'organo di vigilanza per il bilancio consolidato e il rapporto sulla situazione del Gruppo

I rappresentanti legali sono responsabili della redazione del bilancio consolidato del Gruppo, che risponde agli IFRS Accounting Standards, come applicabili in ambito UE, e alle disposizioni del diritto tedesco, da applicarsi integrativamente in tutte le questioni sostanziali ai sensi dell'art. 315e par. 1 HGB, nonché del fatto che il bilancio consolidato fornisce nell'osservanza di tali disposizioni un quadro corrispondente alla situazione effettiva per quanto concerne situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale del Gruppo. Inoltre, i rappresentanti legali sono responsabili dei controlli interni che hanno definito necessari per consentire la redazione di un bilancio consolidato, esente da sostanziali erronee interpretazioni dovute ad atti dolosi (p. es manipolazioni contabili e danni patrimoniali) o a errori.

Nel redigere il bilancio consolidato, i legali rappresentanti hanno la responsabilità di valutare la capacità del Gruppo a proseguire l'attività d'impresa. Hanno inoltre la responsabilità di riportare fattispecie legate alla prosecuzione dell'attività, se pertinenti. Sono inoltre responsabili di riportare in bilancio sulla base del principio contabile di prosecuzione dell'attività, a meno che non vi sia intenzione di liquidare il Gruppo o di sospendere il business o che non vi sia a tale riguardo alcuna alternativa realistica.

I legali rappresentanti sono inoltre responsabili di redigere il rapporto sulla situazione del Gruppo, che fornisce nel suo complesso un quadro calzante della situazione del Gruppo e corrisponde per tutti gli aspetti sostanziali con il bilancio consolidato, che risponde alle prescrizioni tedesche e raffigura in modo appropriato opportunità e rischi dello sviluppo futuro. I legali rappresentanti sono responsabili dei provvedimenti e delle misure (sistemi) che hanno ritenuto necessari per la redazione di un rapporto sulla situazione del Gruppo, in sintonia con quanto prescrivono le leggi tedesche, nonché per l'esibizione di sufficienti elementi probatori adeguati a quanto riportato nel rapporto sulla situazione del Gruppo.

Il Consiglio di vigilanza è responsabile del controllo del processo di contabilizzazione del Gruppo ai fini della redazione del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione nella revisione del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo

Nostro obiettivo è ottenere sufficiente sicurezza in merito al fatto che il bilancio consolidato nel suo insieme sia esente da interpretazioni sostanziali errate, dovute ad atti dolosi o a errori, che il rapporto sulla situazione del Gruppo fornisca nel complesso un quadro appropriato della situazione del Gruppo e che per quanto concerne tutti gli aspetti sostanziali sia conforme al bilancio consolidato e alle informazioni acquisite in sede di revisione, sia conforme alle disposizioni di legge tedesche e rappresenti correttamente le opportunità e i rischi dello sviluppo futuro, nonché di produrre una relazione contenente le nostre valutazioni in merito a bilancio consolidato e rapporto sulla situazione del Gruppo.

Una sicurezza sufficiente è una sicurezza ad alto livello, ma non una garanzia che una revisione condotta conformemente all'art. 317 HGB nell'osservanza dei principi stabiliti dall'Istituto tedesco dei Revisori di Bilancio (IDW) per la regolare revisione dei conti sia sempre in grado di individuare una rappresentazione sostanziale errata. Rappresentazioni errate possono derivare da azioni dolose o errori e vengono considerate sostanziali se si può ragionevolmente aspettarsi che, singolarmente o nel loro complesso, influenzino le decisioni economiche dei destinatari, prese sulla base di questo bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo. Nell'ambito della revisione esercitiamo doverosa discrezione e manteniamo una posizione sostanzialmente critica. Inoltre:

- Identifichiamo e valutiamo i rischi di rappresentazioni sostanziali errate, dovute ad azioni dolose o a errori, all'interno del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo. Inoltre, pianifichiamo ed eseguiamo operazioni di esame per contrastare tali rischi e addividiamo a elementi probatori sufficienti e atti a fungere da fondamento per le nostre valutazioni. Il rischio che non si individui una rappresentazione sostanziale errata derivante da azioni dolose è maggiore del rischio che non si individui una rappresentazione sostanziale errata dovuta a errori, dal momento che le azioni dolose possono contemplare collaborazioni fraudolente, falsificazioni, incompletezze intenzionali, presentazioni fuorvianti e la non applicazione di controlli interni;
- Acquisiamo una conoscenza dei controlli interni rilevanti ai fini della revisione del bilancio consolidato e gli interventi e le misure rilevanti ai fini della revisione del rapporto sulla situazione del Gruppo, al fine di pianificare azioni di revisione adeguate alle circostanze, ma non con l'obiettivo di dare una valutazione in merito all'efficacia dei controlli interni del gruppo o di tali disposizioni e misure;
- Valutiamo l'adeguatezza dei metodi contabili applicati dai legali rappresentanti e con ciò la praticabilità dei valori riportati dai legali rappresentanti e dei dati correlati;
- Traiamo conclusioni circa l'adeguatezza del principio contabile di prosecuzione dell'attività applicato dai legali rappresentanti e, sulla base degli elementi probatori ottenuti, circa il fatto che sussista una sostanziale incertezza in merito a fatti o condizioni che possano sollevare dubbi significativi circa la capacità del Gruppo a proseguire l'attività. Qualora addivenissimo alla conclusione che sussista una sostanziale incertezza, in sede di relazione siamo tenuti a sottolineare i dati in merito nell'ambito del bilancio consolidato e del rapporto sulla situazione del Gruppo o, qualora tali dati siano inadeguati, a modificare la nostra valutazione. Traiamo le nostre conclusioni sulla base degli elementi probatori raccolti entro la data della nostra valutazione. Avvenimenti o condizioni future possono tuttavia far sì che il Gruppo non sia più in grado di proseguire la propria attività;
- Valutiamo la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato compresi i dati, nonché se il bilancio consolidato presenti le operazioni e i fatti alla base in modo tale che il bilancio consolidato che risponde agli IFRS Accounting Standards, come applicabili in ambito UE, e alle disposizioni tedesche di legge da applicarsi integrativamente in tutte le questioni sostanziali ai sensi dell'art. 315e par. 1 HGB, fornisca nell'osservanza di tali disposizioni un quadro corrispondente alla situazione effettiva per quanto concerne situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale del Gruppo;
- Pianifichiamo e svolgiamo la revisione del bilancio consolidato al fine di ottenere elementi probatori sufficienti e appropriati per le informazioni contabili delle società o dei settori del gruppo Gruppo, come base per la formazione dei giudizi di revisione sul bilancio consolidato e sul rapporto sulla situazione del Gruppo.

Siamo responsabili dell'istruzione, della supervisione e della revisione delle attività di revisione svolte ai fini della revisione del bilancio consolidato. Siamo gli unici responsabili del nostro giudizio professionale;

- ▶ Valutiamo la corrispondenza del rapporto sulla situazione del Gruppo con il bilancio consolidato, la sua conformità alle norme di legge e il quadro da esso fornito in merito alla situazione del Gruppo;
- ▶ Verifichiamo i dati in prospettiva futura riportati dai legali rappresentanti nel rapporto sulla situazione del Gruppo. Sulla base di sufficienti elementi probatori adeguati individuiamo in particolare le supposizioni significative poste dai legali rappresentanti alla base dei dati in prospettiva futura e valutiamo la corretta deduzione da tali supposizioni dei dati in prospettiva futura. Non forniamo un giudizio a parte in merito ai dati in prospettiva futura né alle supposizioni che ne sono alla base. Sussiste un notevole e inevitabile rischio che gli avvenimenti futuri si discostino sostanzialmente dai dati in prospettiva futura.

Con i responsabili del controllo discutiamo la portata prevista e la tempistica della revisione nonché importanti constatazioni rilevate nel corso della revisione, comprese eventuali carenze dei controlli interni che possiamo individuare nel corso della nostra revisione.

Stoccarda, 31 marzo 2025

EY GmbH & Co. KG

Società di revisione contabile

Heubach

Revisore contabile

Holzmann

Revisore contabile

working



»LAVORIAMO PER AIUTARE I
NOSTRI CLIENTI A CRESCERE«

Il meglio per gli artigiani

WÜRTH SRL

- RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE
- STATO PATRIMONIALE
- CONTO ECONOMICO
- NOTA INTEGRATIVA
- RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
- VERBALE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI
- RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 WÜRTH S.R.L.

Al Socio Unico,

con la presente relazione intendiamo oggi riferirvi le informazioni sulla situazione patrimoniale e sull'andamento economico della Società, nonché le notizie ed i dati indicati dall'art. 2428 del Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, lettera 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito ai rischi esterni ed interni, nonché ai rischi attinenti all'ambiente e alla sicurezza dei dipendenti sul luogo di lavoro.

Analisi dei rischi e delle opportunità

Operando su scala mondiale, il Gruppo Würth è costantemente esposto a rischi, ma riesce anche a cogliere sapientemente le opportunità che ne derivano. Rischi ed opportunità possono determinarsi sia internamente che esternamente. La politica di gestione dei rischi e delle opportunità si basa sul raggiungimento degli obiettivi finanziari di medio periodo e sulla salvaguardia di una crescita sostenibile e duratura del Gruppo Würth. A tale scopo è stato istituito un sistema di controllo interno che identifica, analizza e rileva le opportunità e i rischi d'impresa, soppesandone l'entità e provvedendo a comunicarli adeguatamente. Il confronto regolare e sistematico con questi ultimi è inscindibilmente legato alle nostre attività imprenditoriali.

Funzionamento del sistema di gestione dei rischi

Il Gruppo Würth dispone di un sistema di gestione dei rischi strutturato su tre livelli: il monitoraggio periodico a cura della Revisione Interna, il Controlling di Gruppo e il sistema di preallarme. La responsabilità del processo di gestione dei rischi del Gruppo è in capo alla Direzione Generale, che ne definisce i principi e la strategia, mentre le Direzioni operative delle singole società sono preposte alla realizzazione di un efficace sistema di gestione dei rischi al loro interno.

In tale compito, vengono supportate dal Risk Manager, che relaziona direttamente alla Direzione Generale, coordina il processo di gestione dei rischi all'interno del Gruppo ed informa periodicamente il Consiglio di Sorveglianza in merito alla situazione dei rischi di Gruppo.

Funzionamento del sistema di controllo interno basato sull'accounting

Il nostro sistema di controllo interno basato sull'accounting ha come obiettivo una completa rilevazione ed una corretta valutazione di tutte le operazioni contabili, in ottemperanza ai riconosciuti principi di rendicontazione contabile.

Elemento sostanziale del sistema di controllo interno e di governance dei rischi è il Würth Information System (WIS). Con l'ausilio di questo sistema di reporting aziendale, alimentato dai dati mensili che vengono comunicati dalle società consolidate, vengono elaborati in tempo reale tutti gli indici necessari alla gestione del Gruppo Würth, utilizzabili dalla Direzione Generale e dai Vicepresidenti Esecutivi per ulteriori analisi ed approfondimenti.

Meccanismi di controllo interno insiti nel sistema, ad esempio i controlli di plausibilità e i cross-check, ottimizzano la qualità delle informazioni per il processo decisionale. Un sistema di registrazione web-based di tutti i bilanci delle società consolidate non solo migliora l'efficienza, ma evita errori di trasmissione, garantisce la

predisposizione di informazioni omogenee e contiene altresì una serie di controlli di plausibilità, senza i quali le informazioni non potrebbero venire inoltrate come tali. Per evitare eventuali alterazioni dei dati, si utilizzano appositi codici di controllo ed è prevista una rigida regolamentazione dei diritti di accesso alle informazioni IT. Per la redazione del bilancio consolidato viene utilizzato un software standardizzato. Eventuali modifiche alle impostazioni del sistema vengono verbalizzate centralmente. Tutti i bilanci mensili e di esercizio delle singole società e il bilancio consolidato vengono sottoposti a periodici controlli automatizzati. Inoltre, il manuale PAP (Policy and Procedure) contiene istruzioni operative interne, mentre varie pubblicazioni aziendali e specifici interventi formativi sono volti alla diffusione delle norme dettagliate della rendicontazione contabile, il cui rispetto viene sistematicamente controllato dalla Revisione Interna. Per l'approfondimento di questioni giuridiche e fiscali legate all'area accounting vengono interpellati consulenti e specialisti esterni.

Attuari esterni calcolano gli oneri previdenziali ed altri oneri analoghi. Inoltre, grazie allo svolgimento di seminari online dedicati ai responsabili finanziari, vengono garantiti il costante aggiornamento dei dipendenti impegnati nei processi di rendicontazione contabile e la conoscenza delle norme giuridiche più recenti e rilevanti ai fini del loro lavoro.

I processi di gestione dei rischi e delle opportunità sono soggetti ad un costante perfezionamento e riallineamento ai cambiamenti del Gruppo nonché al contesto economico e normativo generale in cui opera. Nell'esercizio 2024, su richiesta della Commissione di controllo del Consiglio di Sorveglianza del Gruppo Würth, è stata condotta un'analisi del sistema di gestione dei rischi da parte di una società di revisione, con l'obiettivo di determinare lo status quo, analizzare il grado di maturità e confrontarlo con aziende terze. Le raccomandazioni emerse sono state analizzate con la Direzione Generale, parzialmente implementate o pianificate per il futuro considerandone gli aspetti economici. I risultati di tale analisi confermano sostanzialmente la correttezza del nostro approccio alla gestione dei rischi. Tuttavia, si rende necessario un intervento di adeguamento in alcune aree per soddisfare i requisiti del nuovo standard di auditing IDW PS 340. Tale principio di revisione non è vincolante per il Gruppo Würth, tuttavia dovrà essere applicato nell'esercizio 2025. Nel 2024 è stato introdotto in altre società consolidate il sistema informatizzato di reporting dei rischi, coinvolgendo maggiormente sia i Vicepresidenti Esecutivi che i singoli responsabili delle varie aree funzionali.

Analisi dei rischi

Ogni anno la Direzione Generale del Gruppo Würth identifica, analizza, e valuta dettagliatamente le opportunità e i rischi del Gruppo in un apposito workshop, stabilendo i maggiori rischi che potrebbero compromettere la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché la redditività di una singola azienda o di tutto il Gruppo Würth sia a breve che a medio e lungo termine. Inoltre, Würth S.r.l., insieme al Risk Manager, effettua un periodico inventario dei rischi, inserendo nel sistema informatizzato di reporting nuovi rischi oltre a quelli già precedentemente nel focus. I processi in atto sono stati mantenuti anche nel 2024, nonché costantemente migliorati ed adeguati ai requisiti interni ed esterni in costante evoluzione.

I maggiori rischi assicurabili in maniera economicamente sostenibile sono coperti da polizze assicurative a favore di tutte le società consolidate, gestite centralmente. Per contrastare il maggiore rischio di perdite su crediti, ci avvaliamo di un sistema molto rigoroso per valutare la solidità finanziaria della nostra clientela e assicurando il credito. In tale contesto, la copertura assicurativa è stata ampliata e standardizzata, raggiungendo economie di scala. Gli accordi quadro di assicurazione del credito sono stati rinnovati prima della scadenza, garantendo così le stesse condizioni per diversi anni. I crediti dei nostri clienti vengono monitorati attraverso un efficace sistema di gestione del credito. Il termine medio d'incasso di Würth S.r.l. è leggermente aumentato rispetto all'anno

precedente, attestandosi a 104,9 giorni medi di incasso, ma rimanendo comunque ad un livello soddisfacente per il mercato nazionale italiano considerando che la condizione media di pagamento richiesta dalla clientela è generalmente a 90 giorni fine mese. Ciò indica che il rischio in questo ambito si attesta attualmente ad un livello relativamente basso, a dimostrazione dell'efficacia dei nostri processi e sistemi in atto.

I rischi che potrebbero compromettere la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo vengono individuati dalla Direzione Generale all'interno delle seguenti aree di rischio qui riportate in ordine di importanza:

Contesto economico

Grazie alle nostre attività di acquisto e vendita su scala mondiale, possiamo contare su di un livello elevato di diversificazione del rischio. Pertanto, sebbene oltre l'80% del nostro fatturato venga generato in Europa, gli sviluppi negativi dei singoli Paesi influiscono solo parzialmente sulle nostre attività.

Inoltre, dal momento che le nostre aree di business sono estremamente diversificate, siamo indipendenti da industrie e mercati particolari. Realizzando gran parte del proprio fatturato in Europa, il Gruppo Würth risente pesantemente delle oscillazioni congiunturali all'interno di Eurolandia e reperisce circa il 25% della propria merce in Estremo Oriente. Nel 2024 i mercati di approvvigionamento si sono stabilizzati rispetto al 2022 e 2023, anni caratterizzati da una marcata volatilità, ma permangono altamente sfidanti in ragione dei differenti sviluppi sui mercati delle materie prime. Inoltre è proseguito il processo di trasformazione da mercati di venditori in mercati di compratori. Nella supply chain globale, le capacità produttive non si sono esaurite nel 2024, garantendo così una maggiore stabilità e consentendoci di abbattere le scorte di magazzino a metà dell'anno. Tuttavia per garantire la fornitura di materiale ai nostri clienti, a fine 2024 le scorte si sono attestate allo stesso livello dello scorso anno.

Quantificazione, monitoraggio e governance dei rischi finanziari del Gruppo Würth fanno principalmente capo alla Würth Finance International B.V. . Grazie al rating "A" di Standard & Poor's è in grado di accedere più che agevolmente al mercato dei capitali pubblici e privati, per reperire ulteriori risorse finanziarie. Con una liquidità di 1.750 Mio. Euro ed una linea di credito di 500 Mio. Euro non completamente utilizzata e in scadenza nel 2029, il Gruppo Würth dispone di sufficienti risorse finanziarie per far fronte ai propri impegni economici.

Würth Srl. non possiede rischi da strumenti finanziari derivati e rischi finanziari di controparte.

Contesto politico

Nel 2024 è proseguita la disgregazione dell'ordine internazionale. Diversi focolai di guerra ancora in atto tra cui il conflitto in Ucraina, il conflitto israelo-palestinese e la contesa di Taiwan danno luogo a grandi sfide per tutti i paesi, cui si aggiungono la nuova amministrazione americana e l'avanzata del populismo di destra in Germania e in altri stati europei.

Alla luce di quanto sopra, il Gruppo Würth guarda al 2025 con una certa apprensione, auspicando al contempo che dalla pace nelle regioni attualmente in guerra e dalla stabilità di governo in Germania provengano impulsi positivi per l'economia.

Anni di crisi come il 2024 hanno fatto emergere chiaramente quanto politica energetica, economia, inflazione, salvaguardia climatica e geopolitica siano strettamente interconnessi. Sebbene le tensioni politiche sullo scenario mondiale non possano essere risolte nel breve periodo, la politica deve affrontare le sfide con determinazione

ed essere capace di agire. In un'epoca così volatile, noi come impresa siamo chiamati a dare stabilità e a rispettare i nostri dipendenti, tenendo fede ai nostri valori di riferimento.

Strutture IT

In ragione della struttura organizzativa decentralizzata del nostro Gruppo, con numerose società e diversi modelli di business, i rischi informatici rappresentano una particolare sfida, cui facciamo fronte con diversi progetti e iniziative volte alla standardizzazione e armonizzazione delle strutture IT. Tuttavia, a causa dei modelli di business in continua evoluzione, dei fenomeni di digitalizzazione e disruption tecnologica, nonché delle maggiori esigenze in materia di cyber security, questa struttura locale altamente flessibile ha evidenziato i propri limiti. In linea con la filosofia aziendale, che consente una maggiore centralizzazione delle strutture informatiche, la Divisione IT del Gruppo Würth, rappresentata dalle singole società IT, ha creato un ecosistema globale in grado di offrire soluzioni informatiche su piattaforma specifiche per i modelli di business delle aziende del Gruppo.

Standardizzazione delle strutture IT

Grazie alla centralizzazione delle società IT e alla loro specializzazione, oggi è disponibile un'ampia gamma di programmi, che consentono di gestire la strategia di moltiplicazione internazionale anche sotto il profilo informatico. Un piano di rollout prevede la loro introduzione nelle singole società consolidate e diversi gruppi dedicati stanno lavorando in parallelo all'introduzione dei vari componenti, per ottenere un'ampia piattaforma standardizzata per le singole applicazioni, processi e funzioni. In ragione della struttura organizzativa decentralizzata del nostro Gruppo, con numerose società e diversi modelli di business, i rischi informatici rappresentano una particolare sfida, cui facciamo fronte con diversi progetti e iniziative volte alla standardizzazione e armonizzazione delle strutture IT.

I rollout permettono di standardizzare e rendere più efficaci, trasparenti e veloci, i processi in essere, di modo che tutte le società possano soddisfare le esigenze sempre crescenti della nostra clientela verso sistemi di fornitura personalizzati.

I servizi IT del Gruppo Würth hanno raggiunto standard qualitativi elevatissimi e la piattaforma di sistemi unica per tutto il Gruppo consente di rendere disponibili in tempi brevissimi eventuali adattamenti in tutte le società che lavorano su piattaforme proprie.

La migrazione al sistema ERP S/4 HANA prevista nel 2025 offrirà la possibilità di aggiornare il panorama IT agli ultimi standard tecnologici, migliorare la cloud readiness dei sistemi e promuovere l'armonizzazione dei processi aziendali. Tuttavia, questo processo di trasformazione richiede una pianificazione dettagliata per gestire le complessità associate a questa migrazione, minimizzando i potenziali rischi per l'operatività aziendale. A tale scopo, oltre alla massima concentrazione interna su questo progetto, abbiamo coinvolto anche partner e risorse esterne specializzate.

Sicurezza IT

Gli attacchi informatici rappresentano tuttora un grandissimo rischio per tutte le aziende del mondo. Anche nel 2024 si sono verificati diversi attacchi informatici ai danni del Gruppo Würth. Due società con un'infrastruttura IT non del tutto monitorata centralmente hanno segnalato alcuni attacchi locali, rapidamente risolti grazie ad esperti interni ed esterni. I rischi intrinseci alla rete globale vengono minimizzati grazie a standard elevati delle

direttiva di sicurezza informatica, garantendo la massima protezione dagli attacchi. Il tema della sicurezza IT è di centrale rilevanza per tutti i livelli aziendali, sino al Top Management del Gruppo Würth. Quanto appreso nella gestione dei singoli tentativi di attacchi informatici funge da base diretta per la redazione delle nostre direttive di sicurezza interne. La sicurezza dei sistemi IT viene verificata nelle società consolidate in base ad un apposito piano concordato con la Direzione Generale, mediante appositi IT checks. Grazie alla centralizzazione delle società IT e alla loro specializzazione, oggi è disponibile un'ampia gamma di programmi che compongono l'ecosistema informatico di cui sopra e che consentono di gestire la strategia di moltiplicazione internazionale anche sotto il profilo informatico.

Il potenziale di rischio legato ai cosiddetti Cyber-Risks, che intendiamo circoscrivere mediante misure di carattere tecnico-organizzativo nonché trasferendoli ad esterni tramite apposite coperture assicurative, viene periodicamente verificato.

Tutte le misure volte a garantire la sicurezza dei dati e a tutelarci da eventuali rischi informatici vengono implementate dai rispettivi Responsabili per la sicurezza dei dati nelle singole aziende del Gruppo, sulla base di un Compliance Code of Conduct in ambito informatico.

L'IT Compliance Officer del Gruppo Würth, insieme al suo team e ai Responsabili per la sicurezza dei dati si occupano dell'implementazione e costante miglioramento dell'IT Compliance Code. La rete dei responsabili della sicurezza dei dati IT nelle varie società viene sfruttata per implementare celermente misure volte a prevenire i rischi informatici e al costante miglioramento della sicurezza IT. Grazie alla centralizzazione dei sistemi informatici è stata implementata una procedura di sicurezza di ampio raggio, strutturata su più piani: sul piano fisico, ovvero nei centri di calcolo, e su quello logico, a livello dei vari sistemi e programmi.

La protezione della nostra superficie di attacco digitale si basa su metodi classici, integrati e rafforzati da tecniche di intelligenza artificiale (IA) per migliorarli ulteriormente. Grazie ai sistemi automatizzati del nostro Cyber Defence Center, i tentativi di attacco vengono tempestivamente rilevati e contenuti. Altre misure in materia di sicurezza dei dati a livello di gruppo accrescono costantemente e in modo sostenibile il livello di maturità di tutte le società, ampliando il portafoglio dei meccanismi di protezione, in cui le tecniche basate sull'IA giocano un ruolo sempre più importante. Nel 2025 costruiremo un centro di elaborazione dati in Canada dove verranno gestite le operazioni IT più essenziali, che in caso di crisi ci permetterà di mantenere operative le funzioni IT delle società dell'Europa centrale, non interessate da attacchi informatici. Con questi processi e misure affrontiamo i rischi crescenti. Inoltre, è stata posta grande attenzione alla pianificazione di attività volte a sensibilizzare i dipendenti sui possibili rischi in materia di sicurezza informatica. Ricorrendo a vari canali, tra cui piattaforme e-learning, manifesti, informative, specifici seminari, nonché attività di sensibilizzazione al phishing delle password, vengono illustrati i comportamenti da adottare per scongiurare eventuali rischi informatici. Con simulazioni di attacchi informatici (ad es. attacchi di phishing) mirati a singole aziende e a funzioni aziendali particolarmente vulnerabili, è possibile testare direttamente l'adeguatezza delle misure attuate e, qualora necessario, perfezionarle.

Personale

Il turnover del personale, soprattutto nella forza vendita, continua ad essere una delle nostre massime priorità, e pertanto viene documentato e analizzato per tutti i livelli gerarchici delle singole società del Gruppo.

Periodici sondaggi sulla soddisfazione dei dipendenti condotti da istituti indipendenti nonché il monitoraggio mensile del turnover del personale sono strumenti importanti per identificare possibili sviluppi negativi.

In Würth S.r.l. il turnover del personale si attesta al 9,6% e può essere definito molto positivo.

Inoltre, contribuiscono ad analizzare i processi di assunzione, i programmi di formazione e sviluppo, e anche ad ottimizzarli con misure mirate. Grazie ad un nuovo indice denominato 'Employee Experience Index (EEX)', dal 2024 valutiamo l'esperienza e la percezione dei dipendenti nelle rispettive aziende individuando spunti concreti per influenzare positivamente il loro impegno.

Gli sviluppi demografici e la carenza di lavoratori qualificati determinano un aumento della concorrenza per il personale interno, così come la difficoltà di coprire i posti vacanti. In tal senso, la fidelizzazione dei dipendenti è di enorme importanza. Condizioni di lavoro soddisfacenti per i dipendenti giocano un ruolo decisivo, incrementando l'attrattiva di Würth in qualità di datore di lavoro. Inoltre, l'approccio del "new work" spiana la strada a differenti impostazioni per il lavoro del futuro nel Gruppo Würth, garantendo un efficace work-life balance.

Come ulteriore misura per contrastare la carenza di personale qualificato nei reparti interni e nella forza vendita, è stata ulteriormente potenziata la funzione HR di Gruppo, con le sue tre strutture Würth Academy, Würth Business Academy e Group HR strategy and processes, volte a soddisfare le esigenze attuali e future. Tra i vari programmi rientrano il Würth Potential, High Potential e Top Potential, specificatamente destinati allo sviluppo dei nostri collaboratori e studiati sulle loro ambizioni e capacità, per prepararli ai ruoli dirigenziali che un domani ricopriranno all'interno del Gruppo.

La Würth Business Academy si concentra sul tema centrale dello sviluppo manageriale, il talent management e lo sviluppo dell'organizzazione (ad es. della diversità). Anche in futuro, la diversità e l'inclusione potranno contribuire al successo del Gruppo Würth. Infatti l'impresa sostiene che le decisioni più valide scaturiscono anche da opinioni e idee diverse. Per questo dal 2022 vengono organizzati corsi di formazione sulla diversità e parità di genere coordinati dalla Würth Business Academy.

La Würth Academy ha il compito di garantire che le conoscenze tecniche e di leadership necessarie siano disponibili all'interno di tutto il gruppo. La sua offerta formativa vuole consentire a dipendenti e dirigenti del Gruppo di soddisfare eventuali esigenze attuali e future nel loro lavoro quotidiano.

La terza struttura Group HR strategy and processes si dedica ai processi e alle soluzioni digitali, al tema della mobilità globale e allo sviluppo di un'infrastruttura IT standardizzata per le risorse umane, atta a supportare al meglio le aziende del Gruppo Würth nei loro processi di gestione del personale e a mettere a disposizione di candidati, impiegati e dirigenti strumenti informatici aggiornati. Inoltre, gestisce il rispetto dei requisiti stabiliti dalle norme di legge (ad esempio, vengono controllati gli elenchi delle sanzioni in vigore o le necessarie autorizzazioni di accesso ai sistemi). Il reparto Group Global Mobility crea e aggiorna le linee guida valide a livello globale per accompagnare professionalmente i dipendenti e i dirigenti nelle missioni internazionali, garantendo così la copertura internazionale delle posizioni chiave.

Le strutture in Asia-Pacifico e in Nord America fungono da interfaccia per l'implementazione e la moltiplicazione delle offerte formative di tutte e tre le colonne, con il vantaggio di una rapida implementazione dei processi, in linea con la cultura dei vari paesi.

Il "Learning Campus" è una piattaforma di apprendimento digitale che offre corsi e-learning aperti a tutti i dipendenti del Gruppo. In tal modo, è stato possibile avviare attività finalizzate alla digitalizzazione della conoscenza degli standard globali di Gruppo, rendendole accessibili su scala mondiale.

Inoltre, il cosiddetto Management Assessment Process serve a valutare in maniera imparziale e oggettiva il Management aziendale, mentre con il Talent Management viene monitorata la disponibilità di Management qualificato per le funzioni determinanti ai fini del successo aziendale. Ad integrazione di tali programmi, troviamo anche un piano di successione e di emergenza per gli amministratori delegati, che assicura una pianificazione dell'eventuale successore in tempo utile.

I rischi di Compliance

Il traffico nazionale e internazionale di merci, servizi, pagamenti, capitali, nonché di tecnologia, software e altri beni intellettuali è soggetto a numerose regolamentazioni e restrizioni che vanno rispettate anche dalle società del gruppo Würth. L'impresa ha come priorità il pieno rispetto di tutte le norme di legge e dei regolamenti nazionali e internazionali applicabili al proprio business. Tale principio si applica ai rapporti con clienti, fornitori, dipendenti, concorrenti, altri partner commerciali e le autorità. Affrontiamo la crescente complessità del diritto avvalendoci di professionisti interni e, se necessario, di consulenti esterni.

Una cultura aziendale fatta di valori

Fiducia reciproca, correttezza, integrità e onestà sia internamente che esternamente all'impresa, sono principi fondamentali saldamente ancorati nel Gruppo Würth. L'identificazione con questi valori si ritrova già nella filosofia aziendale redatta da Reinhold Würth negli anni 70, in cui è specificato che non conta solo rispettare le leggi e le norme vigenti: i dipendenti devono assumere un preciso comportamento e atteggiamento, essenziale per il successo sostenibile del Gruppo Würth. In un manuale interno molto completo, il cosiddetto Policy and Procedure Manual PAP, questi principi diventano operativi grazie alle descrizioni dell'organizzazione aziendale e dei processi di lavoro, nonché a concrete regole e istruzioni comportamentali della funzione aziendale di Compliance.

La funzione di Compliance

In vista delle crescenti e complesse esigenze nazionali e internazionali, la Direzione Generale, con l'approvazione del Consiglio di Sorveglianza, ha deciso di strutturare le risorse già disponibili in un Compliance Management System per tutto il Gruppo, rafforzando anche la funzione di Compliance. Oltre alla figura del Chief Compliance Officer e del Group Compliance Officer, nell'esercizio 2024 sono state istituite figure analoghe per le Divisioni operative e le maggiori società consolidate le quali relazionano al Chief Compliance Officer del Gruppo Würth. Su richiesta, un Compliance Board di nuova istituzione presterà consulenza su episodi di compliance e fornirà consigli sugli interventi da adottare. Inoltre particolare attenzione è stata dedicata alla qualificazione dei vari Compliance Officer, nonché alla ripresa delle riunioni in presenza dopo la pandemia e all'implementazione del sistema di gestione della compliance nelle società del gruppo Würth.

Le norme di Compliance

Nel Code of Compliance sono riassunti i principi della filosofia aziendale, con l'integrazione del rispetto degli standard internazionali. Per istituzionalizzare la nuova funzione di compliance all'interno del Gruppo sono stati organizzati specifici corsi di formazione sulla nuova funzione aziendale e su tematiche inerenti la compliance. Questi ultimi si concentrano soprattutto sull'"accettazione di omaggi e inviti", "cartelli e accordi di fissazione dei prezzi", "segreti aziendali", "protezione dei dati", "regolamento Europeo generale sulla protezione dei dati" e "controlli sulle esportazioni".

Dall'esercizio finanziario 2022 nel code of compliance sono state aggiunte anche la normativa sull'antiriciclaggio e contro la discriminazione e le molestie. Già nell'esercizio 2023 sono stati anche organizzati specifici corsi di formazione su queste tematiche.

Un sistema di gruppo per la segnalazione delle violazioni

Per la segnalazione di violazioni della compliance aziendale è disponibile un sistema di Gruppo che consente a dipendenti, clienti e fornitori di segnalare direttamente al Compliance Officer del Gruppo Würth eventuali violazioni. Il ricorso ad un sistema predisposto da un fornitore esterno consente di mantenere l'assoluto anonimato, soddisfacendo pertanto i requisiti normativi in termini di protezione degli informatori.

Anche Würth Srl ha istituito la funzione del Chief Compliance Officer (CCO) assegnando la responsabilità nell'ambito dell'ufficio legale interno, ed ha implementato un processo di controllo e di segnalazioni in tutti gli ambiti della compliance aziendale.

I presupposti di un successo sostenibile

La funzione aziendale di compliance nasce dalla ferma convinzione della Direzione Generale, della famiglia Würth, del Consiglio di Sorveglianza e del Collegio Sindacale delle Fondazioni Würth che una cultura di compliance agita in azienda rappresenti un elemento fondamentale per il successo sostenibile del Gruppo Würth. Allo stesso tempo la Direzione Generale di Würth S.r.l. risponderà in maniera proattiva alle sempre maggiori esigenze nazionali ed internazionali che caratterizzano la funzione aziendale di compliance.

Modello commerciale

Il modello commerciale della vendita diretta continua ad offrire grandi opportunità al Gruppo Würth, in quanto consente di essere molto vicini al mercato ed instaurare un legame molto stretto con la nostra clientela. Ciononostante, il comportamento di acquisto dei nostri clienti è profondamente cambiato negli ultimi anni. Internet offre innumerevoli occasioni per interagire direttamente con i fornitori. Inoltre, l'affermazione di modelli commerciali basati sulla vendita on-line ha fatto aumentare la pressione da parte della concorrenza. Questa tendenza ha imposto una revisione della nostra strategia commerciale, ribadendo la centralità della distribuzione diretta, ma contemplando anche altri fattori, come la logistica e l'ampiezza della gamma prodotti, che possono schiudere nuove opportunità commerciali. Oggi il venditore non fa più solo il venditore, ma è colui che gestisce le diverse modalità con cui il cliente interagisce con l'azienda, vale a dire la rete di vendita, i Punti Vendita ed l'E-business, per questo il nostro modello commerciale viene definito omnicanale. Le abitudini di acquisto dei nostri clienti sono cambiate, consentendoci di realizzare una crescita esponenziale del fatturato e-commerce. Questo trend è proseguito anche nel 2024, dimostrando che siamo sulla buona strada nello sviluppo di servizi su misura delle esigenze della nostra clientela e nello sviluppo della nostra strategia di vendita multicanale.

Opportunità

Di seguito le opportunità con impatto positivo sulla situazione patrimoniale, finanziaria e commerciale dell'impresa, in ordine decrescente di importanza.

Organizzazione decentralizzata

L'organizzazione decentralizzata del Gruppo Würth, soprattutto tenendo presente l'andamento congiunturale diversificato nei vari paesi, rappresenta un grande vantaggio e racchiude le opportunità di crescita del futuro, consentendoci di reagire tempestivamente e in loco ai cambiamenti del mercato, attuando con successo le

misure necessarie. Il criterio della decentralizzazione accompagnerà anche in futuro l'evoluzione dell'impresa e non va inteso solo in senso geografico, ma anche come diversificazione dei nostri modelli di business. Il concetto di organizzazione decentralizzata non implica rinunciare alla standardizzazione dei processi e ad un miglior impiego delle nostre risorse.

Penetrazione del mercato

La nostra quota di mercato è decisamente esigua e si aggira attorno al 5%. Questo apparente svantaggio determina un enorme potenziale di crescita, che possiamo sfruttare ampliando la nostra base di clientela e approfondendo i rapporti con i nostri clienti, ad esempio grazie a sistemi di distribuzione intelligenti e sempre più avanzati, che comportano notevoli benefici.

Rapporti con la clientela

Oltre 310 mila clienti rappresentano la base del successo commerciale di Würth Srl; pertanto, curare i rapporti con la nostra clientela rientra nel nostro lavoro di tutti i giorni. Anche in futuro continueremo a mantenere un efficace customer relationship management molto attivo, perché i rapporti commerciali di lunga data instaurati da oltre 3.020 addetti alla vendita ci aiutano a sfruttare in maniera ottimale il potenziale di acquisto del nostro cliente.

Inoltre, clusterizzando la nostra clientela in base all'effettivo fabbisogno individuale, abbiamo dato un nuovo ed importante impulso alla gestione strategica dell'impresa. Il nostro obiettivo dichiarato è essere sempre vicini al cliente. La correlazione tra clienti, crescita di fatturato e grado di servizio rappresenta per noi importanti indicatori del nostro successo commerciale. Il rischio di credito dei nostri clienti rappresenta un rischio prevedibile per il Gruppo. Il nostro vasto assortimento core con 125.000 prodotti, il valore ordine medio relativamente basso ed un ricco portafoglio clienti sono i migliori presupposti per minimizzare i rischi legati alla clientela.

Qualità

Würth è sinonimo di qualità dei prodotti e servizi che propone al mercato. Forti di questo principio, puntiamo ad entusiasmare i nostri clienti e ad essere un partner affidabile. La diversificazione delle aree di business all'interno del Gruppo Würth comporta un elevato numero di requisiti differenti da parte dei nostri clienti e stakeholder, in continuo cambiamento. Affrontiamo questa sfida con metodologie iterative volte al miglioramento continuo dei nostri prodotti e processi.

Un approccio basato sui rischi avvia misure di prevenzione volte a garantire la catena di fornitura e i processi di sviluppo nelle società del Gruppo Würth. Tra queste rientra una rete di Supplier Quality Engineers (SQE) altamente qualificati e operanti a livello globale, focalizzati sulla verifica e lo sviluppo dei nostri fornitori. Inoltre, attraverso l'implementazione dei sistemi di gestione certificati (ad es. in base alla norma ISO 9001 – gestione della qualità o alla ISO 14001 – gestione ambientale) ma anche grazie alla qualificazione professionale dei dipendenti Würth, migliorano la sicurezza e la qualità dei processi aziendali.

La qualità dei nostri prodotti viene costantemente monitorata da laboratori di prova riconosciuti a livello mondiale, tra cui quelli accreditati a norma ISO 17025.

Sostenibilità

In qualità di azienda di famiglia, Würth è consapevole della sua responsabilità sociale e si concentra su una crescita sostenibile e a lungo termine. La sostenibilità è infatti parte integrante del nostro approccio e soprattutto della nostra cultura aziendale. Abbiamo deciso di introdurre gradualmente il concetto di economia circolare nel Gruppo: questo approccio viene denominato "the Circular Way". Grazie a questa economia circolare, vogliamo garantire le basi per un'ulteriore crescita sostenibile. A tal fine, abbiamo definito tre campi di trasformazione: ambiente, cicli di vita dei materiali e standard sociali.

Nel campo di trasformazione del clima, il Gruppo Würth si concentra sulla riduzione delle emissioni di gas serra, per dare un contributo concreto alla tutela climatica. Il campo di trasformazione dei cicli di vita dei materiali si concentra invece sulle materie prime dei nostri prodotti e imballaggi, sulla loro origine a partire dalla loro estrazione fino alla produzione vera e propria, nonché sugli standard sociali.

Sulla strada della circolarità, è importante sviluppare allo stesso modo tutti i campi di trasformazione, creando trasparenza in tutti i settori, anche per soddisfare i requisiti di legge e specifici del mercato. Riferiamo annualmente in modo trasparente sui nostri progressi nella rendicontazione della sostenibilità. Inoltre abbiamo ampliato il nostro portafoglio dei rischi e, oltre alla precedente valutazione dei rischi, mappiamo anche gli sviluppi dei rischi sociali ed ecologici. La gestione della sostenibilità del Gruppo Würth è controllata a livello centrale.

Nel corso dell'anno 2024 Würth Srl ha pubblicato il secondo report di sostenibilità riferito all'anno 2023, un documento che illustra le azioni e i risultati ottenuti in materia di responsabilità sociale, ambientale ed economica.

Diversità

Opinioni e prospettive diverse favoriscono una maggiore creatività, capacità innovativa e soluzioni innovative. Per sfruttare al meglio il grande potenziale della diversità nel Gruppo Würth, l'obiettivo non è solo quello di formare gruppi di lavoro eterogenei, ma anche di coinvolgere e ascoltare tutti i collaboratori. Per questo motivo il Gruppo Würth ha elaborato il proprio concept di diversità e inclusione, basato sul motto: "Il futuro ha bisogno di buone decisioni". Le buone decisioni nascono dalla diversità di opinioni e di prospettive. La diversità è parte integrante del nostro futuro. Diversità è sinonimo di ampio respiro, di abbondanza, di opportunità - ed è proprio questo lo spirito del Gruppo Würth. Per questo motivo i nostri gruppi di lavoro, indipendentemente dal livello gerarchico, sono eterogenei e siamo entusiasti delle opportunità che ne derivano. Includiamo attivamente le prospettive di persone con visioni del mondo, esperienze e contesti socioeconomici diversi. Pertanto, il Gruppo Würth garantisce un ambiente di lavoro che rifugge da qualsiasi forma di pregiudizio e di intolleranza, consentendo ad ogni persona di apportare il proprio prezioso contributo.

Non è quindi tollerata alcuna discriminazione basata su sesso, identità di genere, identità sessuale, handicap fisico o mentale, origine sociale o etnica, età, nazionalità, lingua, colore della pelle e religione. Riteniamo che la diversità sia la chiave del successo del Gruppo Würth, ora come in futuro. Come primo step in un'ottica di una maggiore inclusività, l'azienda si concentra sull'incentivazione della presenza di donne a tutti i livelli gerarchici, soprattutto nelle posizioni dirigenziali.

Valutazione complessiva

In linea generale, le opportunità a nostra disposizione ci consentono di beneficiare di una crescita profittevole anche nel 2025 e negli anni a seguire. Anche nell'attuale situazione di crisi geo-politica, l'istituzione di un Risk Management consente il contenimento dei rischi da parte del Gruppo. I rischi individuati vengono costantemente monitorati e l'adozione di adeguate contromisure è volta a garantire che questi ultimi non compromettano il futuro aziendale.

Attualmente stiamo osservando con grande preoccupazione gli sviluppi del conflitto in Ucraina e le relative conseguenze sulla popolazione, nonché il conflitto israelo-palestinese con i riflessi in tutta l'area medio-orientale. Pertanto, al momento risulta difficile prevedere le conseguenze economiche dirette e indirette nonché i rischi per il Gruppo Würth.

Indicatori economico-patrimoniali-finanziari

Sulla base delle indicazioni previste dal D.lgs. 32/2007 recante "Attuazione della direttiva 2003/51/CE che modifica le direttive 78/660, 83/349, 86/635 e 91/674 relative ai conti annuali e ai conti consolidati, la società predispone la presente Relazione degli Amministratori secondo le indicazioni in esso contenute. Di conseguenza vengono predisposti i parametri quantitativi che permettono di fornire maggiori e più dettagliate informazioni in merito all'attività aziendale, allo scopo di completare e integrare l'informativa di bilancio per una corretta lettura della situazione aziendale.

a) Analisi della situazione reddituale

Di seguito si fornisce il conto economico riclassificato dell'esercizio corrente e dell'esercizio precedente secondo il criterio della pertinenza gestionale ed i relativi indicatori di struttura e situazione economica:

CE RICLASSIFICATO

	2024	2023	%
Ricavi delle vendite A1	845.588.010	855.958.326	-1,2%
Incremento immobilizzazioni per lavori interni	339.717	0	
Costi esterni operativi B6 B7 B8 B11	569.332.356	570.941.930	-0,3%
VALORE AGGIUNTO	276.595.371	285.016.396	-3,0%
Costo del personale B9	199.008.366	195.815.853	1,6%
MARGINE OPERATIVO LORDO	77.587.005	89.200.543	-13,0%
Ammortamenti e accantonamenti B10 B12 B13	27.036.775	29.990.378	-9,8%
RISULTATO OPERATIVO	50.550.230	59.210.165	-14,6%
Risultato dell'area accessoria A5 - B14	7.543.435	22.270.616	-66,1%
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari) C (al netto di C17) + D	-10.773.017	16.140.818	-166,7%
EBIT NORMALIZZATO	47.320.648	97.621.599	-51,5%
EBIT INTEGRALE	47.320.648	97.621.599	-51,5%
Oneri finanziari	2.269.012	1.980.831	14,5%
RISULTATO LORDO	45.051.636	95.640.768	-52,9%
Imposte sul reddito	17.083.496	23.439.683	-27,1%
RISULTATO NETTO	27.968.140	72.201.085	-61,3%

Indicatori di struttura e situazione economica

ROE NETTO - Risultato netto/Patrimonio netto	6,55%	20,46%
ROE LORDO - Risultato lordo/Patrimonio netto	10,54%	27,11%
ROI - Risultato operativo/(CIO medio - Passività operative medie)	15,68%	18,30%
ROS - Risultato operativo/Ricavi di vendite	5,98%	6,92%

CIO medio comprende:

Immobilizzazioni immateriali
Immobilizzazioni materiali
Rimanenze
Crediti vs/clienti
Crediti per imposte anticipate
Disponibilità liquide
Risconti attivi breve-risconti attiva a lungo

Passività operative medie comprende:

Fondi rischi a breve
Fondo TFR
Debiti v/fornitori
Altri debiti a breve
Risconti passivi a breve

b) Analisi della situazione patrimoniale

Di seguito si fornisce lo stato patrimoniale riclassificato dell'esercizio corrente e dell'esercizio precedente ed i relativi indicatori di struttura e situazione patrimoniale:

SP riclassificato	2024	2023
Rimanenze	94.170.437	77.934.502
Crediti v/clienti	227.696.931	231.842.499
Crediti diversi a breve	16.915.977	11.275.152
Cassa e banche	19.967	474.477
Risconti attivi a breve	7.110.818	6.503.093
Crediti a breve	345.914.130	328.029.723
Debiti v/banche	1.216.549	1.039.768
Debiti v/ W_Finance a breve	112.482.753	73.379.730
Debiti v/fornitori	43.221.676	39.923.066
Altri debiti a breve	50.348.358	56.351.130
Risconti passivi a breve	3.238.213	3.429.141
Debiti a breve	210.507.549	174.122.835
Immobilizzazioni immateriali	5.730.291	1.991.889
Immobilizzazioni materiali	154.032.556	136.542.940
Immobilizzazioni finanziarie	163.834.241	113.111.825
Crediti per imposte anticipate	11.790.082	12.286.294
Altre voci dell'attivo	335.387.170	263.932.948
Debiti a lungo termine W_Finance	0	20.000.000
Fondo Imposte differite	672.930	673.003
Fondo rischi e oneri a medio / lungo termine	34.002.803	34.858.839
F.do TFR	8.825.612	9.470.359
Altre voci del passivo	43.501.345	65.002.201
Patrimonio Netto	427.292.406	352.837.636
Tot. Attivo	681.301.300	591.962.671
Tot. Passivo	681.301.300	591.962.671

Indicatori di struttura e situazione patrimoniale

Equity Ratio (Patrimonio netto/Tot. Passivo)	62,72%	59,60%
Quoziente primario di struttura (Patrimonio Netto/(Immobilizzazioni immateriali-materiali-finanziarie))	132,04%	140,21%
Solidità del capitale sociale (Patrimonio netto/Capitale sociale)	1.709,17%	1.411,35%

c) Analisi della situazione finanziaria

La posizione finanziaria netta dell'azienda viene dettagliatamente esposta nello schema sottostante (migliaia di Euro):

	31.12.2024	31.12.2023	VARIAZIONE
Depositi bancari e postali	13	468	-455
Denaro e valori in cassa	7	6	1
Disponibilità liquide	20	474	-454
Debiti verso banche entro 12 mesi	1.216	1.040	+176
Quota a breve finanziamenti	50.000	30.000	+20.000
Debiti verso tesoreria accentrata	38.555	20.312	+18.243
Posizione finanziaria netta a breve termine	89.771	51.352	+38.419
Debiti verso banche oltre 12 mesi			
Quota a lungo finanziamenti	0	20.000	-20.000
Posizione finanziaria netta a lungo termine	0	20.000	-20.000
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	89.751	70.878	+18.873

Situazione della Società ed andamento della gestione

Organi societari

Al 31.12.2024 il consiglio di Amministrazione di Würth Srl è così composto:

Presidente: Sig. Sebastian Würth;

Consiglieri e Amministratori Delegati: Sigg. Nicola Piazza, Roberto Dalsasso, Harald Santer.

Consiglieri: Sigg. Jan-Kristof Allmann, Ignacio Roger Rull, Helmut Gschnell e Friedrich Pircher.

Il collegio sindacale è così composto:

Presidente: Dr. Stefan Sandrini

Sindaci effettivi: Dr. Richard Putz e Dr. Thomas Harasser

Sindaci supplenti: Dr. Claudio Zago e Dr. Egon Fischnaller

L'anno 2024 è stato caratterizzato da un cambio di governance societaria, al fine di renderla più corrispondente alla complessità e organizzazione aziendale. Nello specifico, in data 19 luglio 2024, l'Assemblea dei Soci ha deliberato l'aumento del numero dei consiglieri da 4 a 8, nominando i Sigg. Jan-Kristof Allmann, Ignacio Roger Rull, Roberto Dalsasso, Harald Santer nuovi membri del Consiglio di Amministrazione. Successivamente il nuovo Consiglio di Amministrazione nella prima riunione collegiale ha provveduto a revocare tutte le deleghe nonchè le procure institorie e speciali deliberate dal vecchio Consiglio di Amministrazione e ha provveduto a

conferire ex-novo tutti gli incarichi, nominando 3 Amministratori Delegati, 1 istitutore per il ramo finanze e un procuratore speciale responsabile per gli affari legali e la compliance aziendale. Gli Amministratori Delegati hanno successivamente nominato con propri atti i procuratori speciali per i vari ambiti operativi di propria competenza. I dettagli di ogni delega e/o procura sono visionabili nella visura aziendale registrata in Camera di Commercio. Purtroppo nel mese di gennaio 2025 il Sig. Jan-Kristof Allmann ha rassegnato le proprie dimissioni dal Gruppo Würth per motivi personali. Maggiori dettagli verranno esposti nella sezione "fatti di rilievo successivi ed evoluzione prevedibile della gestione" della nota integrativa.

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione si sono svolte anche con modalità da remoto così come previsto dalle norme vigenti. Oltre agli adempimenti di legge riferiti in particolare all'approvazione del bilancio, gli argomenti principali trattati dal Presidente insieme ai Consiglieri hanno riguardato principalmente lo sviluppo del modello di business e l'analisi dettagliata delle performance aziendali rispetto alle strategie pianificate.

L'anno 2024 è caratterizzato dalla definitiva introduzione del modello di business basato sulla omnicanalità, nel quale il cliente viene messo al centro di tutti i punti di contatto offerti dalla nostra azienda i quali, interagendo fra loro, offrono al cliente la possibilità di acquistare indifferentemente dai 4 punti di contatto, ovvero dal "canale forza vendita diretta" tramite i venditori professionali, dal "canale Retail" tramite i negozi dislocati sul territorio nazionale, dal "canale E-Commerce" tramite i canali informatici on-line (internet, apps, e-procurement), dal "canale Back Office" per soddisfare tutta la clientela che necessita di particolari soluzioni personalizzate. Tutti i canali sono fra loro interconnessi offrendo così al cliente una esperienza di vendita più completa permettendogli di utilizzare tutti i canali contemporaneamente.

Il contesto macroeconomico nel quale abbiamo lavorato nell'anno 2024 ha visto un Pil italiano in modesta crescita dello 0,5% rispetto al +2% dell'anno 2023 e questo ha certamente influito negativamente sulla domanda generale del mercato. Per contro abbiamo assistito ad un calo dei tassi di interesse e ciò ha permesso ai nostri clienti, principalmente artigiani e piccole e medie imprese, di ridurre gli oneri finanziari a loro carico. Nella seconda metà dell'anno abbiamo iniziato a vedere i primi effetti concreti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) con l'avvio di importanti opere in infrastrutture, digitalizzazione e transizione ecologica, che hanno permesso ai nostri clienti di sostenere la domanda di nostri prodotti.

Nell'anno 2024 è stato realizzato un fatturato complessivo di 845,6 milioni di Euro, in lieve decrescita del 1,2% rispetto all'anno precedente. L'utile ante imposte ha segnato un valore complessivo di 45 milioni di Euro. Le cifre in valore assoluto non sono in linea con quanto era stato pianificato ma guardando nei dettagli possiamo essere comunque soddisfatti dell'anno appena concluso per la qualità del lavoro svolto e per le ulteriori quote di mercato che siamo riusciti a conquistare.

Riguardo alla qualità del nostro lavoro abbiamo investito in innovazione e cambiamento, sviluppo e introduzione di prodotti innovativi, abbiamo impiegato nuove tecnologie digitali ma contemporaneamente abbiamo incrementato la presenza fisica sul mercato nazionale con l'apertura di nuovi negozi. Il tutto accompagnato da un incremento della numerica dei collaboratori che contribuiscono allo sviluppo della nostra azienda.

Riguardo alle quote di mercato è importante evidenziare quei numeri che non emergono dalla semplice lettura

delle cifre di bilancio civilistico. Ci riferiamo in particolar modo alla numerica dei clienti attivi e alla numerica degli ordini e delle posizioni che abbiamo fornito ai clienti, ovvero i veri indicatori qualitativi delle quote di mercato, nell'anno in cui il fatturato è leggermente descresciuto rispetto all'anno precedente.

La numerica di clienti attivi ha raggiunto la cifra record di 310.117 clienti a dicembre 2024 contro i 304.068 dell'anno precedente (+2%). Dunque, anche in una fase dove il mercato tende a contenere i volumi di acquisto, possiamo affermare che le quote di mercato basate sulla numerica di clienti che acquistano dalla nostra società continua a crescere. Continuando con l'analisi quantitativa, i nostri 310.117 clienti hanno prodotto 2.743.350 ordini nel corso dell'anno 2024 contro i 2.595.347 dell'anno precedente (+5,7). Dunque un importante incremento degli ordini che certifica la scelta dei nostri clienti verso i prodotti Würth. Continuando con l'analisi approfondita, nei 2.743.350 ordini evasi erano contenute 12.187.991 posizioni, ovvero il numero di prodotti che abbiamo realmente consegnato ai nostri clienti (+6,3%) rispetto alle 11.462.322 posizioni dell'anno precedente).

Queste cifre certificano la reale evoluzione delle quote di mercato della nostra azienda nel mercato italiano, quote che sono in continua crescita anno per anno e che confermano i prodotti Würth quali leader di mercato in tutti i settori merceologici, dall'artigiano alla grande impresa industriale, dal settore Auto al settore Edile.

La nostra clientela è composta prevalentemente da artigiani di piccole e medie dimensioni ma continua l'incremento della numerica delle aziende di medie e grandi dimensioni grazie all'introduzione di sistemi di vendita appositamente studiati per le grandi dimensioni industriali, fra cui il sistema Kanban o il sistema di e-procurement.

Guardando ai settori merceologici, il maggior volume di fatturato proviene dal settore delle Installazioni il quale comprende prevalentemente clienti operanti nel campo dell'idraulica e dell'elettrico con un fatturato pari a 187,9 milioni di Euro. Segue il settore del Metallo il quale comprende prevalentemente clienti nel campo della carpenteria in ferro con un volume d'affari di 169,9 milioni di Euro, il settore Costruzioni il quale comprende clienti nel campo delle costruzioni edili con un volume d'affari di 117,9 milioni di Euro, il settore del Legno il quale comprende clienti nel campo della falegnameria e carpenteria in legno con un volume d'affari di 112,9 milioni di Euro, il comparto dell'Automotive con il quale abbiamo realizzato 109,9 milioni di Euro nella linea auto e carrozzeria con una crescita del 5,4% rispetto all'anno precedente, e 58,9 milioni di Euro nella linea Cargo, autotrazione pesante e mezzi agricoli con una crescita del 10,5%.

Nel settore Industria, composto prevalentemente da imprese di produzione, abbiamo realizzato un volume d'affari di 62,3 milioni di Euro. In questo settore, con clienti dell'industria e grandi clienti strutturati, otteniamo risultati molto soddisfacenti grazie all'offerta di sistemi logistici personalizzati, fra cui il sistema Kanban e le soluzioni di e-procurement.

Come già detto in apertura della presente relazione, l'incremento delle quote di mercato è stato una diretta conseguenza degli importanti investimenti effettuati proprio a supporto dello sviluppo di nuovi e più moderni sistemi di vendita.

L'anno 2024 ha sancito la completa evoluzione del modello di business con il passaggio ad una logica di

omnicanalità “cliente-centrico”. Gli investimenti hanno riguardato principalmente questa evoluzione andando a rafforzare la presenza del nostro marchio e dei nostri prodotti sul mercato virtuale per mezzo di nuovi e più efficienti strumenti di e-business e sul mercato geografico per mezzo di nuovi Punti Vendita, ad esclusivo vantaggio dell’esperienza di acquisto della nostra clientela che si trova ora al centro dei punti di contatto e presso i quali può trovare le stesse informazioni sincronizzate fra loro.

Gli investimenti hanno riguardato principalmente il mondo dell’Information Technology con particolare attenzione agli ambiti della cybersecurity, agli aspetti legati alla privacy e alla compliance aziendale, oltre ai tradizionali investimenti nelle infrastrutture Hardware e Software in tutti gli ambiti aziendali. E’ proseguito l’ulteriore sviluppo dei canali di comunicazione e di vendita digitali nonché l’apertura di nuovi negozi.

Di particolare rilievo è stato il completamento della nuova logistica della sede di Egna, un’opera iniziata nell’anno 2022 e portata a termine con grande soddisfazione entro i termini previsti ed entrata in funzione con le prime consegne alla clientela nel mese di luglio.

Cuore pulsante di questo imponente progetto costato 65 milioni di Euro è il cosiddetto Shuttle utilizzato per lo stoccaggio della merce. Nella struttura si snoda la nuova scaffalatura autoportante, con 5 corsie, ciascuna composta da 60 livelli, per un totale di 160.000 locazioni completamente automatiche. All’interno di questo reticolo viaggiano 300 navette (Shuttle) totali che movimentano i contenitori utilizzati per lo stoccaggio (tote). La sicurezza è garantita dall’innovativo sistema di riduzione dell’ossigeno (Oxy-reduction system), un sistema anti-incendio che prevede l’immissione di azoto nella struttura e relativa riduzione dei livelli di ossigeno (dal 21% al 14%), prevenendo così lo sviluppo di eventuali incendi. Questa struttura garantisce precisione nel picking dei prodotti, risparmio dei tempi di prelievo, massima efficienza nella gestione dei volumi e maggiore sicurezza. Con questo sistema si riduce il tragitto, in quanto lo shuttle unito al sistema di convogliatori porta alla postazione il cartone e il materiale da prelevare. Questo sistema ha quindi vantaggi sostanziali per la produttività e il comfort lavorativo di ogni collaboratore e collaboratrice. Inoltre, le nuove postazioni sono caratterizzate da minori probabilità di errore grazie ai sistemi di controllo, come il “pick by light” e il “pick-to-light” e la presenza di bilance per il check del peso (e quindi la verifica della correttezza del prelievo). Inoltre, è possibile trovare macchine che creano e chiudono i cartoni, andando anche a ridurre l’altezza, robot che effettuano il prelievo (Pick-It-Easy Robot), e robot pallettizzatori e depallettizzatori. I collaboratori e le collaboratrici della logistica verranno agevolati dalle nuove tecnologie, come l’applicazione del principio “goods-to-person”, lavorando in un ambiente con maggiore ergonomia, maggiore sicurezza e minore rischio di errori. L’obiettivo è una connessione semplice e immediata tra robotica, workflow e collaboratori, essenziale per raggiungere i più elevati standard di qualità. Un occhio di riguardo è stato posto anche alla sostenibilità aziendale. Energia geotermica, energia fotovoltaica e il meglio delle tecnologie oggi disponibili sul mercato fanno sì che il Centro Logistico sia “Zero Impact” per raffrescamento e raffreddamento dell’edificio. Questo significa unire sostenibilità economica e crescita del business con sostenibilità ambientale e diminuzione degli impatti negativi.

Nel corso del 2024 si sono concretizzati importanti progetti basati sulla AI. Il più significativo è stato la creazione di Maia, acronimo di My Artificial Intelligence Assistant, ovvero un’innovativa chatbot progettata per interagire con gli utenti in modo fluido e intuitivo, sia attraverso messaggi di testo che mediante comandi

vocali. Questa assistente virtuale, costruito tramite agenti di intelligenza artificiale generativa, è in grado di fornire informazioni dettagliate, supportare nella risoluzione di problemi e facilitare l'esecuzione di compiti e procedure quotidiane. L'implementazione di questo chatbot non solo ottimizza l'efficienza operativa dei nostri collaboratori, ma offre anche un valore aggiunto significativo ai nostri clienti. Grazie alla sua capacità di apprendere e adattarsi alle esigenze specifiche degli utenti, migliora l'esperienza complessiva, rendendo le interazioni più rapide e soddisfacenti.

Inoltre ha visto il suo esordio Lens, è un'applicazione che permette di scattare una foto di un prodotto a catalogo e di identificare lo stesso tramite la foto scattata. L'applicazione è basata su un algoritmo di computer vision addestrato su più di 250.000 foto raccolte in più di un anno dalla rete negozi. Tramite i media raccolti è possibile identificare più dell'80% dei prodotti venduti da Würth in un anno con un'accuratezza media del 84%. L'applicazione è funzionale anche su prodotti mai visionati prima in quanto riesce ad individuare il prodotto a catalogo più simile al prodotto fotografato. Al momento Lens è distribuito come applicazione indipendente alla rete dei negozi e come funzionalità avanzata dentro Maia per tutti i venditori.

Grazie a tutto ciò, il canale di vendita E-Business ha prodotto nell'anno 2024 195,6 milioni di Euro di fatturato con un incremento di 9,2 milioni di Euro rispetto all'anno precedente (+4,9%).

Per quanto riguarda i Punti Vendita, nel corso del 2024 sono stati aperti 16 nuovi Punti Vendita dislocati sul territorio nazionale, arrivando complessivamente a 246 strutture distribuite uniformemente da nord a sud in tutte le regioni italiane. Complessivamente i negozi hanno prodotto 243,7 milioni di Euro di fatturato prodotto direttamente al banco servendo i clienti che si sono recati nei nostri Punti Vendita, una cifra in leggera crescita dello 0,4% rispetto all'anno precedente. Mediamente ogni Negozio ha realizzato un fatturato medio mensile di 90 mila Euro con l'emissione di 23 ordini medi giornalieri. Sulla base di questi dati l'Azienda ha confermato il progetto di espansione della rete Retail che prevede 300 negozi nel 2026.

Rimane tuttavia centrale il ruolo di tutti i collaboratori di Würth S.r.l che ogni giorno si adoperano per servire la clientela e rispondere ad ogni richiesta nel più breve tempo possibile. Secondo la nostra classificazione interna, dividiamo i collaboratori in "Sales Area" ovvero coloro che sul territorio nazionale sono a diretto contratto con la clientela, e "Support Area" ovvero coloro che dagli uffici delle principali sedi di Egna (BZ), Capena (RM) e Cormano (MI) sono a supporto dei colleghi della forza vendita e dei clienti stessi. Al 31.12.2024 vi erano 3.023 collaboratori della Sales Area, in crescita di 49 unità rispetto ai 2.974 collaboratori dell'anno precedente. L'anno 2024 segna dunque una pietra miliare nella numerica dei collaboratori che hanno una zona di vendita, superando il muro delle 3.000 unità e confermando la centralità e l'importanza delle persone nell'intera organizzazione aziendale. Oltre ai collaboratori della Sales Area, vi sono 1.072 collaboratori della Support Area, in crescita di 25 unità rispetto ai 1.047 collaboratori dell'anno precedente. In totale Würth S.r.l conta dunque complessivamente 4.095 collaboratori e le persone sono sempre centrali rispetto ad ogni strategia aziendale.

Guardando il dato aggregato complessivo di fatturato ripartito per "punto di contatto con la clientela" si può riassumere quanto segue: il fatturato prodotto dalla forza vendita rappresenta il 47,3% del totale aziendale, il fatturato prodotto con i Punti Vendita rappresenta il 28,6% del totale, il fatturato prodotto con l'e-business

rappresenta il 20% del totale, mentre il fatturato prodotto con sistemi digitali rappresenta il 2,7% del totale. A questi si aggiunge una quota minoritaria pari al 1,4% di fatturato prodotto con la vendita telefonica e altre attività minori.

Dal punto di vista geografico si è registrato un andamento del fatturato differenziato nelle diverse regioni italiane. Si evidenzia come nell'area Sud le tre Regioni Campania – Molise – Sicilia sono cresciute per volume di fatturato realizzato. Hanno invece registrato una decrescita le Regioni Calabria e Puglia. Al nord sono cresciute le regioni Veneto e la Lombardia ovest. Questo non rappresenta una classifica di merito ma rappresenta solo ed unicamente un'indicazione geografica delle regioni in crescita per fatturato prodotto. In termini di crescita percentuale rispetto all'anno precedente le prime 3 regioni sono state Campania+Molise (che sono raggruppate nelle statistiche) con una crescita del 2,43%, il Veneto con una crescita del 0,92% e la Sicilia con una crescita del 0,73%.

Si specifica inoltre a titolo informativo come la Regione Lombardia sia stata la prima per volume di fatturato realizzato, seguita da Piemonte e Trentino-Alto Adige.

Analisi economica e finanziaria

Passando all'analisi economica e finanziaria, il 2024 si è chiuso con un risultato netto dopo imposte pari a 27.968 migliaia di Euro.

Nel dettaglio questi i principali indicatori economici:

Il margine operativo lordo di fine esercizio 2024 presenta un saldo positivo di 77.587 migliaia di Euro contro il saldo di 89.200 migliaia di Euro dell'esercizio precedente.

A seguito di ammortamenti e accantonamenti il risultato operativo dell'anno 2024 è pari a 50.550 migliaia di Euro.

Proseguendo nell'analisi si evidenziano proventi da partecipazioni nell'anno in corso per 10.683 migliaia di Euro contro il saldo dell'esercizio precedente pari a 13.205 migliaia di Euro.

Inoltre la voce svalutazioni di partecipazioni presenta a fine esercizio 2024 un saldo pari a 24.450 migliaia di Euro mentre nell'anno precedente tale voce presentava un saldo nullo.

A fronte dei sopraelencati eventi il risultato d'esercizio si è concluso con un utile prima delle imposte pari a 45.052 migliaia di Euro, contro i 95.641 migliaia di Euro di utile dell'esercizio 2023.

Al netto delle imposte sul reddito pari a 17.083 migliaia di Euro, il risultato netto dopo imposte è pari a 27.968 migliaia di Euro.

Il patrimonio netto è pari a 427.292 migliaia di Euro, di cui 25.000 migliaia di Euro di capitale sociale,

192.794 migliaia di Euro di riserve, 181.530 migliaia di Euro di Utili a nuovo e 27.968 migliaia di Euro di Utile dell'esercizio.

L'Equity Ratio (rapporto fra patrimonio netto e passivo di bilancio) è pari a 62,72%, il Quoziente Primario di Struttura (rapporto fra patrimonio netto e immobilizzazioni) è pari a 132,04%, la solidità del capitale sociale (rapporto fra patrimonio netto e capitale sociale) è pari al 1.709,17%.

Report di sostenibilità

Nel corso del presente anno Würth Srl ha pubblicato il secondo report di sostenibilità riferito all'anno 2023, un documento che illustra le azioni e i risultati ottenuti in materia di responsabilità sociale, ambientale ed economica.

Il motivo di questa scelta è duplice: da un lato, l'azienda vuole rendere trasparente il suo impegno verso lo sviluppo sostenibile e la creazione di valore per tutti i suoi stakeholder; dall'altro, l'azienda vuole monitorare e migliorare le sue performance in ambito sociale, ambientale ed economico, individuando le aree di miglioramento e le opportunità di innovazione.

Gli obiettivi del report di sostenibilità sono quindi:

- Comunicare in modo chiaro e verificabile le attività e i risultati di Würth in materia di sostenibilità
- Dimostrare la coerenza tra la visione, la missione e i valori dell'azienda e le sue pratiche di responsabilità sociale, ambientale ed economica
- Valorizzare le buone pratiche e le iniziative di sostenibilità realizzate da Würth e dai suoi collaboratori
- Identificare gli impatti positivi e negativi dell'azienda sulle persone, sul pianeta e sul fatturato
- Definire gli obiettivi e gli indicatori di sostenibilità per il futuro e le azioni per raggiungerli

Il report di sostenibilità è un documento aperto al dialogo e al confronto con tutti i soggetti interessati, che possono fornire feedback e suggerimenti per migliorare la sostenibilità dell'azienda ed è pubblicato sul sito di Würth, nella sezione CSR e Sostenibilità - Würth srl (Würth.it).

1. Rapporti con la società controllante, le controllate e le società sottoposte al controllo delle controllanti

a) Società controllante

Come negli esercizi precedenti i rapporti con la WÜRTH INTERNATIONAL AG, con sede a Coira in Svizzera, sono stati sostanzialmente di natura commerciale, essendo la stessa uno dei principali fornitori di merce.

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3,4 del Codice Civile si precisa che la Società non possiede, né ha acquistato o alienato nel corso dell'esercizio azioni o quote della controllante, sia direttamente che per interposta persona.

b) Società sottoposte al controllo delle controllanti

I rapporti con la società WÜRTH FINANCE INTERNATIONAL B.V. Amsterdam si concretizzano in versamenti effettuati sul conto corrente di tesoreria del Gruppo nell'ambito della gestione centralizzata delle risorse finanziarie derivanti dalle normali attività di incasso dei crediti commerciali e regolate da un contratto di cash-pooling, oltre che da un'attività di cessione dei debiti di natura commerciale il cui pagamento viene effettuato direttamente dalla stessa per nostro conto.

Con la società ADOLF WÜRTH GmbH & Co. KG con sede a Künzelsau in Germania vi è un sostanzioso rapporto commerciale di fornitura di merce.

I rapporti con le altre società consociate del gruppo Würth si limitano a sporadici rapporti commerciali.

c) Società controllate

I rapporti con le società controllate sono di natura commerciale per la fornitura di merce nonché per la prestazione di servizi.

Si specifica che le suddette operazioni svolte con Società controllate sono state eseguite a prezzi correnti di mercato.

Viene fornito qui di seguito un riepilogo dei crediti, dei debiti, dei ricavi, dei costi e degli oneri finanziari nei confronti della controllante, delle società controllate e delle società sottoposte al controllo delle controllanti (in migliaia di Euro).

CREDITI	
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	468
Crediti verso controllanti	0
Crediti verso controllate	1.377
	1.845
DEBITI	
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	117.435
Debiti verso controllate	10.226
	127.661
RICAVI	
Dalle vendite di merce:	
- a imprese sottoposte al controllo delle controllanti	5.210
- a controllate	533
	5.743
- altri ricavi:	
- da controllante	96
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.019
- da controllate	5.484
	6.599

COSTI	
- da acquisto di merce:	
- da controllante	157.845
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	122.683
- da controllate	9.416
	289.944
- altri costi:	
-da controllante	422
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	12.818
-da controllate	1.105
	14.345
- ONERI FINANZIARI	
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.425
	1.425
- PROVENTI FINANZIARI	
- da controllate	10.683
	10.683

Ricerca e sviluppo

In ambito ricerca, sviluppo e innovazione il 2024 è stato caratterizzato dai seguenti progetti e attività che hanno goduto del riconoscimento di un co-finanziamento pubblico:

Progetti co-finanziati con L.P.14/2006 per l'innovazione, ricerca e sviluppo:

- NexTimber (avviato nel 2022) sviluppo di connessioni strutturali ad alte prestazioni per il settore edifici in legno .
- Piattaforma digitale automatizzata di servizi e-business evoluti per le PMI nel settore B2B" – in breve "E-PMI" (Progetto Marketplace): progetto orientato agli sviluppi sperimentali e di ricerca di Marketplace (progetto pluriennale). Come già specificato nella nota integrativa il go live del progetto è avvenuto nel mese di gennaio 2025.

Progetti co-finanziati dalla Commissione Europea (programma Horizon Europe):

- "Moderate" (in collaborazione con 17 imprese e istituti di ricerca in vari paesi Europei): in ambito Data Science, sviluppo di applicazioni che sfruttino i dati derivanti dagli smart buildings/domotica per attivare servizi a valore aggiunto per la filiera delle utility energetiche, property managers, energy managers e utilizzatori.

Si tratta di un progetto di durata quadriennale.

2. Elenco dei luoghi d'esercizio attività

Sede legale/amministrativa: Via Stazione 51, 39044 Egna (BZ)

Sede secondaria e centro di distribuzione: Viale della Buona Fortuna 2, 00060 Capena (RM)

A titolo informativo di seguito si elencano le unità locali (Punti Vendita) presenti sul territorio nazionale.

Nome	Indirizzo	Località	CAP	Prov.
ACIREALE	VIA CRISTOFORO COLOMBO 41	ACIREALE	95024	CT
AGRIGENTO	VIA LEONARDO SCIASCIA 212 - (VILLAGGIO MOSE)	AGRIGENTO	92100	AG
ALBA	CORSO UNITA' D'ITALIA, 16	ALBA	12051	CN
ALESSANDRIA	VIA DELLA STORTIGLIONA, NR.1	ALESSANDRIA	15100	AL
AOSTA	CORSO IVREA 128	AOSTA	11010	AO
APRILIA	VIA NETTUNENSE KM 23	APRILIA	04011	LT
ARCO	VIA ALDO MORO SNC	ARCO	38062	TN
ARDEATINA	VIA ARDEATINA, 950 ANG.VIA ANTONIO CARRUCCIO	ROMA	00134	RM
AREZZO	VIA CALAMANDREI 112	AREZZO	52100	AR
ARGELATO	STRADA PROVINCIALE 4 GALLIERA SUD, 317	FUNO DI ARGELATO	40050	BO
ARMA DI TAGGIA	REGIONE PRATI E PESCHINE SNC (ACCANTO A V METAL)	ARMA DI TAGGIA	18018	IM
ASCOLI PICENO	VIA DEL COMMERCIO 30	ASCOLI PICENO	63100	AP
ASTI	CORSO ALESSANDRIA 201	ASTI	14100	AT
ATESSA	VIA COLLE SAN SILVESTRO 6	ATESSA	66041	CH
AVELLINO	VIA PIANODARDINE 23 - ZONA INDUSTRIALE	AVELLINO	83100	AV
AVERSA	STRADA PROVINCIALE 341 KM 11	TEVEROLA	81030	CE
BARBERINO VAL D'ELSA	VIA FRANCESCO PETRARCA, 6 ANGOLO VIA	BARBERINO VAL D'ELSA	50021	FI
BARI MODUGNO	VIA STRADA PROVINCIALE BARI MODUGNO KM1	MODUGNO	70026	BA
BARLETTA	VIA TRANI,83	BARLETTA	76121	BT
BASSANO DEL GRAPPA	VIA PIGAFETTA, 2	BASSANO DEL GRAPPA	36061	VI
BBT MULES	VIA BRENNERO 11 - FRAZ. DI MULES	CAMPO DI TRENS	39040	BZ
BENEVENTO	VIA PAOLELLA SNC	BENEVENTO	82100	BN
BERGAMO	VIA PER CURNASCO, 76	BERGAMO	24127	BG
BIELLA	VIA CAVOUR 59/A	GAGLIANICO	13894	BI
BOCCEA	VIA VERNANTE ANG. VIA BOCCEA	ROMA	00166	RM
BOLGARE	VIA FACCHINETTI 2	BOLGARE	24060	BG
BOLOGNA BORGO PANIGALE	VIA STENDHAL, 15	BOLOGNA	40128	BO
BOLOGNA	VIA A. DE GASPERI 38/2	BOLOGNA	40132	BO
BOLZANO	VIA GALILEI, 3	BOLZANO	39100	BZ
BOLZANO CENTRO	VIA ALTO ADIGE, 53/55	BOLZANO	39100	BZ
BORGOMANERO	VIA PIOLA, 84/D	GATTICO	28013	NO
BRESCIA ST.EUFEMIA	VIALE SANTA EUFEMIA 94/A	BRESCIA	25135	BS
BRESCIA VIA TRIUMPLINA	VIA TRIUMPLINA, 90	BRESCIA	25123	BS
BRESSANONE	VIA VITTORIO VENETO 73	BRESSANONE	39042	BZ
BRINDISI	VIA PROVINCIALE SAN VITO 219	BRINDISI	72100	BR
BRUNICO	VIA S. LORENZO, 36 A	BRUNICO	39031	BZ
BUCCINASCO	VIA DELLA RESISTENZA 113	BUCCINASCO	20090	MI
BUSNAGO	VIA DEL COMMERCIO, 38	BUSNAGO	20874	MB
CAGLIARI	VIALE ELMAS, 182	CAGLIARI	09122	CA
CALDIERO	VIA MEUCCI, 7	CALDIERO	37042	VR
CALENZANO	VIA DEL PRATIGNONE, 32 ANGOLO VIA DELLE	CALENZANO	50041	FI
CALTANISSETTA	VIA DUE FONTANE 50	CALTANISSETTA	93100	CL
CAMPOBASSO	VIA S. LORENZO N. 164	CAMPOBASSO	86100	CB
CANTU	VIA MILANO, 58	CANTU'	22063	CO
CAPENA	VIALE DELLA BUONA FORTUNA, 2 - LOC. SCORANO	CAPENA - ROMA	00060	RM
CASA DELLA VITE CASTENEDOLO	VIA BRESCIA 47 A/B	CASTENEDOLO	25014	BS
CASERTA	S.P. 336 (EX S.S. 96) AL KM 20+600	MARCIANISE	81025	CE
CASORIA	VIA CIMILIARCO SNC	CASORIA	80026	NA
CASSINO	VIA AUSONIA NUOVA SNC	CASSINO	03043	FR
CASTELFRANCO VENETO	VIA CIRCONVALLAZIONE EST, 30/D	CASTELFRANCO VENETO	31033	TV
CASTIGLIONE DELLE SIVIERE	VIA CAVOUR 36	CASTIGLIONE DELLE SIVIERE	46043	MN
CATANIA	VIA ACICASTELLO 1	CATANIA	95126	CT
CATANZARO	VIALE MAGNA GRECIA 61	CATANZARO	88100	CZ
CATTOLICA	VIA MINCIO 42/C	SAN GIOVANNI IN MARIGNANO	47842	RN
CECINA	VIA AURELIA SUD, 6	CECINA	57023	LI
CESENA	VIA CORFU' 24	CESENA	47023	FC
CESENATICO	STRADA STATALE 16-3430	CESENATICO	47042	FC
CITTA' DI CASTELLO	VIALE ROMAGNA, 15	CITTA DI CASTELLO	06012	PG
CITTADELLA	VIA COPERNICO, 2/B	CITTADELLA	35013	PD
CIVITANOVA MARCHE	VIA LUIGI EINAUDI NR.440 (438 E 442)	CIVITANOVA MARCHE	62012	MC
CIVITAVECCHIA	VIA ALFIO FLERES, 7 - LOCALITA' MONNA FELICITA	CIVITAVECCHIA	00053	RM
CLES	VIA TRENTO 107/B	CLES	38023	TN
CONEGLIANO	VIALE ITALIA 196	CONEGLIANO	31015	TV
CORIGLIANO CALABRO	VIA ZONA INDUSTRIALE SNC	CORIGLIANO CALABRO	87064	CS
CORMANO	VIA F. FILZI 54	CORMANO	20032	MI
CORREGGIO	VIA FOSSE ARDEATINE, 2	CORREGGIO	42015	RE
CREMA	VIA MILANO 17	CREMA	26013	CR
CREMONA	VIA CASTELLEONE, 29	CREMONA	26100	CR
CROTONE	SS106 JONICA, KM 245	CROTONE, Loc. San Giorgio	88900	KR
CUNEO	VIA GUIDO MARTINO 1 - CENTRO COMM."LA	CUNEO	12100	CN
DARFO BOARIO II	VIA PESEGATA, 20	DARFO BOARIO TERME	25047	BS
DOMEGLIARA	VIA A. DE GASPERI NR.71 - 73	SANT'AMBROGIO DI VALPOLICELLA	37015	VR
EGNA	VIA STAZIONE 51	EGNA	39044	BZ
EMPOLI	VIA TOSCO ROMAGNOLA SUD 123	MONTELUPO FIORENTINO	50056	FI
FAENZA	VIA VITTIME CIVILI DI GUERRA 1/3	FAENZA	48018	RA
FANO (PU)	VIA LUIGI EINAUDI, 16	FANO	61032	PU
FERRARA	VIA VENEZIANI 3	FERRARA	44124	FE
FIDENZA (PR)	VIA PERTINI 8	FIDENZA	43036	PR
FIRENZE VIA BARACCA	VIA FRANCESCO BARACCA 199H	FIRENZE	50127	FI
FOGGIA	VIALE DEGLI ARTIGIANI, 15 - 17	FOGGIA	71121	FG
FOLIGNO	VIA VASARI 17 E	FOLIGNO	06034	PG
FORLI	VIA COSTANZO II° 13	FORLI'	47100	FC
FROSINONE	VIA ARMANDO VONA 59 (EX VIA LE LAME 15)	FROSINONE	03100	FR

GAVARDO	VIA GIOVANNI QUARENA, 239/A	GAVARDO	25085	BS
GENOVA	VIA FRANCESCO ROLLA, 25 B ROSSO	GENOVA	16152	GE
GENOVA EST	LUNGOBISAGNO ISTRIA 23L 23M 23N 23O 23P	GENOVA	16141	GE
GIOIA TAURO	VIA NAZIONALE 111, S.N.C	GIOIA TAURO	89013	RC
GIULIANOVA	VIALE EUROPA 23/25	MOSCIANO SANT'ANGELO	64023	TE
GRANDATE	VIA STATALE DEI GIOVI 5	CASNATE CON BERNATE	22070	CO
GROSSETO	VIA NEPAL, 12	GROSSETO	58100	GR
GROTTAMINARDA	CONTRADA RUVITIELLO SNC	GROTTAMINARDA	83035	AV
HYDRO BOLZANO	VIA ZUEGG 32	BOLZANO	39100	BZ
IMOLA	VIA BACCHINI, 5	IMOLA	40026	BO
ITS MARLENGO	VIA PRATI NUOVI, 9	MARLENGO	39020	BZ
ITS SILANDRO	GEWERBEGEBIET, 7	VETZAN/SCHLANDERS	39028	BZ
ITS ZIANO DI FEMME	VIA DELL'OLMO, 3	ZIANO DI FEMME	38030	TN
IVREA	CORSO VERCELLI 352	AOSTA	11100	AO
JESI	VIA PASQUINELLI 2	JESI	60035	AN
LAMEZIA TERME	VIA DEL PROGRESSO, 39	LAMEZIA TERME	88046	CZ
L'AQUILA	FRAZ. BAZZANO - VIA DELL'INDUSTRIA SNC	L'AQUILA	67100	AQ
LATINA	VIA S.S. 148, LATINA (LT)	LATINA	04100	LT
LAVAGNA	VIA G.PREVIATI, 158	LAVAGNA	16033	GE
LECCE	VIALE RISORGIMENTO ANGOLO VIA ALDO PICCINNO	LECCE	73100	LE
LECCO CIVATE	VIA PAPA GIOVANNI XXIII, 7	CIVATE	23862	LC
LEGNANO	VIA PER BUSTO 12/14	LEGNANO	20025	MI
LIVORNO	VIA FIRENZE, 35	LIVORNO	57121	LI
LODI	VIA M.K. GANDHI 11	SAN MARTINO IN STRADA	26817	LO
LUCCA	VIA SOTTOMONTE 533	LUCCA	55100	LU
LUCCA CAPANNORI	VIA PESCIATINA 167	CAPANNORI	55012	LU
LUGO DI ROMAGNA	VIA PIRATELLO, 57/2	LUGO	48022	RA
MACERATA	VIA PAUSULA 175	CORRIDONIA	62014	MC
MANERBIO	VIA CREMONA 21	MANERBIO	25025	BS
MANTOVA	VIA BRENNERO 36	MANTOVA	46100	MN
MARGHERA	VIA DEL COMMERCIO 5	MARGHERA	30175	VE
MARSALA	VIA SALEMI, 79	MARSALA	91025	TP
MATERA	VIA GIARDINELLE, 33	MATERA	75100	MT
MEDOLAGO	VIA ROMA 63	MEDOLAGO	24030	BG
MERATE	VIA SPLUGA 39	CERNUSCO LOMBARDONE	23870	LC
MESSINA	LOC. PISTUNINA, VIA STATALE 114 KM 4,600	MESSINA	98125	ME
MESTRE	VIA HAYEZ 4L	MESTRE	30173	VE
MESTRINO	VIA G. GALILEI 40	MESTRINO	35035	PD
MILANO CITY LIFE (MI)	VIA EMANUELE FILIBERTO, 11	MILANO	20149	MI
MILANO PORTA ROMANA	VIA ORTLES 20	MILANO	20139	MI
MILANO SAN SIRO	VIA NOVARA, 66	MILANO	20147	MI
MILANO VIA PADOVA	VIA PADOVA 96	MILANO	20131	MI
MILAZZO	VIA ACQUEVIOLE, 133	MILAZZO	98057	ME
MIRANDOLA	VIA DUE GIUGNO 27/29	MIRANDOLA	41037	MO
MISTERBIANCO	VIA ZENIA 11	MISTERBIANCO	95045	CT
MODENA	VIA DELFINI, 16	MODENA	41123	MO
MODENA OVEST	VIA MARCELLO FINZI, 585	MODENA	41122	MO
MODICA	S.S.115 N. 2	MODICA	97015	RG
MONCALIERI	CORSO SAVONA, 29	MONCALIERI	10024	TO
MONOPOLI	VIALE ALDO MORO, 69	MONOPOLI	70043	BA
MONSELICE	VIA ROVIGANA 34/A	MONSELICE	35043	PD
MONTEBELLUNA	VIA BASSANESE 46	MONTEBELLUNA	31044	TV
MONTEMURLO	VIA RAFFAELLO SCARPETTINI 247-251	MONTEMURLO	59013	PO
MONTEVARCHI	VIA VINCENZO MONTI, 22	MONTEVARCHI	52025	AR
MONZA	VIALE ELVEZIA, 14	MONZA	20090	MI
MONZA VIALE ELVEZIA	VIA GIAN BATTISTA STUCCHI 62/21	MONZA	20900	MB
MUGELLO	VIA CASTELLINA, 15 -LOCALITA' LA TORRE	BORGO SAN LORENZO	50032	FI
NAPOLI AGNANO	VIA EDUARDO SCARFOGLIO 7/D	NAPOLI	80125	NA
NAPOLI MUGNANO	VIA PIETRO NENNI, 36	MUGNANO	80018	NA
NAPOLI QUARTO	CORSO ITALIA 395	QUARTO	80010	NA
NAPOLI VIA BRIN	VIA BRIN 49	NAPOLI	80142	NA
NOCERA	VIA NAZIONALE 245	NOCERA SUPERIORE	84015	SA
NOLA	VIA NAZIONALE DELLE PUGLIE, 90	SAN VITALIANO	80030	NA
NOVARA	CORSO VERCELLI, 140	NOVARA	28100	NO
NUORO	VIA VINCENZO MARONGIU SNC	NUORO	08100	NU
ODERZO	VIA SORBELLO 8	ODERZO	31046	TV
OLBIA	VIA SEYCHELLES ANGOLO VIA CAPOVERDE,1 - ZONA	OLBIA	07026	SS
OLGIATE	VIA ROMA 88/90	OLGIATE COMASCO	22077	CO
ORBASSANO	VIA FREJUS 75	ORBASSANO	10043	TO
ORISTANO	VIA BATTISTA CASU 6C	ORISTANO	09170	OR
ORVIETO	VIA ANGELO COSTANZI, 75/BIS	ORVIETO	05019	TR
OSIMO ANCONA SUD	VIA DELLE TERME 22	CAMERANO	60021	AN
PADOVA	VIA VIGONOVESE 50	CAMIN	35127	PD
PALERMO	VIA ORETO 341	PALERMO	90127	PA
PALERMO VIA ORETO	VIA PIETRO NENNI 16	PALERMO	90146	PA
PARMA	VIA EMILIA OVEST 45	PARMA	43126	PR
PAVIA	VIA ANTONIO GRAMSCI 40	SAN MARTINO SICCOMARIO	27028	PV
PERUGIA	VIA DOTTORI 62 - LOC. S.ANDREA DELLE FRATTE	PERUGIA	06132	PG
PESARO	STRADA DI MONTEFELTRO 41	PESARO	61122	PU
PESCARA NORD	VIA XXII MAGGIO 1944, NR 24	CITTA' SANT'ANGELO/PE	65013	PE
PESCARA SPOLTORE	VIALE EUROPA 128	SPOLTORE	65010	PE
PESCHIERA BORROMEO	VIA LIGURIA 23	PESCHIERA BORROMEO	20068	MI
PIACENZA	VIA EMILIA PARMENSE 137	PIACENZA	29122	PC
PIACENZA SUD	VIA EMILIA PAVESE 95	PIACENZA	29121	PC

PINEROLO	VIA MARCONI, 2	ROLETO	10060	TO
PISA	VIA SCORNIGIANA 8	PISA	56121	PI
PISTOIA	VIA CELLINI, 2/E	PISTOIA	51100	PT
POMEZIA	VIA DEI CASTELLI ROMANI 52	POMEZIA	00071	RM
POMPEI	STRADA STATALE 145, 48 BIS	POMPEI	80045	NA
PONTE SAN GIOVANNI	VIA GUSTAVO BENUCCI, 73 FRAZ. PONTE SAN	PERUGIA	06135	PG
PONTEDERA	VIA SALVO D'ACQUISTO 38 M	PONTEDERA	56025	PI
PORDENONE	VIA GALILEO GALILEI 15	PORDENONE	33170	PN
PORTO SAN GIORGIO	VIA SOLFERINO, 7	PORTO SAN GIORGIO	63822	FM
PORTOGRUARO CONCORDIA	VIA OTTONE III 17	CONCORDIA SAGITTARIA	30023	VE
POTENZA	VIA ISCA DEGLI ANTICHI, 2/4	POTENZA	85100	PZ
RAGUSA	VIA DELLE AMERICHE 234	RAGUSA	97100	RG
RAVENNA	VIA DI VITTORIO 30	RAVENNA	48123	RA
RAVENNA BASSETTE	VIA L. MASOTTI 3 - ZONA FORNACE ZARATTINI	RAVENNA	48100	RA
REGGIO CALABRIA	VIA GAGLIARDI, 1/A	REGGIO CALABRIA	89131	RC
REGGIO EMILIA	VIA EDISON 12	REGGIO EMILIA	42122	RE
REGGIO EMILIA VIA EDISON	VIA HIROSHIMA 8E	REGGIO EMILIA	42100	RE
RENDE	VIA ALESSANDRO VOLTA 103	RENDE	87036	CS
RIETI	VIA SALARIA PER L'AQUILA 58	CITTADUCALE	02015	RI
RIMINI	VIA SASSONIA, 34	RIMINI	47922	RN
ROGOLO	VIA ALLA STAZIONE, 37	ROGOLO	23010	SO
ROMA AURELIA	VIA AURELIA 746	ROMA	00165	RM
ROMA CORSO FRANCIA	CORSO DI FRANCIA, 199	ROMA	00100	RM
ROMA PINETA SACCHETTI	VIA PINETA SACCHETTI, 69B	ROMA	00167	RM
ROMA PONTINA	VIA S.S. 148 PONTINA KM.76,65	LATINA	04100	LT
ROMA PRENESTINA	VIA TOR SAPIENZA DA 202 A 208, ANGOLO VIA	ROMA	00155	RM
RONCADELLE	VIA RONCADELLE, 66	CASTEL MELLA	25030	BS
ROVATO	VIA PADANIA 16	ROVATO	25038	BS
ROVERETO	VIA DEL GARDA 44/BIS	ROVERETO	38068	TN
ROVIGO	VIA COMBATTENTI ALLEATI D'EUROPA 5	ROVIGO	45100	RO
SALA CONSILINA	VIA NAZIONALE SNC LOC. QUATTRO QUERCE	SALA CONSILINA	84036	SA
SALARIA	VIA SALARIA 1317/M	ROMA	00138	RM
SALERNO	VIA SAN LEONARDO 161	SALERNO	84131	SA
SAN BENEDETTO DEL TRONTO	VIA PASUBIO 43	SAN BENEDETTO DEL TRONTO	63039	AP
SAN DONA' DI PIAVE	VIA REVINE 2/A	SAN DONA' DI PIAVE	30027	VE
SAN GIOVANNI LUPATOTO2	VIA CA' NOVA ZAMPIERI, 12	SAN GIOVANNI LUPATOTO	37057	VR
SAREZZO	VIA ANTONIO BERNOCCHI 44	VILLA CARCINA	25069	BS
SARZANA	VIA DANTE ALIGHIERI,99	SARZANA	19038	SP
SASSARI NORD	VIA PORTO TORRES, 36/F	SASSARI	07100	SS
SASSUOLO	VIA PEDEMONTANA, 15	SASSUOLO	41049	MO
SAVONA	VIA A. AGLIETTO 25/R	SAVONA	17100	SV
SCANDICCI	VIA DELLA ROMAGNA TOSCANA NR. 10	FIRENZE	50142	FI
SCHIO	VIA LAGO TRASIMENO, 36	SCHIO	36015	VI
SEDICO	VIA FELTRE 51	SEDICO	32036	BL
SEGRATE 2	VIA ERNEST SCHERING 13	SEGRATE	20090	MI
SELARGIUS	VIA TALETE 8 ANGOLO VIA PITAGORA 2	SELARGIUS	09047	CA
SESTO SAN GIOVANNI	VIA CANTORE, 45/49	SESTO SAN GIOVANNI	2099	MI
SIENA	STRADA MASSETANA ROMANA, 12/6	SIENA	53100	SI
SINALUNGA	VIA CASALPIANO 21	SINALUNGA	53048	SI
SIRACUSA	VIA GAETANO MARIO COLUMBA 73	SIRACUSA	96100	SR
SONDRIO	VIA STELVIO, 1191	MONTAGNA VALTELLINA	23020	SO
TARANTO	VIA CESARE BATTISTI 5000	TARANTO	74121	TA
TAVAGNACCO	VIA NAZIONALE 74	TAVAGNACCO	33010	UD
TERAMO	VIA EUROPA 80 (S.S 80) COLLEATTERRATO BASSO	TERAMO	64100	TE
TERNI	VIA VANZETTI 66	TERNI	05100	TR
TIBURTINA	VIA TIBURTINA, 1234	ROMA	00131	RM
TORINO COLLEGNO	VIA ROCCIAMELONE 5	COLLEGNO	10093	TO
TORINO LINGOTTO	VIA CANELLI 112	TORINO	10127	TO
TORINO NORD	CORSO VERCELLI 251	TORINO	10156	TO
TRAPANI	VIA LIBICA 10	TRAPANI	91100	TP
TRENTO	VIA MACCANI 163	TRENTO	38121	TN
TREVIGLIO	VIA CARAVAGGIO 45	TREVIGLIO	24047	BG
TREVISIO	VIALE DELLA REPUBBLICA, 249	TREVISIO	31100	TV
TRIESTE	VIA DEL FOLLATOIO, 4 - ANGOLO VIA FLAVIA	TRIESTE	34147	TS
TUSCOLANA	VIA TUSCOLANA 1988	ROMA	00173	RM
VARESE	VIA TAMAGNO 1A/3/5 E VIA LAZIO 2A/4A	VARESE	21100	VA
VERBANIA	VIA 42 MARTIRI, 191	VERBANIA	28924	VB
VERCELLI	TANGENZIALE VARIANTE OVEST 59	NOVARA	28100	NO
VERONA VIA ROVEGGIA	VIA ROVEGGIA 124	VERONA	37136	VR
VIAREGGIO	VIA AURELIA SUD, 285	VIAREGGIO	55049	LU
VIBO VALENTIA	STRADA STATALE 18, SNC	VIBO VALENTIA	89900	VV
VICENZA	VIA DELLA SCIENZA 9/11	VICENZA	36100	VI
VILLA D'ALME'	VIA A.MAZZI 32	VILLA D'ALME'	24018	BG
VILLANOVA DI CASTENASO	VIA B. TOSARELLI 340-342	VILLANOVA DI CASTENASO	40055	BO
VITERBO	VIA CASSIA NORD, 7A	VITERBO	01100	VT
VOGHERA	VIA LOMELLINA 52	VOGHERA	27058	PV
WSS BUSSOLENGO	VIA 2 GIUGNO, NR.11	BUSSOLENGO	37012	VR
WSS PERO	VIA SEMPIONE, 245	PERO	20016	MI
WSS STEZZANO	VIA ARRIGO BOITO, 10	STEAZZANO	24040	BG

Enna, 28 marzo 2025

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Sebastian Würth**

Würth S.r.l.

con sede in Egna (BZ), via Stazione 51

capitale sociale di Euro 25.000.000,00.= interamente versato

iscritta al n. 1883/56205 Reg. Imprese C.C.I.A.A. di Bolzano

Codice fiscale: 00125230219

WÜRTH S.R.L. - BILANCIO AL 31.12.2024

in Euro

	31.12.2024	31.12.2023
STATO PATRIMONIALE: ATTIVO		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
I - Richiamati	0	0
II - Non richiamati	0	0
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti(A)	0	0
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizz. immateriali		
1) Costi di impianto ed ampliamento	0	0
2) Costi di sviluppo	629.371	622.517
3) Diritti di brevetto ind. e di utiliz. op. ing.	291	388
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.804.853	922.214
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.294.852	445.385
7) Altre	924	1.385
Totale	5.730.291	1.991.889
II - Immobiliz. materiali		
1) Terreni e fabbricati	84.146.021	60.026.005
2) Impianti e macchinari	0	0
3) Attrezzature industriali e commerciali	64.273.771	26.703.546
4) Altri beni	4.706.622	3.574.546
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	906.142	46.238.843
Totale	154.032.556	136.542.940
III - Immobiliz. finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) imp. controllate	160.631.801	109.581.801
b) imp. collegate	0	0
c) imp. controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	84.786	84.786
2) Crediti (distinti per durata)		
a) vs. imp. controllate	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
b) vs. imp. collegate	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
c) vs. imp. controllanti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) vs. altri	3.117.654	3.445.238
3) altri titoli	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
Totale	163.834.241	113.111.825
Totale immobilizzazioni (B)	323.597.088	251.646.654

C) Attivo circolante		
I - Rimanenze:		
4) Prod. fin. e merci	92.621.265	77.934.502
6) Attività per resi attesi	1.549.172	0
Totale	94.170.437	77.934.502
II - Crediti (distinti per durata):		
1) Vs. clienti	227.696.931	231.842.499
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
2) Vs. imp. controllate	1.377.081	2.385.824
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
3) Vs. imp. collegate	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
4) Vs. controllanti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	467.904	344.261
- di cui oltre l'es. succ.		
5-bis) crediti tributari	14.063.599	7.737.418
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
5-ter) imposte anticipate	11.790.082	12.286.294
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
5-quater) Vs. altri	1.007.393	807.649
Totale	256.402.990	255.403.945
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imp. controllate	0	0
Totale	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	13.413	468.125
2) Assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	6.554	6.352
Totale	19.967	474.477
Totale attivo circolante (C)	350.593.394	333.812.924
D) Ratei e risconti:		
TOTALE ATTIVO	681.301.300	591.962.671
STATO PATRIMONIALE: PASSIVO E P.N.		
A) Patrimonio netto:	31.12.2024	31.12.2023
I - Capitale sociale	25.000.000	25.000.000
III - Riserve di rivalutazione	3.049.711	3.049.711
IV - Riserva legale	5.000.000	5.000.000
VI - Altre riserve	184.744.210	138.257.580
VIII - Utili (Perdite) a nuovo	181.530.345	109.329.260
IX - Utile (Perdita) dell'esercizio	27.968.140	72.201.085
Totale patrimonio netto (A)	427.292.406	352.837.636
B) Fondi per rischi ed oneri:		
1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	7.062.011	6.751.804
2) Per imposte, anche differite	672.930	673.003
4) Altri	26.940.792	28.107.035
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	34.675.733	35.531.842
C) Trattamento di fine rapporto di lav. sub.	8.825.612	9.470.359

D) Debiti (distinti per scadenza):

1) Obbligazioni	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
2) Obbligazioni convertibili	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
4) Debiti vs. banche	1.216.549	1.039.768
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
5) Debiti vs. altri finanziatori	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
6) Acconti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
7) Debiti vs. fornitori	43.221.676	39.923.066
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
9) Debiti vs. imprese controllate	10.226.237	11.912.462
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
10) Debiti vs. imprese collegate	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
11) Debiti vs. controllanti	0	0
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
11-bis) Debiti vs. imprese sottoposte al controllo delle controllanti	117.435.316	98.284.945
- di cui oltre l'es. succ.	0	20.000.000
12) Debiti tributari	4.826.969	6.845.402
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
13) Debiti vs. ist. di prev. e sicurezza sociale	9.182.668	10.495.343
- di cui oltre l'es. succ.	0	0
14) Altri debiti	21.159.921	22.192.707
- di cui oltre l'es. succ.		
Totale debiti (D)	207.269.336	190.693.693
E) Ratei e risconti passivi	3.238.213	3.429.141
TOTALE PASSIVO	254.008.894	239.125.035
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	681.301.300	591.962.671

WÜRTH S.R.L. - BILANCIO AL 31.12.2024

in Euro

	31.12.2024	31.12.2023
CONTO ECONOMICO		
A) Valore della produzione:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestaz.	845.588.010	855.958.326
2) Variaz. delle rimanenze	0	0
3) Variaz. dei lavori in corso su ordinaz.	0	0
4) Increment. di immobiliz. per lavori interni	339.717	0
5) Altri ricavi e proventi		
a) Contributi in conto esercizio	536.734	512.607
b) Altri	19.865.956	30.309.254
Totale	20.402.690	30.821.861
Totale valore della produzione (A)	866.330.417	886.780.187
B) Costi della produzione:		
6) Per M/P, sussidiarie, di consumo e di merci	413.819.211	408.871.127
7) Per servizi	137.590.845	137.079.315
8) Per godimento di beni di terzi	34.158.234	31.107.272
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	146.396.412	142.625.483
b) Oneri sociali	41.143.627	40.860.831
c) Trattamento di fine rapporto	10.172.831	9.964.289
e) Altri costi	1.295.496	2.365.250
Totale	199.008.366	195.815.853
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Amm. imm. immateriali	2.217.206	884.142
b) Amm. imm. materiali	17.868.025	15.044.588
c) Altre svalutazioni delle immobiliz.	0	0
d) Svalutaz. dei crediti dell'attivo circ.	0	3.651.539
Totale	20.085.231	19.580.269
11) Variazione delle rimanenze di:		
d) Merci	-16.235.934	-6.115.784
Totale	-16.235.934	-6.115.784
12) Accantonamento per rischi	152.565	2.900.000
13) Altri accantonamenti	6.798.979	7.510.109
14) Oneri diversi di gestione	12.859.255	8.551.245
Totale costi della produzione (B)	808.236.752	805.299.406
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PROD. (A-B)	58.093.665	81.480.781
C) Proventi e oneri finanziari:		
15) Proventi da partecipazioni		
a) Imp. controllate	10.683.370	13.203.300
b) Imp. collegate	0	0
c) Imp. controllanti	0	0
d) Altre imprese	0	2.094
Totale	10.683.370	13.205.394

16) Altri proventi finanziari:		
b) Da titoli iscritti nelle immobiliz. che non costituiscono partecipaz.	0	0
d.4) Altri	2.993.613	2.935.424
Totale	2.993.613	2.935.424
17) Interessi ed altri oneri finanziari:		
a) Da controllate		
b) Da collegate		
c) Da controllanti		
d) Altri	2.235.780	1.925.019
Totale	2.235.780	1.925.019
17-bis) Utile e perdite su cambi	-33.232	-55.812
Totale proventi e oneri finanziari (C)	11.407.971	14.159.987
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18) Rivalutazioni		
b) Di immobiliz. finanz. che non costituiscono partecipazioni	0	0
Totale	0	0
19) Svalutazioni:		
a) Di partecipazioni	24.450.000	0
Totale	24.450.000	0
Totale rettifiche di valore di attività fin.rie (D)	-24.450.000	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE(A-B±C±D)	45.051.636	95.640.768
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate:		
a) Correnti	16.587.357	23.469.485
b) Differite	-73	-10.752
c) Anticipate	496.212	-19.050
Totale	17.083.496	23.439.683
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	27.968.140	72.201.085

RENDICONTO FINANZIARIO

(in migliaia di Euro)

Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo INDIRETTO

(in migliaia di Euro)

A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	27.968	72.201
Imposte sul reddito	17.083	23.440
Interessi passivi/(interessi attivi)	758	1.010
(Dividendi)	- 10.683	- 13.205
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti da cessione quote	-	104
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	1.413	104
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi, plus/minusvalenze da cessione	36.539	83.550
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	20.321	38.555
Ammortamenti delle immobilizzazioni	20.085	15.929
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	24.450	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	101.395	138.033
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	- 16.236	- 6.116
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	4.146	13.010
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	3.299	7.899
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	- 608	- 1.072
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	191	314
Altre variazioni del capitale circolante netto	- 2.439	- 14.153
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	89.365	149.795
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	- 758	- 1.010
(Imposte sul reddito pagate)	- 24.932	- 40.818
Dividendi incassati	10.683	13.205
(Utilizzo dei fondi)	- 21.819	- 41.043
Altri incassi/pagamenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	52.540	80.130
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	- 83.001	- 46.057
Disinvestimenti	46.230	6.819
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	- 6.255	- 1.403
Disinvestimenti	300	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	- 75.172	- 4.878
Disinvestimenti	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-117.898	-45.519

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	177	- 24.280
Incremento (decremento) debiti verso tesoreria accentrata	18.241	- 2.034
Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)	-	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale	75.500	5.000
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	- 29.013	- 13.205
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	64.904	- 34.519
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-454	91
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	-
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	474	383
di cui:		
depositi bancari e postali	468	371
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	6	12
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	20	474
di cui:		
depositi bancari e postali	13	468
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	7	6

leading



»MOLTE DECISIONI BEN
PRESE PORTANO A UNA
CRESCITA SOSTENIBILE.«

Con una guida forte verso il futuro

WÜRTH S.r.l.

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

NOTA INTEGRATIVA

ATTIVITÀ DELLA SOCIETÀ

Würth S.r.l., attiva in Italia dal 1963, opera nel campo della commercializzazione di sistemi e prodotti professionali per il fissaggio. Nel corso degli anni è diventata il partner professionale di riferimento di oltre 300.000 clienti (310.872 a febbraio 2025) consolidando il proprio impegno distributivo e diversificando l'intera gamma commerciale. Dotata di 2 centri logistici altamente automatizzati, uno presso la sede di Egna (Bz) ed uno presso la sede di Capena (Rm), collegati a loro volta alla centrale d'acquisto presso la Casa Madre di Künzelsau in Germania, Würth S.r.l. può offrire alla propria clientela una gamma di oltre 100.000 prodotti implementati in 15 settori operativi garantendo servizi e soluzioni adeguati per le specifiche esigenze professionali, sia del piccolo artigiano che della grande industria. Oltre ad essi si sta sempre più rafforzando la vendita on-line tramite il portale internet o le applicazioni su tablet e smartphone, la vendita con il sistema ORSY ed ORSYscan, i sistemi Kanban per i clienti dell'industria, la vendita tramite il canale telefonico. Sull'intero territorio nazionale sono inoltre presenti 247 Punti Vendita (febbraio 2025).

Relativamente al dettaglio dei rapporti nei confronti della controllante, delle società controllate e delle società sottoposte al controllo delle controllanti si rimanda alla relazione degli amministratori sulla gestione, in particolare al punto 2 della relazione.

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Con la pubblicazione del Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n. 139 sulla Gazzetta Ufficiale del 4 settembre 2015 (D.lgs. 139/2015) si è completato l'iter di recepimento della direttiva 34/2013/UE. Tale decreto ha aggiornato la disciplina del codice civile in merito ai bilanci d'esercizio e la disciplina del D.lgs. 127/1991 in tema di bilancio consolidato.

I principi di redazione, di valutazione nonché gli schemi obbligatori utilizzati al fine dell'elaborazione del progetto di bilancio al 31.12.2024 sono quelli recepiti dal decreto legislativo 139/2015 (attuazione direttiva 2013/34/Ue) e previsti dal codice civile, tenendo conto anche dei principi contabili predisposti dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri così come successivamente modificati dall'OIC "Organismo Italiano di Contabilità".

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale, preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile, dal Conto Economico, preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile, dal Rendiconto Finanziario, il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10, e dalla presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile.

La Nota Integrativa che segue analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non

sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tale voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione della Società, sull'andamento e sul risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione.

INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Alla fine del presente esercizio risulta essere socio unico di Würth S.r.l. la società WÜRTH INTERNATIONAL AG con sede in Aspermonstrasse 1 CH – 7004 Chur.

La Società si avvale della facoltà di esonero dalla redazione del Bilancio Consolidato, ai sensi dell'art. 27 comma 3 D.lgs. 127/91. Il bilancio consolidato della capogruppo, comprensivo della relazione sulla gestione e di quella dell'organo di controllo, sarà depositato presso l'Ufficio del Registro delle Imprese di Bolzano.

Ai sensi degli artt. 2497 sexies e 2497 septies del codice civile, la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento del socio unico Würth International AG, con sede in Aspermonstrasse 1 - CH – 7004 Chur.

Nell'esercizio di tale attività:

- Würth International AG non ha in alcun modo arrecato pregiudizio agli interessi ed al patrimonio della nostra Società;
- è stata assicurata una completa trasparenza dei rapporti infragruppo, tale da consentire a tutti coloro che ne abbiano interesse di verificare l'osservanza del principio precedente;
- le operazioni effettuate con Würth International AG nonché con le società ad essa soggette sono state effettuate a condizioni di mercato, cioè a condizioni che si sarebbero applicate fra parti indipendenti.

I dati essenziali della Würth International AG, che ne sintetizzano la situazione economico – patrimoniale al 31/12/2024 sono i seguenti:

Lo stato patrimoniale evidenzia un utile dell'esercizio di Euro 197.895.033 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	2.263.131.854
Passività	89.045.116
Patrimonio netto	2.174.086.738
(di cui Utile d'esercizio)	197.895.033

Il conto economico presenta in sintesi i seguenti valori:

Valore della produzione	829.404.949
Costi della produzione	727.499.139
Differenza (utile operativo)	101.905.810
Proventi e oneri finanziari	-2.379.368
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-44.318.193
Proventi e oneri straordinari	154.408.533
Imposte sul reddito d'esercizio	11.721.749
Utile d'esercizio	197.895.033

POSTULATI E PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico evidenziano valori espressi in unità di Euro, mentre il Rendiconto Finanziario e la presente nota integrativa riportano valori espressi in migliaia di Euro.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nei primi due mesi del 2025 e nel corso del presente mese di marzo in cui viene redatta questa relazione non sono avvenuti fatti di rilievo o modifiche societarie, che potrebbero anche solo potenzialmente modificare i valori delle attività o delle passività espresse nel presente bilancio.

Come già relazionato dagli Amministratori nella relazione al bilancio, nel mese di gennaio il Sig. Jan Allmann, membro della Direzione Generale del Gruppo Würth nonché membro del Consiglio di Amministrazione di Würth Srl, ha dato le dimissioni. Per quanto riguarda la sua posizione all'interno della Direzione Generale del Gruppo Würth, la sua funzione di responsabile unico della linea Würth mondo è stata suddivisa e attribuita a tre nuovi membri con una suddivisione geografica su scala mondiale, ovvero Europa, Americhe, Asia e Oceania. Mentre per quanto riguarda la sua posizione all'interno del Consiglio di Amministrazione di Würth Srl, al momento il socio unico non ha provveduto alla sua sostituzione. Il consiglio prosegue nel pieno dei suoi poteri e delle sue funzioni con i restanti sette membri in carica.

Successivamente all'approvazione del bilancio civilistico per l'anno 2024, il Consiglio di Amministrazione proporrà l'acquisto del 20% delle quote della società Kblue, già posseduta per il restante 80%, ottenendo dunque la quota totalitaria della partecipazione. Successivamente, il socio unico proporrà una operazione straordinaria consistente nella fusione per incorporazione della società Kblue in Würth Srl. La fusione, realizzata ai sensi dell'art. 2505 del Codice Civile, si inserisce nell'ambito di un più ampio progetto di ristrutturazione e riorganizzazione del gruppo societario che prevede l'integrazione delle società ed il realizzo di importanti sinergie, con l'obiettivo di rispondere alle esigenze imposte dall'andamento del mercato e cogliere le opportunità di una razionalizzazione dell'attività. La fusione permetterà di accorpare le attività in un unico organismo, ben potendo le due realtà aziendali essere, grazie alla fusione, connesse ad un unico centro amministrativo, con conseguente risparmio di costi amministrativi, di strutture e di sistemi informatici.

Nel mese di gennaio 2025 è avvenuto il go-live del Marketplace B2B di Würth Srl, una piattaforma che consente a diversi venditori di offrire i propri prodotti a un pubblico di acquirenti nel mercato del B2B, ovvero a possessori di partita iva. Würth funge da intermediario tra le aziende venditrici e i clienti, permettendo ai venditori di concludere transazioni commerciali senza che sia necessario creare una propria infrastruttura di vendita. I più noti esempi di Marketplace B2B sono Amazon Business ed EBay, e Würth Srl si pone l'obiettivo di completare il mercato delle vendite B2B con una piattaforma di Marketplace che fornirà prodotti professionali dei più noti marchi rivolti al mondo dell'artigianato e delle imprese. Al momento stanno avvenendo le prime transazioni commerciali, seppure in una fase di test riservata ad un numero limitato di clientela. Entro pochi mesi si prevede di aprire la piattaforma e renderla disponibile on-line per tutti coloro che vorranno creare un account e iniziare le esperienze di acquisto.

In ambito nazionale ed internazionale la Direzione di Würth S.r.l. così come la Direzione Generale del Gruppo Würth con sede a Künzelsau (DE) tengono costantemente sotto controllo i fatti di rilievo che stanno caratterizzando questi ultimi mesi, fra cui i fatti che potrebbero influire sullo sviluppo del business aziendale. Fra questi sono costantemente tenuti sotto controllo i fatti riferiti al conflitto russo-ucraino, al conflitto israelo-palestinese, nonché le decisioni economiche e finanziarie della nuova amministrazione americana con la recente elezione del nuovo Presidente.

Il Gruppo Würth auspica una rapida risoluzione dei conflitti internazionali e la fine alle emergenze umanitarie che vedono il coinvolgimento di persone innocenti.

Riguardo al conflitto Russia-Ucraina si auspica una definitiva soluzione con una pace duratura, così come sembra emergere dai recenti colloqui internazionali. Seppure il conflitto non abbia causato impatti significativi nel business del Gruppo Würth, una pace porterebbe ad un clima di maggiore fiducia e certamente contribuirebbe ad una ripresa economica mondiale.

Destano invece forti preoccupazioni le politiche commerciali che intende mettere in campo la nuova amministrazione Trump, basate su dazi che potrebbero seriamente compromettere la libera circolazione dei beni e delle materie prime, con un conseguente nuovo rischio di aumento dei prezzi e dell'inflazione che potrebbe segnare una nuova fase di stagnazione. Il Gruppo Würth tiene costantemente monitorata questa situazione con appositi team di specialisti per evitare la mancanza di scorte e prodotti destinati alla vendita.

Grande fiducia e attenzione viene riposta nel PNRR che ha iniziato a dare un impulso positivo alle nostre attività economiche già nell'anno 2024 ma che si prevedono ancora più efficaci nel corso dell'anno 2025, sia per le opere che verranno realizzate sia per la transizione energetica che esso prevede.

Nei primi due mesi del 2025 sono stati prodotti complessivamente 145,5 milioni di fatturato con una crescita, a parità di giorni lavorativi, dell'1% rispetto all'anno precedente. Nel dettaglio, a gennaio sono stati prodotti 73,2 milioni di Euro di fatturato mentre nel mese di febbraio 72,3 milioni di Euro di fatturato. Gli ordini complessivamente raccolti da tutti i punti di contatto sono stati 464.541 contro i 461.914 dell'anno precedente confermando che la crescita avviene grazie ad una crescita strutturale degli ordinativi ricevuti dai clienti. Anche il numero dei clienti attivi cresce rispetto all'anno precedente, con 310.872 clienti attivi a febbraio 2025 contro i 306.990 rispetto a febbraio 2024. Infine, segnaliamo che il numero dei negozi presso i quali i clienti possono recarsi quotidianamente per acquistare fra gli oltre 5.000 prodotti disponibili e pronti per il ritiro immediato sono arrivati a 247 su tutto il territorio nazionale.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio in osservanza dell'articolo 2426 C.C., tenendo conto dei principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, rivisti dall'Organismo Italiano di Contabilità, sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate

sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo di cinque esercizi ritenendo tale periodo idoneo per il recupero dell'investimento fatto.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione rettificato per taluni beni in applicazione di specifiche leggi di allineamento monetario, come evidenziato nell'allegato D. Nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico - tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni; le aliquote applicate sono riportate nella sezione relativa alle note di commento dell'attivo. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

I contratti di locazione finanziaria continuano ad essere rappresentati, nel bilancio d'esercizio, utilizzando il "metodo patrimoniale", vale a dire come contratti di locazione in relazione ai quali viene imputato al Conto economico, per competenza, il costo dei canoni.

Con riferimento all'art. 2427, n. 22 del Codice Civile viene data evidenza, in Nota integrativa, degli effetti derivanti dall'utilizzo del "metodo finanziario", in base al quale i beni locati vengono iscritti tra le immobilizzazioni ed assoggettati ad ammortamento in funzione della vita utile economica, rilevando il debito per la parte relativa al capitale ed imputando al Conto economico, per competenza, la componente finanziaria del canone e gli oneri accessori.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del valore di sottoscrizione o del prezzo di acquisto. Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto inclusivo degli oneri accessori (trasporti e spese doganali) determinato secondo il metodo del costo medio ponderato ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Si tiene inoltre conto nella valutazione delle scorte obsolete o a lento rigiro mediante l'iscrizione di un apposito fondo svalutazione magazzino. Nel caso in cui siano venuti meno i motivi di una precedente svalutazione al minor valore di realizzazione, è effettuato il ripristino al valore originario.

Crediti

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e il valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'accantonamento di un apposito fondo svalutazione crediti.

Il costo ammortizzato di un'attività o passività finanziaria è il valore a cui l'attività o la passività finanziaria è stata valutata al momento della rilevazione iniziale al netto dei rimborsi di capitale, aumentato o diminuito dall'ammortamento cumulato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo su qualsiasi differenza tra il valore iniziale e quello a scadenza e dedotta qualsiasi riduzione (operata direttamente o attraverso l'uso di un accantonamento) a seguito di una riduzione di valore o di irrecuperabilità.

La Società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei crediti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito, e i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo. In tale caso è stata omessa l'attualizzazione.

Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di maturazione. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei

dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro in vigore. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici. Parte della passività nei confronti dei dipendenti è coperta da una specifica polizza.

Precisiamo che ai sensi del D.Lgs. 5 dicembre 2005, n. 252, modificato dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296, in materia di disciplina delle forme pensionistiche complementari, le quote di TFR maturate dai dipendenti nel corso dell'anno sono destinate alla previdenza complementare.

Debiti

I debiti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato (come definito precedentemente), tenendo conto del fattore temporale.

La Società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei debiti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito, ed i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo. In tale caso è omessa l'attualizzazione.

Iscrizione dei ricavi, proventi, costi ed oneri

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economica e della prudenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

In seguito all'adozione del principio contabile OIC 34 "Ricavi", la società ha condotto un'analisi interna approfondita sui bilanci degli esercizi precedenti e dell'anno corrente.

Da tale analisi sono stati identificati effetti dall'adozione di tale nuovo principio sulla vendita di beni con diritto di reso.

La Società ha adottato l'OIC34 in modo prospettico, iscrivendo un fondo resi a diretta rettifica dei ricavi di vendita per 3.086 migliaia di Euro e attività per resi attesi per 1.549 migliaia di Euro.

I ricavi delle vendite sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà per quanto riguarda i prodotti, che normalmente coincide con la spedizione dei beni, ed al momento della conclusione dell'esecuzione delle prestazioni per quanto riguarda i servizi.

I ricavi sono riconosciuti al netto degli sconti, abbuoni e resi ricevuti e stimabili alla data di chiusura del bilancio.

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. I contributi in conto esercizio sono contabilizzati per competenza e rilevati nella voce "altri ricavi" del conto economico.

I costi per l'acquisto di merci sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà ed al netto di eventuali sconti, abbuoni e resi.

Gli altri costi vengono contabilizzati nel rispetto del principio della competenza economica e temporale.

Dividendi

I dividendi vengono contabilizzati nell'esercizio in cui ne viene deliberata la distribuzione.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Sono determinate ed iscritte in base al reddito imponibile calcolato in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

Si segnala che dal periodo d'imposta 2015 è entrata in vigore la disposizione di cui all'art. 11 comma 4-octies, che si è aggiunta a quelle già in vigore. La nuova agevolazione consiste nella possibilità di dedurre dalla base imponibile Irap la differenza tra le deduzioni precedentemente spettanti e il costo sostenuto dal datore di lavoro con riferimento ai contratti di lavoro a tempo indeterminato.

Sono inoltre iscritte le imposte differite (attive e passive) relative alle differenze temporanee deducibili o imponibili ai fini fiscali in esercizi successivi a quello in cui sono imputate a conto economico a fini civilistici.

Le attività per imposte anticipate vengono contabilizzate solo qualora vi sia una ragionevole certezza del loro recupero negli esercizi successivi, tenendo conto altresì dei differenti criteri di imponibilità e/o deducibilità previsti dalla vigente normativa fiscale.

Il credito per imposte prepagate (iscritto nell'attivo alla voce "Crediti per imposte anticipate") non viene compensato con il fondo imposte differite (passive), se presente, in quanto è presumibile che le relative differenze temporanee che le generano si annulleranno in periodi diversi.

Si precisa che la capogruppo Würth S.r.l. ha esercitato l'opzione per l'adesione al consolidato fiscale nazionale, a cui hanno aderito tutte le controllate con sede sul territorio italiano.

CRITERI DI CONVERSIONE DELLE POSTE IN VALUTA

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi della data delle relative operazioni. Le differenze cambio, realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera, sono iscritte a conto economico.

Le attività e passività non immobilizzate, espresse in divise non aderenti all'Euro, sono valutate al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. I relativi utili e perdite su cambi sono imputati al conto

economico. L'eventuale utile netto è accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo. Le immobilizzazioni in valuta sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio se la riduzione debba giudicarsi durevole.

OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2427, comma 22-bis) si precisa che nel corso dell'esercizio sono avvenute operazioni, di acquisto e vendita di merci, prestazioni di servizi, oneri/proventi finanziari correlati alla gestione centralizzata della tesoreria di gruppo, con parti correlate, ovvero con società controllanti e controllate dalle medesime controllanti. Tutte dette operazioni sono state concluse a normali condizioni di mercato

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO

B) IMMOBILIZZAZIONI

Per le tre classi delle immobilizzazioni (immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie) sono stati preparati appositi prospetti riportati rispettivamente negli allegati A, B e C, che indicano per ciascuna voce i costi storici, i precedenti ammortamenti, le precedenti rivalutazioni e svalutazioni, i movimenti intercorsi nell'esercizio, i saldi finali nonché il totale delle rivalutazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

B I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

B I 2) Costi di sviluppo

	31-12-2024	31-12-2023
Costi di sviluppo	629	623

Questa voce comprende i costi sostenuti per lo sviluppo di attività digitali e di prodotti innovativi.

B I 4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI

Questa voce è composta dal costo relativo all'acquisizione di software.

	31-12-2024	31-12-2023
Software	3.805	922

Nell'esercizio si sono avuti incrementi per 4.860 migliaia di Euro ed una diminuzione per effetto degli ammortamenti per 1.977 migliaia di Euro. L'aumento è principalmente riconducibile al completamento e all'attivazione del nuovo polo logistico che ha avuto un impatto significativo sul valore complessivo dei cespiti iscritti tra le immobilizzazioni. In particolare, analizzando questa voce di bilancio gli investimenti sono riconducibili all'acquisto di licenze per il funzionamento dei nuovi impianti logistici.

BI 7) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI

	31-12-2024	31-12-2023
Immobilizzazioni in corso	1.295	446

La cifra si riferisce allo sviluppo di immobilizzazioni immateriali e in particolare allo sviluppo di una piattaforma di Marketplace. Nello specifico, l'importo di 340 mila Euro, fa riferimento alla sospensione di costi per il personale interno coinvolto nello sviluppo della piattaforma.

BI 7) ALTRE

	31-12-2024	31-12-2023
Oneri pluriennali	1	1

Nell'esercizio non si sono avuti incrementi bensì solo una diminuzione per effetto degli ammortamenti per Euro 5 mila.

Vengono di seguito illustrati i criteri di ammortamento adottati per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali:

- Software 3 anni
- Acquisizione contratto leasing durata residua del contratto
- Costi di sviluppo 5 anni
- Altri oneri pluriennali 5 anni

B II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

B II 1) TERRENI E FABBRICATI

La voce terreni e fabbricati comprende a fine esercizio le seguenti sottovoci:

	31-12-2024	31-12-2023
Terreni	13.425	13.425
Fabbricati	60.991	38.155
Migliorie su beni di terzi	9.730	8.446
Totale	84.146	60.026

Nell'esercizio si sono avuti incrementi per 29.645 migliaia di Euro, decrementi per 4.099 migliaia di Euro al netto di utilizzo di fondi per 2.724 migliaia di Euro nonché decrementi per effetto degli ammortamenti del periodo per 4.150 migliaia di Euro.

Gli investimenti hanno riguardato principalmente l'attivazione a cespite della nuova logistica nonché le migliorie effettuate sia sui punti vendita esistenti che sui nuovi punti vendita dislocati su tutto il territorio nazionale.

Inoltre nell'esercizio 2024 sono stati attivati a cespite i costi sostenuti per la ristrutturazione avvenuta negli edifici di proprietà, principalmente gli edifici amministrativi delle sedi di Egna e Capena.

Si precisa, inoltre, che nel corso dell'esercizio corrente si è dovuto procedere alla demolizione dell'edificio denominato "Ex-Gruber", operazione che ha rappresentato un passaggio fondamentale per il progetto di ampliamento del nuovo polo logistico finalizzato a migliorare l'efficienza distributiva e la capacità di stoccaggio dell'azienda.

B II 3) ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI

Questa voce comprende a fine esercizio le seguenti sottovoci:

	31-12-2024	31-12-2023
Impianto antincendio/elettrico	0	46
Impianti fotovoltaici	1.888	1.544
Arredamento	14.327	12.750
Attrezzatura noleggio	139	115
Scaffalatura	16.073	11.294
Nastro trasportatore	10.005	955
Impianti specifici	21.842	0
Totale	64.274	26.704

Nell'esercizio la voce si è movimentata per effetto di nuove acquisizioni per 45.074 migliaia di Euro e per effetto degli ammortamenti del periodo per 7.463 migliaia di Euro.

Vengono evidenziati ulteriori decrementi per dismissione di beni pari a 225 mila Euro al netto di utilizzo di fondi per 184 mila Euro.

Le acquisizioni relative alle voci arredamento e scaffalatura hanno riguardato prevalentemente investimenti in beni destinati ad attività commerciali tra cui l'arredamento dei nuovi punti vendita dislocati sul territorio nazionale nonché i distributori automatici cd. Orsymat dati in locazione ai clienti per l'approvvigionamento di materiale di consumo.

E' però doveroso specificare che nell'esercizio corrente sono stati attivati 4.609 migliaia di Euro di scaffalature relative alla nuova logistica.

La voce impianti specifici pari a 21.842 migliaia di Euro accoglie l'attivazione a cespite di impianti di varia natura (Robot, Impianti termoidraulici, Impianti elettrici, Impianti antincendio solo per citarne alcuni) legati alla nuova logistica.

B II 4) ALTRI BENI

Questa voce comprende a fine esercizio le seguenti sottovoci:

	31-12-2024	31-12-2023
Automezzi	104	176
Impianti EDP	4.046	3.104
Macchine d'ufficio	222	33
Arredamento uffici	335	261
Totale	4.707	3.574

Nell'esercizio si sono avuti incrementi di questa voce per 6.471 migliaia di Euro (principalmente impianti EDP) decrementi per dismissione di beni pari a Euro 16 mila al netto di utilizzo di fondi per Euro 6 mila e decrementi per effetto degli ammortamenti del periodo per 5.328 migliaia di Euro.

Inoltre segnaliamo gli investimenti per l'acquisto di scaffalatura su cui viene posizionata la merce da parte dei clienti cd. Scaffali Orsy per un valore complessivo pari a 3.860 migliaia di Euro e completamente ammortizzati così come permesso dalla normativa civilistica e fiscale.

B II 5) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI

	31-12-2024	31-12-2023
Costruzioni in corso	906	46.236

Nell'esercizio corrente sono stati attivati a cespite i lavori di realizzazione del nuovo centro logistico di Egna.

Rivalutazioni

Si specifica che il valore dei beni ancora in patrimonio al 31 dicembre 2024 rivalutati ai sensi della legge n. 72/1983, art. 10 presentano un saldo nullo. Per questo motivo non è stato più predisposto l'allegato.

Ammortamenti

Gli ammortamenti ordinari evidenziati nell'allegato B sono stati calcolati, in quote costanti, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni materiali. Le aliquote applicate sono le seguenti:

Immobili	3%
Fabbricati su terreni di terzi/Costruzioni leggere	10%-20%

Attrezzature industriali e commerciali	7%-30%
Scaffali Orsy	100%
Mobili e dotazioni di ufficio	12%-20%
Automezzi	20%-25%

Immobilizzazioni in leasing

Conformemente alla legislazione fiscale ed alla prassi seguita in Italia, i canoni relativi ai leasing finanziari sono spesi linearmente lungo la durata del contratto. La contabilizzazione dei predetti canoni di leasing secondo la metodologia finanziaria avrebbe comportato un aumento delle immobilizzazioni nette di 20.218 migliaia di Euro. Corrispondentemente il patrimonio netto sarebbe risultato superiore di 14.753 migliaia di Euro.

Il carico fiscale considerato ai fini della determinazione di tali effetti è calcolato in base all'attuale incidenza delle imposte.

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 2427, n. 22 del Codice Civile, viene data evidenza nell'allegato I) degli effetti derivanti dall'applicazione del "metodo finanziario" sul Conto economico e sullo Stato patrimoniale del bilancio al 31 dicembre 2024.

B III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

B III 1) Partecipazioni

In dettaglio risultano essere le seguenti:

B III 1 a) Imprese controllate

Valutate secondo il metodo del costo	31-12-2024	31-12-2023
SCAR S.r.l.	1.771	1.771
UNIFIX S.r.l.	673	673
SPINELLI S.r.l.	743	743
FIME S.r.l.	1.567	1.567
W.EG Italia S.r.l.	132.234	56.734
RECA ITALIA S.r.l.	1.796	1.796
TUNAP S.r.l.	207	207
WÜRTH PHOENIX S.r.l.	267	267
BAIER&MICHELS S.r.l.	8.000	8.000
MASIDEF S.r.l.	8.701	8.701
MODYF S.r.l.	4.413	4.413
WÜRTH ELEKTRONIK STELVIO KONTEK S.p.a.	0	24.090
KBLUE S.r.l.	0	360
WÜRTH ELEKTRONIK ICS ITALIA S.r.l.	260	260
Totale imprese controllate	160.632	109.582

Il prospetto riportato nell'allegato C evidenzia ulteriori informazioni richieste in conformità al n. 5 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio l'azienda ha deliberato un versamento in conto capitale nella società W.EG Italia

S.r.l. per 75.500 migliaia di Euro, al fine di incrementare la quota di mercato nel settore del materiale elettrico tramite acquisizioni di nuove società.

Nel corso dell'esercizio 2024, l'azienda ha registrato una svalutazione della partecipazione della controllata Würth Stelvio Kontek S.p.A per un importo di 24.090 migliaia di Euro. Tale svalutazione è stata effettuata in seguito alla revisione del valore recuperabile della partecipazione, tenendo conto del risultato economico e operativo della controllata, nonché delle previsioni di flussi di cassa futuri inferiori rispetto alle aspettative iniziali.

Inoltre, l'azienda ha registrato una svalutazione della partecipazione della controllata KBlue S.r.l. per un importo di 360 mila Euro. La svalutazione è stata determinata da un peggioramento significativo delle prospettive economiche della società controllata, dovuto alla riduzione della domanda di mercato e a un contesto competitivo sfavorevole. Tali fattori hanno comportato una perdita durevole di valore della società in questione.

Inoltre nel corso dell'esercizio 2024 alcune società controllate hanno provveduto alla distribuzione di dividendi per un totale di 10.683 migliaia di Euro, iscritti a conto economico al punto C 15) a), così come di seguito specificato:

- 5.530 migliaia di Euro versati da Scar S.r.l.
- 3.900 migliaia di Euro versati da Spinelli S.r.l.
- 733 mila Euro versati da Tunap S.r.l.
- 520 mila Euro versati da Masidef S.r.l.

B III 1 d-bis) Altre imprese

	31-12-2024	31-12-2023
BOTZEN INVEST EUREGIO FINANCE S.p.A.	83	83
CONAI	1	1
Totale altre imprese	84	84

La quota di partecipazione in Botzen Invest Euregio Finance S.p.A. è relativa ad una società che opera nel campo delle grandi infrastrutture ed ha come azionista di riferimento l'Istituto Atesino di Sviluppo S.p.a.

B III 2) Crediti

La voce in oggetto accoglie crediti a medio e lungo termine di natura finanziaria ed è costituita da crediti verso istituti assicurativi derivanti, in particolare, da una polizza stipulata con la società ALLIANZ per 2.933 migliaia di Euro al netto dell'imposta sostitutiva, e da una polizza stipulata con la società GENERALI per Euro 185 mila. La polizza ALLIANZ è relativa all'assicurazione del fondo di trattamento di fine rapporto di una parte dei dipendenti. La polizza GENERALI si riferisce all'assicurazione del premio di fedeltà da corrispondere ad una parte degli agenti di commercio.

C) ATTIVO CIRCOLANTE

C I) Rimanenze

C I-4) Prodotti finiti e merci

La voce in oggetto a fine esercizio è così composta:

	Lordo Medio Ponderato	Valore NETTO	Lordo Medio Ponderato
	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2023
Merci in magazzino	102.295	90.200	87.663
Merci in viaggio	2.421	2.421	1.524
Totale rimanenze	104.716	92.621	89.187

Nella voce in esame sono incluse le rimanenze dei punti vendita e le merci in deposito presso terzi.

L'incremento del valore lordo delle giacenze è riconducibile principalmente all'apertura di 16 nuovi punti vendita nonché all'attivazione del nuovo polo logistico di Egna che ha comportato un aumento della merce stoccata grazie alla maggiore capacità di stoccaggio.

	Fondo svalutazione	Fondo svalutazione
	31-12-2024	31-12-2023
Merci in magazzino	12.095	11.253
Totale rimanenze	12.095	11.253

Il fondo svalutazione è stato stanziato in base ad un'analisi specifica degli articoli in giacenza tenendo conto dei relativi indici di rotazione ed eventuale esistenza di sovra giacenza. Tale fondo è stato ripreso a tassazione.

C I-6) Attività per resi attesi

La voce in oggetto pari a 1.549 migliaia di Euro è la diretta conseguenza dell'applicazione del nuovo principio contabile OIC 34.

C II) Crediti

I crediti iscritti nell'attivo circolante, che non includono crediti esigibili oltre il quinto esercizio successivo, sono così costituiti:

C II 1) Crediti verso clienti

	31-12-2024	31-12-2023
Ricevute bancarie	122.137	122.923
Crediti ed altri effetti	127.372	133.744
Totale	249.509	256.667
F.do sval. crediti: - fiscale	787	767
- minicrediti	16.083	17.129

- tassato	4.942	6.929
Totale	21.812	24.825
Crediti netti	227.697	231.842

I crediti verso clienti sono totalmente esigibili entro l'esercizio successivo, derivano da normali operazioni di vendita e sono principalmente verso clienti nazionali.

Il volume dei crediti netti diminuisce del 1,8% rispetto all'anno precedente dovuto in linea con l'andamento del fatturato.

Il Fondo Svalutazione Crediti, che al 31-12-2023 ammontava a 24.825 migliaia di Euro, è stato utilizzato per 3.800 migliaia di Euro a fronte di perdite accertate riferite a partite aventi un'anzianità notevole ed incrementato per 787 migliaia di Euro.

Anche nell'esercizio 2024 sulla base dei recenti cambiamenti apportati all'art. 101, comma 5 del TUIR dal Legislatore la Società ha effettuato un ricalcolo circa la componente di c.d. "minicrediti" aventi i requisiti di deducibilità ex art. 101 del TUIR.

C II 2) Crediti verso controllate

	31-12-2024	31-12-2023
Totale crediti verso controllate	1.377	2.386

La voce comprende principalmente crediti per servizi verso la controllata italiana Modyf Srl per 1.321 migliaia di Euro. Si tratta di crediti totalmente esigibili entro l'esercizio successivo.

C II 4) Crediti verso controllante

La voce non presenta saldi a fine esercizio.

C II 5) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

I crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti al 31.12.2024 ammontano a 468 mila Euro.

C II 5-bis) Crediti tributari

La società presenta a fine esercizio un credito verso l'Erario per complessivi 14.064 migliaia di Euro.

Tale importo è composto da:

- Credito per imposte dirette pari a 13.708 migliaia di Euro, a fronte di un debito per imposte IRES per 20.024 migliaia di Euro, di un debito per imposte IRAP per 2.818 migliaia di Euro esposto al netto di acconti IRES e IRAP versati per 36.166 migliaia di Euro, detrazioni d'imposta per Euro 29 mila e ritenute subite per Euro 355 mila.
- Crediti di imposta di varia natura pari a Euro 356 mila

C II 5-ter) Crediti per imposte anticipate

Le "imposte anticipate" ammontano a 11.790 migliaia di Euro (contro 12.286 migliaia di Euro del 31.12.2023).

Nell'allegato G vengono descritte e precisate le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle imposte anticipate.

C II 5-quater) Crediti verso altri

Tale voce risulta così composta:

	31-12-2024	31-12-2023
Crediti verso agenti	48	141
Anticipi a fornitori	341	250
Depositi cauzionali	53	52
Altri	565	365
Totale	1.007	808

La voce anticipi a fornitori è indicata al netto di una svalutazione per Euro 723 mila iscritta a diretta diminuzione del credito stesso.

L'importo della voce altri si riferisce principalmente a crediti di natura non commerciale verso terzi.

INFORMATIVA PER AREA GEOGRAFICA - CREDITI

Di seguito si fornisce l'informativa della ripartizione per area geografica dei crediti esposti in bilancio, conformemente al nr. 6 dell'art. 2427 c.c.

II - Crediti:	Italia	Paesi U.E.	Resto d'Europa	Totale
- Verso clienti	226.223	674	827	227.697
- Verso imprese controllate	1.377			1.377
- Verso imprese controllanti				
- Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	468			468
- Per crediti tributari	14.064			14.064
- Per imposte anticipate	11.790			11.790
- Verso altri	1.007			1.007
Totale	254.929	647	827	256.403

C IV) DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide ammontano a 20 mila Euro.

D) RATEI E RISCONTI

Al 31 dicembre tale raggruppamento è così composto:

Risconti attivi	31-12-2024	31-12-2023
Sponsorizzazioni e pubblicità	224	143
Canoni leasing e affitti	5.803	5.215
Manutenzione EDP	967	718
Varie	117	427
Totale	7.111	6.503

L'incremento della voce Canoni leasing e affitti è riconducibile principalmente alla pre-fatturazione di canoni di noleggio di beni strumentali.

I risconti attivi che si riverseranno oltre l'esercizio successivo, e non oltre il quinto esercizio successivo al 31/12/2025, ammontano a 2.041 migliaia di Euro.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

Nell'allegato D) vengono indicate - in termini di formazione e di utilizzazione - le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio 2024 e di quello precedente (art. 2427, n. 4 c.c.).

Nell'allegato E) vengono riportate analiticamente le voci costituenti il patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione (disponibilità) e distribuibilità, nonché della loro eventuale utilizzazione nei tre precedenti esercizi, come richiesto dall'art. 2427, n. 7-bis c.c.

Commentiamo di seguito le principali classi componenti il patrimonio netto e le relative variazioni:

A I) CAPITALE SOCIALE

Il capitale sociale ammonta a 25.000 migliaia di Euro ed è rappresentato da 25 milioni di quote di valore unitario di 1 Euro.

Al 31 dicembre il capitale, interamente sottoscritto e versato era detenuto al 100% dalla Würth International AG con sede a Chur (Svizzera).

A III) RISERVE DI RIVALUTAZIONE

Al 31 dicembre 2024 è iscritta la riserva di rivalutazione conseguente all'applicazione della legge nr. 413 del 30-12-1991 per 3.050 migliaia di Euro.

A IV) RISERVA LEGALE

La riserva legale ammonta al 31 dicembre 2024 a 5.000 migliaia di Euro. Ai sensi dell'art. 2430 del

Codice Civile tale riserva è pari a un quinto del capitale sociale.

A VI) ALTRE RISERVE

La voce altre riserve al 31-12-2024 ammonta a 184.744 migliaia di Euro ed è composta esclusivamente dalla riserva facoltativa.

Nel corso dell'esercizio la controllante Würth International AG (Svizzera) ha effettuato un versamento in conto capitale per 75.500 migliaia di Euro.

Inoltre nel corso dell'esercizio è stato deliberato il pagamento di dividendi a favore del socio unico Würth International AG per 29.014 migliaia di Euro.

A VIII) UTILI (PERDITE) A NUOVO

La voce Utili a nuovo al 31-12-2024 ammonta a 181.530 migliaia di Euro.

A IX) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO

L'utile dell'esercizio corrente è pari a 27.968 migliaia di Euro.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

La composizione ed i movimenti di tali fondi sono i seguenti:

	31/12/2023	Accanton.	Decrementi	31/12/2024
Per trattamenti di quiescenza ed obblighi simili:				
- indennità suppl. di clientela	6.752	596	286	7.062
Per imposte, anche differite				
- imposte differite	673			673
Altri fondi:				
- per resi e differenza prezzo	3.198	3.087	3.198	3.087
- per indennità patto di non concorrenza agenti	420		85	335
- per indennità patto di non concorrenza dipendenti	278	447	141	584
- patto stabilità dipendenti	64		6	58
- riparazioni aticoli in garanzia	2.080		448	1.632
- diversi	22.067	16.015	16.837	21.245
Totale altri fondi	28.107	19.549	20.715	26.941
Totale fondi per rischi ed oneri	35.532	20.145	21.001	34.676

Gli accantonamenti ai fondi in oggetto sono iscritti in bilancio secondo criteri prudenziali, tenendo conto sia di quanto verificatosi nei primi mesi del 2025, che dell'esperienza storica.

- Fondo indennità suppletiva di clientela:

Tale fondo è stato valutato sulla base dell'esperienza storica e adottando le tecniche demografiche

(probabilità di esborso) e finanziarie (valore attuale del denaro). Il fondo così stimato pari a 7.062 migliaia di Euro rappresenta la migliore stima della spesa richiesta per adempiere l'obbligazione esistente alla data di riferimento del bilancio.

- Fondo Imposte differite:

Tale fondo ammonta a Euro 673 mila e si riferisce all'effetto fiscale relativo agli ammortamenti anticipati calcolati per la determinazione dell'imponibile fiscale.

L'importo si riferisce esclusivamente alla classe edifici poiché la società nel corso dell'esercizio 2008 ha provveduto al riallineamento dei valori civili e fiscali delle altre classi di beni così come disciplinato con Legge finanziaria n. 244 del 24/12/2007 art. 1 comma 33.

Nell'allegato G vengono descritte e precisate le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle imposte differite.

- Altri fondi:

Il fondo indennità patto di non concorrenza pari a Euro 335 mila è stanziato a favore degli agenti Enasarco, con relativo patto in essere, secondo quanto previsto dal nuovo accordo economico collettivo del settore commercio e prevede l'erogazione di una quota pari alla media provigionale degli ultimi 5 anni antecedente alla cessazione del rapporto di agenzia (o periodo inferiore se il rapporto ha avuto una durata inferiore ai 5 anni) a patto che non venga svolta attività concorrenziale nei successivi 6 mesi.

Si specifica che la movimentazione del fondo resi è avvenuta in ottemperanza a quanto richiesto dal nuovo principio contabile OIC 34 "Ricavi".

Il fondo per il patto di non concorrenza con i dipendenti del servizio vendita per Euro 584 mila;

Il fondo per il patto di stabilità con i dipendenti del servizio vendite per Euro 58 mila;

Il fondo spese per la riparazione degli articoli in garanzia per 1.632 migliaia di Euro;

La voce fondi diversi, pari a 21.245 migliaia di Euro, è composta dai seguenti movimenti:

- Accantonamento effettuato a fine esercizio relativo a bonus verso clienti terzi la cui maturazione è subordinata al realizzarsi di condizioni sospensive nel corso dell'esercizio successivo per 6.799 migliaia di Euro;
- Accantonamento pari a 5.607 migliaia di Euro relativi a premi sul risultato ancora da corrispondere ai collaboratori;
- Accantonamento a fondo spese viaggio nonché manifestazioni aziendali per 1.385 migliaia di Euro;
- Accantonamento pari a 153 mila Euro a fondo a copertura del Patrimonio Netto della controllata KBlue S.r.l.;
- Accantonamento di 1.000 migliaia di Euro a fondo spese future per esodo collaboratori;

- Accantonamento di Euro 470 mila sono relativi al fondo per spese recupero crediti;
- Accantonamento di Euro 1.018 migliaia sono relativi al fondo per la manifestazione a premio rivolta a clienti;
- 631 mila Euro sono relativi al fondo oneri rinnovo CCNL;
- 2.500 migliaia di Euro sono relativi al fondo rischi per danni indiretti verso terzi;
- 1.682 migliaia di Euro per fondi vari.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La movimentazione del TFR nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

Saldo al 31-12-2023	9.470
Rivalutazione quote	176
Quote liquidate nell'esercizio	- 820
Saldo al 31-12-2024	8.826

Il saldo al 31 dicembre 2024 copre interamente il debito per trattamento di fine rapporto maturato a favore del personale dipendente in forza.

Precisiamo che ai sensi del D.Lgs. 5 dicembre 2005, n. 252, modificato dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296, in materia di disciplina delle forme pensionistiche complementari, le quote maturate dai dipendenti nel corso dell'anno sono destinate alla previdenza complementare.

D) DEBITI

Commentiamo di seguito la composizione ed i movimenti dell'esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento, precisando che non vi sono debiti scadenti oltre il quinto esercizio successivo.

D 4) Debiti verso banche

I debiti verso banche sono tutti scadenti entro un anno e sono così costituiti:

	31-12-2024	31-12-2023
Debiti verso banche	1.217	1.040

Il saldo dei debiti verso le banche aumenta nel corso dell'esercizio, passando da 1.040 migliaia di Euro nel 2023, a 1.217 migliaia di Euro nel 2024.

D 7) Debiti verso fornitori

Il saldo al termine dell'esercizio, pari a 43.222 migliaia di Euro, aumenta di 3.299 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente ed è così composto:

	31-12-2024	31-12-2023
Debiti vs. fornitori	26.014	24.639
Debiti vs. agenti	2.566	3.321
Fatture fornitori da ricevere	10.290	7.176
Fatture agenti da ricevere	4.352	4.972
Totale	43.222	40.108

D 9) Debiti verso controllate

La società presenta a fine esercizio un debito verso le società controllate per complessivi 10.226 migliaia di Euro. Tale importo è composto da:

- Debiti di natura commerciale pari a 1.650 migliaia di Euro prevalentemente verso le controllate Modyf e Masidef e le controllate indirette Inox Mare, Mef e Hsr.
- Debiti di natura fiscale pari a 8.576 migliaia di Euro e derivanti dall'adesione di Würth S.r.l. al consolidato fiscale nazionale, a cui hanno aderito tutte le controllate con sede sul territorio italiano come evidenziato nell'allegato C.

Come previsto dalla normativa l'adesione al consolidato fiscale nazionale ha validità triennale ed è regolata da un contratto siglato da ogni partecipante con la consolidante Würth Srl.

L'adesione al consolidato fiscale nazionale non è avvenuta contestualmente da parte di tutte le partecipate. Nel corso dell'esercizio 2024 tutti i contratti in scadenza sono stati rinnovati per un ulteriore triennio.

D 11) Debiti verso controllanti

In questa voce non si evidenziano saldi a fine esercizio.

D 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

I debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti al 31.12.2024 ammontano a 117.435 migliaia di Euro.

La composizione della voce è la seguente:

- 28.881 migliaia di Euro per debiti di natura commerciale prevalentemente verso WÜRTH FINANZ B.V., WÜRTH Leasing Germania e Würth Industrie Germania;
- 38.554 migliaia di Euro per debiti di natura finanziaria relativi al conto corrente di corrispondenza intrattenuto con WÜRTH FINANZ B.V. la cui operatività è regolata da un contratto di cash pooling;
- 50.000 migliaia di Euro per debiti di natura finanziaria relativi a tre contratti di finanziamento, tutti a breve termine con scadenza entro l'esercizio 2025.

I prestiti risultano così suddivisi per durata:

- 15.000 migliaia di Euro avente scadenza gennaio 2025

- 15.000 migliaia di Euro avente scadenza luglio 2025
- 20.000 migliaia di Euro avente scadenza luglio 2025

D 12) Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

	31-12-2024	31-12-2023
Debiti verso l'Erario per:		
imposte correnti		
ritenute fiscali per Irpef e rit. acconto	4.408	5.561
altre	86	45
Erario c/lva	333	1.239
Totale	4.827	6.845

I debiti per ritenuta fiscale IRPEF sono relativi a prestazioni di lavoro autonomo e di lavoro dipendente di competenza dell'esercizio 2024, la cui ritenuta risulta ancora da versare al 31 dicembre 2024.

La società ha definito per avvenuta prescrizione dei termini tutti i periodi d'imposta fino al 2019 ai fini delle imposte dirette ed ai fini dell'I.V.A.

D 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

	31-12-2024	31-12-2023
Debiti v/ist. di prev. e sicurezza sociale	9.183	10.495

Tale voce si riferisce per 8.603 migliaia di Euro ai debiti dovuti a fine anno verso questi istituti per contributi previdenziali da versare relativi agli stipendi di dicembre e per 580 mila Euro a debiti dovuti a fine esercizio per quote contributive agli enti previdenziali degli agenti di commercio (ENASARCO/FIRR).

D 14) Altri debiti

La composizione della voce è la seguente:

	31-12-2024	31-12-2023
Debito verso i dipendenti per stipendi e premi da corrispondere e ferie non godute	10.548	12.153
Clients conto anticipi	4.358	3.910
Debiti verso istituti assicurativi	418	545
Rateo 14° mensilità	5.418	5.073
Altri debiti	417	327
Totale	21.159	22.008

La voce debiti verso dipendenti per premi da corrispondere e ferie maturate ma non godute alla data di bilancio è comprensiva anche dei contributi verso gli istituti previdenziali nei cui confronti il debito sorgerà all'atto del pagamento delle rispettive voci retributive.

Le quote della 14° mensilità di competenza dell'esercizio sono comprensive degli oneri previdenziali ed

assistenziali a carico dell'azienda.

La voce altri debiti è composta da spese di viaggio e auto da rimborsare ai dipendenti per Euro 67 mila e da debiti vari per Euro 351 mila.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

	31-12-2024	31-12-2023
Altri ratei e risconti passivi	3.238	3.429

La voce fa principalmente riferimento al risconto passivo derivante dalla prefatturazione dei canoni d'affitto alla società controllata Inox Mare S.r.l. dell'immobile sito nel comune di Crespellano (BO) locato alla stessa con contratto stipulato a luglio 2019.

I risconti passivi che si riverseranno oltre l'esercizio successivo ammontano a 3.124 migliaia di Euro.

INFORMATIVA PER AREA GEOGRAFICA – DEBITI

Di seguito si fornisce l'informativa della ripartizione per area geografica dei debiti esposti in bilancio, conformemente al nr. 6 dell'art. 2427 c.c.

	Italia	Paesi U.E.	Resto d'Europa	Altro	Totale
Debiti:					
- Verso banche	1.217				1.217
- Verso fornitori	41.057	2.165			43.222
- Verso impr. Controllate	10.226				10.226
-Verso impr. Collegate					-
- Verso impr. sottoposte al controllo delle controllanti		117.435			117.435
- Per debiti tributari	4.827				4.827
- Verso Inps	9.183				9.183
- Verso altri	21.159				21.159
Totale	87.669	119.600	-	-	207.269

Garanzie ed impegni

Si riporta di seguito l'ammontare degli impegni e delle garanzie prestate:

	31.12.2024	31.12.2023	DELTA
GARANZIE PRESTATE			
Fidejussioni	7.344	6.252	+ 1.092

	31.12.2024	31.12.2023	DELTA
ALTRI CONTI D'ORDINE			
Beni di terzi presso la società	3.104	2.378	+ 726

Fidejussioni

Le fidejussioni ammontanti a 7.344 migliaia di Euro sono così suddivise: 1.454 migliaia di Euro per la

partecipazione a bandi di gare pubbliche, 5.437 migliaia di Euro per impegni in contratti di locazione, Euro 453 mila riferite ad operazioni legate all'ordinaria attività amministrativa e di vendita.

Garanzie reali prestate

A fine esercizio non risulta in essere alcuna garanzia reale.

Impegni per canoni di leasing a scadere

A fine esercizio non risulta iscritto alcun impegno per canoni di leasing a scadere.

Beni di terzi presso la Società

La voce si riferisce alla merce di proprietà di fornitori depositata nei magazzini della Società per un valore di 3.104 migliaia di Euro.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

A 1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I ricavi per cessioni di beni e per prestazioni di servizi sono così composti:

	31-12-2024	31-12-2023
Da terzi	839.845	850.290
Da controllate	533	585
Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	5.210	5.083
Totale ricavi per cessioni e prestazioni	845.588	855.958

Di seguito si fornisce l'informativa della ripartizione per area geografica dei ricavi esposti in bilancio.

	Italia	Altri paesi U.E.	Resto d'Europa	Totale
- Da terzi	834.140	4.371	1.334	839.845
- Da controllate	533			533
- Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	18	4.931	261	5.210
Totale	834.691	9.302	1.595	845.588

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi per cessioni di beni sono diminuiti di 10,4 milioni di Euro pari a un decremento del 1,2%.

Tale decrescita è principalmente dovuta al decremento del valore medio per ordine che ha registrato una decrescita pari al 6,4% rispetto all'esercizio precedente, controbilanciato dall'aumento degli ordini pari al 5,7% rispetto all'esercizio precedente..

Come previsto dall'art. 2427 del Codice Civile nr.10 si fornisce di seguito la ripartizione dei ricavi secondo le categorie di attività per le quali sono stati realizzati i seguenti fatturati lordi espressi in Euro:

	31-12-2024	31-12-2023
Elementi fissaggio/tasselli	204.525.703	210.509.863
Prodotti per costruzioni edili	33.714.545	48.636.465
Antinfortunistica	55.450.705	53.166.218
Prodotti chimici	126.225.815	125.757.408
Utensili/utensili a mano	100.743.728	93.985.620
Minuteria per auto	27.486.061	26.835.850
Lavorazioni materiali	59.087.117	56.010.034
Prodotti termosanitari/Climatizzazione	33.310.881	32.187.077
Acquisti speciali/Articoli speciali	61.341.776	70.651.849
Ferramenta per mobili e serramenti	23.716.502	25.625.143
Attrezzature da lavoro	54.739.520	51.385.273
Installazione elettrica	22.393.420	21.861.388
Allestimento furgoni e accessori	5.242.686	5.375.654
Altri prodotti (saldatura, oleodinamica, materiale pubblicitario, protezione antincendio)	34.724.866	32.015.452
Totale	842.703.325	854.003.294

A 4) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

La voce fa riferimento a 340 mila Euro legati alla sospensione di costi del personale coinvolto nello sviluppo della piattaforma Marketplace. Si precisa che tali costi saranno ammortizzati a partire dal momento in cui la piattaforma entrerà in funzione.

A 5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

Tale voce è così composta:

	31-12-2024	31-12-2023
a)		
Contributi in conto esercizio	537	513
b)		
Ricavi per addebiti ad agenti	1.690	1.858
Ricavi per addebito fringe benefit a dipendenti	3.732	3.414
Eccedenza fondi	3.131	12.893
Plusvalenze da alienazione cespiti	12	6
Abbuoni attivi e proventi simili	975	896
Fitti attivi	2.826	2.727
Sopravvenienze attive	409	672
Risarcimenti danni	758	433
Addebiti conto deposito	68	66
Altri	6.265	7.344
Totale	19.866	30.309
Totale altri ricavi e proventi	20.403	30.822

Così come richiesto dalla legge n. 124/2017 e successivamente integrata dal decreto legge 'sicurezza' (n.113/2018) e dal decreto legge 'semplificazione' (n. 135/2018) e modificato dall'articolo 35 del decreto legge n. 34 del 2019 (convertito con modificazioni dalla L. 28 giugno 2019 n.58), di seguito si fornisce l'informazione riferita ai "contributi in conto esercizio" erogati a favore di Würth Srl:

- Euro 302 mila da parte del fondo For.Te per attività formativa del personale;
- Euro 173 mila da parte della Provincia Autonoma di Bolzano, Ufficio Innovazione, in qualità di agevolazioni ai sensi L.P.14;
- Euro 62 mila da parte di EURAC accademia Europea in qualità di capofila progetto, per conto della Commissione Europea in merito al progetto Horizon Europe GA101069834 "moderate".

Inoltre nell'esercizio corrente la società ha maturato i seguenti crediti di imposta:

- Euro 41 mila per credito ricerca e sviluppo 2023 (Legge 160/2019) utilizzabili in tre esercizi a partire dal 2024;

Inoltre nell'esercizio corrente la società ha maturato ulteriori crediti consultabili nel Registro Pubblico RNA (Registro Nazionale degli aiuti di Stato).

La voce ricavi per addebiti ad agenti è relativa principalmente a spese per autovetture aziendali, al contributo spese pubblicitarie e al riaddebito provvigioni.

Le sopravvenienze attive si riferiscono principalmente a ricavi da posizioni creditorie pregresse nei confronti di agenti di commercio e fornitori nonché dalla chiusura di poste di bilancio riferite ad anni precedenti.

La voce altri ricavi è per lo più riferibile ad addebiti verso società controllate e società sottoposte al controllo delle controllanti per servizi resi nei loro confronti.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

B 6) COSTI PER ACQUISTI

La composizione della voce in oggetto è la seguente:

	31-12-2024	31-12-2023
Acquisto di merci:		
da controllate	9.416	10.912
da imprese soggette al controllo delle controllanti	122.683	111.150
da controllante	157.845	157.697
da altri	113.726	119.386
Imballaggi	2.686	2.446
Articoli promozionali	296	229
Carburante	7.098	6.945
Altri acquisti	69	106
Totale costi per acquisti	413.819	408.871

In questa voce sono iscritti gli acquisti dei beni commercializzati e di merci sussidiarie. I relativi importi sono al netto di resi, sconti ed abbuoni da fornitore comprensivi dei costi accessori all'acquisto. Complessivamente l'acquisto di merci ha segnato un incremento pari a 4.525 migliaia di Euro (+1,1%) rispetto all'anno precedente ed è principalmente riconducibile all'aumento dei prezzi di acquisto sul mercato, nonché

dall'incremento dei costi logistici. Parallelamente si è osservato l'incremento delle rimanenze di magazzino, conseguenza sia dell'approvvigionamento strategico effettuato per garantire il grado di servizio sia della politica di gestione delle scorte.

B 7) COSTI PER SERVIZI

La voce in oggetto risulta così dettagliata:

	31-12-2024	31-12-2023
Provvigioni e premi ad agenti	45.407	50.727
Spese di trasporto	28.823	26.305
Spese viaggio	6.015	5.794
Spese postali e telefoniche	1.792	1.889
Costi pubblicitari	9.450	8.325
Manutenzione automezzi edifici ed attrezzature	7.059	6.741
Consulenze	12.240	10.972
Spese per servizi bancari	1.254	1.076
Assicurazioni	3.377	3.419
Costi per formazione personale	813	715
Energia, acqua, luce	4.087	3.962
Costi mensa	3.018	2.726
Costi di pulizia	1.144	1.082
Cataloghi e listino prezzi	29	7
Competenze organi sociali	54	54
Spese servizio vigilanza	1.007	974
Oneri sociali agenti (Enasarco/Firr)	1.970	2.078
Altri	10.052	10.233
Totale costi per servizi	137.591	137.079

In questa voce assumono notevole rilevanza i costi per provvigioni e premi erogati ad agenti di commercio, che ammontano a 45.407 migliaia di Euro. Tali costi registrano un decremento (-10,5%) rispetto all'esercizio precedente.

La voce "altri" comprende spese varie per l'attività di vendita fra cui a titolo di esempio le licenze annue per utilizzo di pacchetti software.

Le competenze agli organi sociali pari a Euro 54 mila si riferiscono esclusivamente al compenso al Collegio Sindacale.

Così come richiesto dal D.Lgs. 27.1.2010, n. 39 si evidenziano inoltre i compensi spettanti alla società di revisione EY S.p.A. alla quale è demandata anche l'attività di revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39 per complessivi Euro 120 mila.

B 8) COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

I costi per godimento beni di terzi passano da 31.107 migliaia di Euro nel 2023 a 34.158 migliaia di Euro nel 2024.

Nel dettaglio la voce comprende canoni di noleggio delle autovetture per 13.366 migliaia di Euro, affitti e canoni di noleggio vari per 20.792 migliaia di Euro.

Nell'ambito del percorso di transizione ecologica rientra la politica di sostituzione, tuttora in corso, delle autovetture con motore termico con autovetture ad alimentazione ibrida o elettrica e questo sta comportando un lieve incremento dei canoni di noleggio dovuti al maggior costo di fabbricazione di tali autovetture.

B 9) COSTI PER IL PERSONALE

I costi del personale passano da complessivi 195.816 migliaia di Euro nel 2023 a 199.008 migliaia di Euro nel 2024.

L'incremento rispetto all'anno precedente pari al 1,6% è riconducibile principalmente all'aumento dell'inflazione con conseguente adeguamento del costo del lavoro.

La composizione del personale dipendente è la seguente:

	31-12-2024	31-12-2023	Media dell'esercizio
Dirigenti	29	31	30,0
Quadri	132	140	136,0
Impiegati	1.468	1.411	1.439,5
Addetti ai negozi	489	465	477,0
Viaggiatori piazzisti	1.410	1.368	1.389,0
Totale	3.528	3.415	3.472

È continuata anche nell'esercizio 2024 la politica di investimento nelle risorse umane e in particolare è aumentata la numerica di personale addetto ai negozi, venditori piazzisti e il personale interno principalmente dei reparti IT ed E-Business.

B 10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

La quota stanziata nell'esercizio per complessivi 2.217 migliaia di Euro (884 mila Euro nel 2023) è dettagliata nell'allegato A.

b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali.

L'importo di 17.868 migliaia di Euro è così dettagliato:

- 16.941 migliaia di Euro per ammortamenti relativi ad immobilizzazioni materiali, così come riportato nell'allegato B.
- Euro 927 mila per investimenti in immobilizzazioni di valore inferiore ai 516,46 Euro il cui costo è stato imputato direttamente a conto economico in quanto la relativa utilità si esaurisce nel corso dell'esercizio.

B 11) Variazione delle rimanenze

Il valore delle merci in rimanenza al 31/12/2024 è aumentato di 16.236 migliaia di Euro rispetto all'esercizio precedente.

Nella voce dell'Attivo Circolante C1) Rimanenze è già stata adeguatamente commentata la variazione rispetto all'esercizio precedente.

B 12) Accantonamento per rischi

La voce accoglie l'accantonamento a fondo di 153 mila Euro per la copertura del Patrimonio Netto negativo della controllata KBlue S.r.l.

B 13) ALTRI ACCANTONAMENTI

	31-12-2024	31-12-2023
Diversi	6.799	7.510
Totale	6.799	7.510

La voce accoglie l'accantonamento effettuato a fine esercizio relativo a bonus verso terzi la cui maturazione è subordinata al realizzarsi di condizioni sospensive nel corso dell'esercizio successivo.

B 14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

	31-12-2024	31-12-2023
Spese varie amministrative	113	96
Oneri tributari diversi	3.740	3.648
Sopravvenienze passive	325	225
Minusvalenze da alienazione cespiti	1.413	110
Perdite su crediti (al netto di utilizzi del fondo)	5.632	3.006
Diversi	1.636	1.466
Totale	12.859	8.551

Nella voce oneri tributari diversi sono tra l'altro incluse: le imposte di pubblicità, le tasse di circolazione delle autovetture, valori bollati e vidimazioni, IMU e tassa smaltimento rifiuti.

Le minusvalenze da alienazione cespiti si riferiscono alla dismissione di beni strumentali ritenuti non più idonei per il loro utilizzo. In particolare, l'aumento del valore rispetto allo scorso anno, è attribuibile alla minusvalenza nata dalla demolizione dell'edificio "Ex-Gruber", operazione che ha rappresentato un passaggio fondamentale per il progetto di ampliamento del nuovo polo logistico finalizzato a migliorare l'efficienza distributiva e la capacità di stoccaggio dell'azienda.

La società ha contabilizzato perdite su crediti pari a 5.632 migliaia di Euro (al netto del fondo svalutazione crediti deducibile) per effetto di crediti non più esigibili a causa di crediti verso società cancellate dai Registri Nazionali delle Camere di Commercio.

La voce "diversi" comprende tra gli altri, spese per risarcimenti danni da nostri prodotti , spese varie per l'attività di vendita e spese sostenute nell'ambito della gestione logistica.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

C 15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI

La voce proventi da partecipazioni è già stata dettagliata come informazione al punto B III 1 a).

	31-12-2024	31-12-2023
Ricavi dividendi da società controllate	10.683	13.203
Ricavi dividendi da altre imprese	0	2
Totale	10.683	13.205

C 16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI

La voce altri proventi è così composta:

	31-12-2024	31-12-2023
Interessi attivi bancari	2	14
Proventi da interessi su crediti commerciali (mora)	473	374
Sconti cassa fornitori	2.452	2.461
Proventi da assicurazioni	55	80
Altri proventi	12	6
Totale	2.994	2.935

I proventi da sconti cassa fornitori sono generati da accordi commerciali stipulati con i fornitori.

La voce "Proventi da interessi su crediti commerciali" è relativa all'addebito per interessi di mora in applicazione al D.L. n. 231 del 9 ottobre 2002.

C 17) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Tale voce risulta così composta:

	31-12-2024	31-12-2023
Interessi passivi ed oneri società sottoposte al controllo delle controllanti	1.425	1.004
Interessi passivi bancari	697	821
Altri oneri finanziari	114	100
Totale	2.236	1.925

L'incremento della voce in esame è riconducibile all'aumento dell'esposizione finanziaria dell'azienda quale diretta conseguenza dei forti investimenti effettuati nel corso dell'esercizio per la nuova logistica.

C 17 Bis) UTILE E PERDITE SU CAMBI

La condizione favorevole e dinamica dei tassi di cambio dell'Euro verso quei paesi a cui l'azienda è esposta, principalmente CHF e USD evidenzia una perdita su cambio per Euro 33 mila.

D 18) RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI

A fine esercizio non risultano in essere rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni.

D 19) SVALUTAZIONI

La voce presenta a fine esercizio un saldo di 24.450 migliaia di Euro, dovuto alla svalutazione delle partecipazioni delle seguenti controllate:

- Stelvio Kontek S.p.a: 24.090 migliaia di Euro;
- KBlue S.r.l.: 360 mila Euro.

Le svalutazioni delle partecipazioni sono state effettuate in quanto i valori di carico risultavano superiori al valore recuperabile, determinati sulla base delle perdite durevoli di valore registrate dalle società controllate. Tali situazioni sono state determinate da risultati economici negativi degli ultimi esercizi, nonché da prospettive di redditività future significativamente ridotte.

E 20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

La voce è composta dall'imposta IRES per 13.688 migliaia di Euro, da sopravvenienze passive relative all'IRES degli esercizi precedenti per Euro 81 mila e dall'imposta IRAP per 2.818 migliaia di Euro.

Si segnala che dal periodo d'imposta 2015 è entrata in vigore la disposizione di cui all'art. 11 comma 4-octies, che si aggiunge a quelle già in vigore. La nuova agevolazione consiste nella possibilità di dedurre, dalla base imponibile Irap, la differenza tra le deduzioni precedentemente spettanti e il costo sostenuto dal datore di lavoro con riferimento ai contratti di lavoro a tempo indeterminato.

Imposte differite:

La voce presenta un saldo a fine esercizio pari a Euro - 73.

Imposte anticipate:

La voce presenta un saldo a fine esercizio pari a Euro 496 mila.

Nell'allegato G vengono descritte e precisate le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle imposte anticipate.

La riconciliazione tra aliquota teorica ed effettiva può essere così sintetizzata:

Determinazione dell' imponibile IRES	
Risultato prima delle imposte	45.052
Onere fiscale teorico (aliquota 24%)	10.812
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi	1
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	31.792
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	-35.888
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	20.467
Deduzione ACE	0
Imponibile Ires	61.424
di cui ad aliquota ordinaria (24%)	
Ires Corrente	14.742
Detrazioni	190
Ires Corrente	14.552
Determinazione dell' imponibile IRAP	
Differenza tra valore e costi della produzione	58.094
Costi non rilevanti ai fini Irap	26.924
Ricavi non rilevanti ai fini Irap	0
Totale	85.018
Onere fiscale teorico (aliquota 3,551%)	3.019
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi	21.992
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	-35.887
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	8.222
Imponibile Irap	79.345
IRAP corrente	2.818

CONCLUSIONI E PROPOSTE

Proponiamo di riportare l'utile dell'esercizio 2024 pari a 27.968 migliaia di Euro a nuovo.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Sebastian Würh

working



»LE NOSTRE SOLUZIONI
PER UN FUTURO MIGLIORE.«

La filosofia Würth

ALLEGATI

I presenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nella Nota Integrativa, della quale costituiscono parte integrante.

Tali informazioni sono contenute nei seguenti allegati:

- (A)** Prospetto delle variazioni delle immobilizzazioni immateriali;
- (B)** Prospetto delle variazioni delle immobilizzazioni materiali;
- (C)** Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate al 31 dicembre 2024 ex-art. 2427 n. 5 c.c.;
- (D)** Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023;
- (E)** Prospetto di patrimonio con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione (disponibilità) e distribuibilità;
- (F)** Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni finanziarie per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024;
- (G)** Composizione e movimentazione delle imposte differite e anticipate per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024;
- (H)** Prospetto degli effetti derivanti dall'applicazione del metodo finanziario dei beni in leasing sul conto economico e sullo stato patrimoniale.

Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni immateriali per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni (ammontari in migliaia di Euro)	Situazione iniziale				Movimenti dell'esercizio					Situazione finale					
	Costo originario	Rivalutazioni	Fondi ammortam.	Saldo 01.01.24	Incrementi	Decrementi	Ammortam.	Utilizzo Fondi	Svaluta- zioni	Disavanzo da fusione	Ammort./ Svalutaz. disavanzo da fusione	Costo originario	Rivaluta- zioni	Fondi ammortam.	Saldo 31.12.24
Costi di impianto e di ampliamento	0		0	0								0		0	0
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	954		(331)	623	246		(240)					1.200		(571)	629
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere di ingegno	158		(158)	0								158		(158)	0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	30.158		(29.236)	922	4.860		(1.977)					35.018		(31.213)	3.805
Avviamento	2.298		(2.298)	0								2.298		(2.298)	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	446	0	0	446	1.149	(300)						1.295	0	0	1.295
Altre immobilizzazioni immateriali	14.821		(14.820)	1								14.821		(14.820)	1
Totale	48.835	0	(46.843)	1.992	6.255	(300)	(2.217)	0	0	0		54.790	0	(49.060)	5.730

(Allegato A)

Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate
al 31 dicembre 2024 (art. 2427 N.5 C.C.)

(in Euro Migliaia)

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Patrimonio netto (a)	Risultato d'esercizio	Quota di Valore di carico possesso (C)	DELTA * (a* c) - (b)
Imprese controllate						
- SCAR S.r.l.	BUSSOLENGO (VR)	1.050	15.804	7.625	100%	14.033
- FIME S.r.l.	BELFIORE (VR)	650	7.939	1.503	100%	6.372
- RECA ITALIA S.r.l.	S.BONIFACIO (VR)	650	3.752	474	100%	1.956
- UNIFIX S.r.l.	TERLANO (BZ)	330	7.004	426	100%	6.331
-W.EG Italia S.r.l.	TERMENO (BZ)	150	136.761	746	100%	4.527
- SPINELLI S.r.l.	TERLANO (BZ)	26	4.890	764	100%	4.147
- TUNAP S.r.l.	TERLANO (BZ)	315	2.826	1.004	67%	1.687
- BAIER & MICHELS S.r.l.	PADOVA (PD)	2.400	10.620	815	100%	2.620
- PHOENIX S.r.l.	BOLZANO (BZ)	103	5.562	1.173	100%	5.295
- MASIDEF S.r.l.	CARONNO PERTUSELLA (VA)	100	8.939	942	100%	238
- WÜRTH ELEKTRONIK STELVIO KONTEK S.p.a.	OGGIONO (LC)	1.500	4.518	(1.821)	100%	4.518
- MODYF S.r.l.	TERMENO (BZ)	26	10.646	955	100%	6.233
- K BLUE S.r.l.	EGNA(BZ)	50	(262)	(382)	80%	(210)
- Würth ELEKTRONIK ICS Italia S.r.l	SAN GIOVANNI LUPATOTO (VR)	10	398	172	100%	138

(Allegato C)

**Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto
per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023**

(in Euro)

Descrizione	Capitale sociale	Riserve di rivalutazione	Riserva legale	Altre riserve	Utili (Perdite) a nuovo	Utile (Perdita) dell'esercizio	Totale patrimonio netto
Saldi al 31.12.2022	25.000.000	3.049.711	5.000.000	146.460.970	58.103.687	51.225.573	288.839.941
Destinazione risultato dell'esercizio precedente							
a riserva da rivalutazione							0
a riserva legale							0
a altre riserve							0
a utili (perdite) esercizi precedenti					51.225.573	(51.225.573)	0
a dividendi				(13.203.390)			(13.203.390)
a riserva conguaglio monetario							
Copertura perdite dell'esercizio							0
Distribuzione riserve							0
Variazione capitale sociale sottoscritto e versato							0
Imposta sostitutiva sulle riserve							0
Contributi c/capitale				5.000.000			5.000.000
Riserva di arrotondamento							0
Utile netto di esercizio						72.201.085	72.201.085
Saldi al 31.12.2023	25.000.000	3.049.711	5.000.000	138.257.580	109.329.260	72.201.085	352.837.636
Destinazione risultato dell'esercizio precedente							
a riserva da rivalutazione							0
a riserva legale							0
a altre riserve							0
a utili (perdite) esercizi precedenti					72.201.085	(72.201.085)	0
a dividendi				(29.013.370)			(29.013.370)
a riserva conguaglio monetario							
Copertura perdite dell'esercizio							0
Distribuzione riserve							0
Variazione capitale sociale sottoscritto e versato							0
Imposta sostitutiva sulle riserve							0
Contributi c/capitale				75.500.000			75.500.000
Riserva di arrotondamento							
Utile netto di esercizio						27.968.140	27.968.140
Saldi al 31.12.2024	25.000.000	3.049.711	5.000.000	184.744.210	181.530.345	27.968.140	427.292.406

(Allegato D)

Prospetto di patrimonio netto con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione (disponibilità) e distribuibilità

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi:	
				per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale sociale	25.000.000				
Riserva di capitale:					
Riserva per azioni proprie					
Riserva per azioni o quote di società controllante					
Riserva da sovrapprezzo azioni					
Riserva da conversione obbligazioni					
Riserve di utili:					
Riserva legale	5.000.000	B			
Riserva di rivalutazione	3.049.711	A, B	3.049.711		
Altre riserve	184.744.210	A, B, C	184.744.210		
Utili/perdite portati a nuovo	181.530.345	A, B, C	181.530.345		
Utile dell'esercizio	27.968.140	A, B, C	27.968.140		
Totale	427.292.406		397.292.406		
Quota non distribuibile			3.049.711		
Residua quota distribuibile			394.242.695		

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

Prospetto delle variazioni nei conti delle immobilizzazioni finanziarie per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024

Immobilizzazioni (in migliaia di Euro)	Situazione Iniziale			Movimenti dell'esercizio				Situazione finale			
	Costo originario	Riv.ni (**)	Svalutazioni	Saldo 2024-01-01	Incrementi Riclass. Decrementi	Svalutazioni/ Ripristini (*)	Valutazione metodo P.N. (*)	Costo originario	Riv.ni (**)	Svalutazioni	Saldo 2024-12-31
Partecipazioni											
Imprese controllate											
- valutate secondo il metodo del patrimonio netto											
- valutate secondo il metodo del costo	153.364		(43.782)	109.582	75.500	(24.450)		228.864	0	(68.232)	160.632
Imprese collegate	0		0	0					0	0	0
Altre Imprese	284		(199)	85				284		(199)	85
Totale	153.648		(43.981)	109.667	75.500	0	(24.450)	229.148		(68.431)	160.717
Crediti											
Verso imprese controllate											
Verso imprese collegate											
Verso imprese controllanti											
Verso altre imprese	3.445			3.445	28	-356		3.117			3.117
Totale	3.445			3.445	28	(356)		3.117			3.117
Altri titoli	0			0				0			0
Azioni proprie											

* Ammontari indicati senza parentesi in caso di ripristini ed allineamenti positivi derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto e con parentesi in caso di svalutazioni ed allineamenti negativi derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto.

** Rivalutazioni effettuate in applicazione di specifiche norme di legge (dando il dettaglio per causale degli importi in essere alla fine dell'esercizio) oppure eventualmente effettuate in esercizi precedenti ai sensi dell'ultimo comma del previgente art. 2425.



Composizione e movimentazione delle imposte differite e anticipate per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024

(Euro)

31/12/2023						
	Ammontare differenze temporanee	Aliquota %	Imposte anticipate			
Imposte anticipate						
Svalutazione di crediti (1)	7.626.299	24,00%	1.830.312			
Svalutazione del magazzino	11.252.770	27,98%	3.099.013			
Fondi rischi e oneri	27.828.944	24,94%	6.990.064			
Fondo Patto non concorrenza dipendenti	278.092	24,00%	66.742			
Altre differenze temporanee	1.089.918,16	27,98%	300.163			
Totale imposte anticipate	48.076.023		12.286.294			
31/12/2023						
	Ammontare differenze temporanee	Aliquota %	Imposte differite			
Imposte differite						
- Ammortamenti anticipati	2.443.729	27,54%	673.003			
Totale imposte differite	2.443.729		673.003			

Movimento dell'esercizio				
Variazione differenze temporanee	Variazione anticipate	Imposte anticipate		
- 1.960.707	-	470.570		
842.241		233.163		
- 1.472.810	-	296.560		
306.567		73.576		
- 130.417	-	35.821		
- 2.415.127	-	496.212		
Movimento dell'esercizio				
Variazione differenze temporanee	Variazione Imposte differite			
- 1.151	-	73		
- 1.151	-	73		

31/12/2024				
Ammontare differenze temporanee	Aliquota %	Imposte anticipate		
5.665.592	24,00%	1.359.742		
12.095.011	27,55%	3.332.176		
26.356.133	25,40%	6.693.504		
584.659	24,00%	140.318		
959.501	27,55%	264.342		
45.660.896		11.790.082		
31/12/2024				
Ammontare differenze temporanee	Aliquota %	Imposte differite		
2.442.578	27,55%	672.930		
2.442.578		672.930		

(1) La voce comprende svalutazione dei crediti verso clienti e svalutazione per crediti da anticipi a fornitori

(Allegato G)

Beni in leasing - effetti derivanti dall'applicazione del "metodo finanziario" sul conto economico e sullo stato patrimoniale

	Importo	
Attività:		
a) Contratti in corso:		
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente,		
al netto degli ammortamenti complessivi pari a € 43.396.969,5 alla fine dell'esercizio precedente	21.698.559	
+ Beni acquisiti in leasing finanziario nel corso dell'esercizio	0	
- Beni in leasing finanziario riscattati nel corso dell'esercizio		
- Quote di ammortamento di competenza dell'esercizio	(1.480.655,56)	
+/- Rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario	0	
Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio, al netto degli ammortamenti complessivi pari a € 44.877.625,11	20.217.904	(a)
b) Beni riscattati		
Maggior valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio	0	(b)
	Importo	
c) Passività		
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	0	
(di cui scadenti entro 1 anno € 0)	0	
+ Debiti impliciti sorti nell'esercizio	0	
- Rimborso delle quote capitale e riscatti nel corso dell'esercizio	0	
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio		
	0	(c)
d) Effetto complessivo lordo alla fine dell'esercizio (a+b-c)	20.217.904	
e) Effetto fiscale	5.464.899	
f) Effetto sul Patrimonio Netto alla fine dell'esercizio (d-e)	14.753.004	
Effetto sul Conto Economico		
Storno di canoni su operazioni di leasing finanziario	0	
Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	0	
Rilevazione di:		
- quote di ammortamento:		
- su contratti in essere	1.480.656	
- su beni riscattati	0	
- rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario		
Effetto sul risultato prima delle imposte	(1.480.656)	
Rilevazione dell'effetto fiscale	(400.221)	
Effetto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario	(1.080.434)	

Würth S.r.l.
sede legale in Egna (BZ), via Stazione, 51
capitale sociale 25.000.000,00 interamente versato
iscritta al registro imprese di Bolzano
iscritta al REA della Camera di Commercio di Bolzano al n. BZ-56205
codice fiscale e partita IVA n. 00125230219
Socio unico: Würth International AG

Relazione del Collegio Sindacale sul Bilancio al 31/12/2024

1 Destinatari della relazione

Al Socio della Società
Würth S.r.l.
sede legale in Egna (BZ), via Stazione, 51

2 Premessa

Nel corso dell'esercizio chiuso la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Würth S.r.l. al 31.12.2024, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di euro 27.968.140. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti EY Spa ci ha consegnato la propria relazione data 11.04.2025 contenente un giudizio senza modifica.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

3 Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società, e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo presentato denuncia al tribunale ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

4 Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Würth S.r.l. al 31.12.2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di sviluppo per € 629.371,00.

5 Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli amministratori.

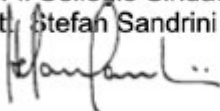
Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Egna, lì 11/04/2025

Firmato:

Per il Collegio Sindacale

dot. Stefan Sandrini -presidente



Verbale dell'assemblea ordinaria dei soci della Würth srl del 29 aprile 2025

Oggi, il 29 aprile 2025, alle ore 12:00, il socio unico della Würth Srl si è riunito in assemblea ordinaria in videoconferenza per deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1) Presentazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2024 e delibera sugli adempimenti di cui all'art. 2364 del Codice Civile;

2) Varie ed eventuali.

Assume la presidenza l'amministratore delegato, dott. Nicola Piazza. L'Assemblea nomina segretario dell'odierna assemblea il dott. Gianluca Riselli.

Quindi il presidente apre l'assemblea con la lettura dell'ordine del giorno e constata:

- che l'assemblea è stata regolarmente convocata ai sensi di legge e statuto;
- che è presente l'intero capitale sociale, rappresentato per delega regolare rilasciata dal socio unico Würth International AG al dott. Gianluca Riselli;
- che oltre ad egli stesso sono presenti in collegamento video per il Consiglio di amministrazione i signori Sebastian Würth, Friedrich Pircher, Ignacio Roger Rull, Dalsasso Roberto e Harald Santer; l'identità dei presenti viene accertata e confermata;
- che è giustificata l'assenza dei consiglieri Jan-Kristof Allmann e Helmut Gschnell;
- che è presente il collegio sindacale, nelle persone dei dottori: Stefan Sandrini, Richard Putz e Thomas Harasser, l'identità dei presenti viene accertata e confermata;
- che quindi si tratta di un'assemblea validamente costituita per deliberare sui punti messi all'ordine del giorno.

Al punto 1) dell'ordine del giorno viene data lettura del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, composto dalla situazione patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa e dalla relazione sulla gestione. Il presidente prende atto della relazione della società di revisione EY S.p.A. nonché della relazione del collegio sindacale.

Le singole posizioni del bilancio vengono illustrate dettagliatamente, inoltre vengono fornite ulteriori informazioni ai chiarimenti richiesti dagli intervenuti.

Dopo esauriente discussione, l'assemblea dei soci all'unanimità delibera:

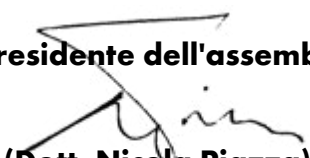
"1) Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, composto dalla situazione patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa e dalla relazione sulla gestione è approvato.

Si prende atto della relazione del collegio sindacale e della relazione della società di revisione.

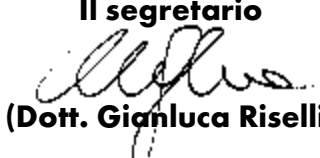
2) L'utile dell'esercizio 2024, ammontante a Euro 27.968.140 viene riportato a nuovo."

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno chiedendo la parola, l'assemblea viene dichiarata chiusa dopo redazione, lettura ed approvazione del presente verbale essendo le ore 12.15.

Il presidente dell'assemblea


(Dott. Nicola Piazza)

Il segretario


(Dott. Gianluca Riselli)

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Al Socio Unico della
Wuerth S.r.l.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Wuerth S.r.l. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter) del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Wuerth S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Wuerth S.r.l. al 31 dicembre 2024, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

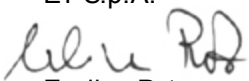
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Wuerth S.r.l. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

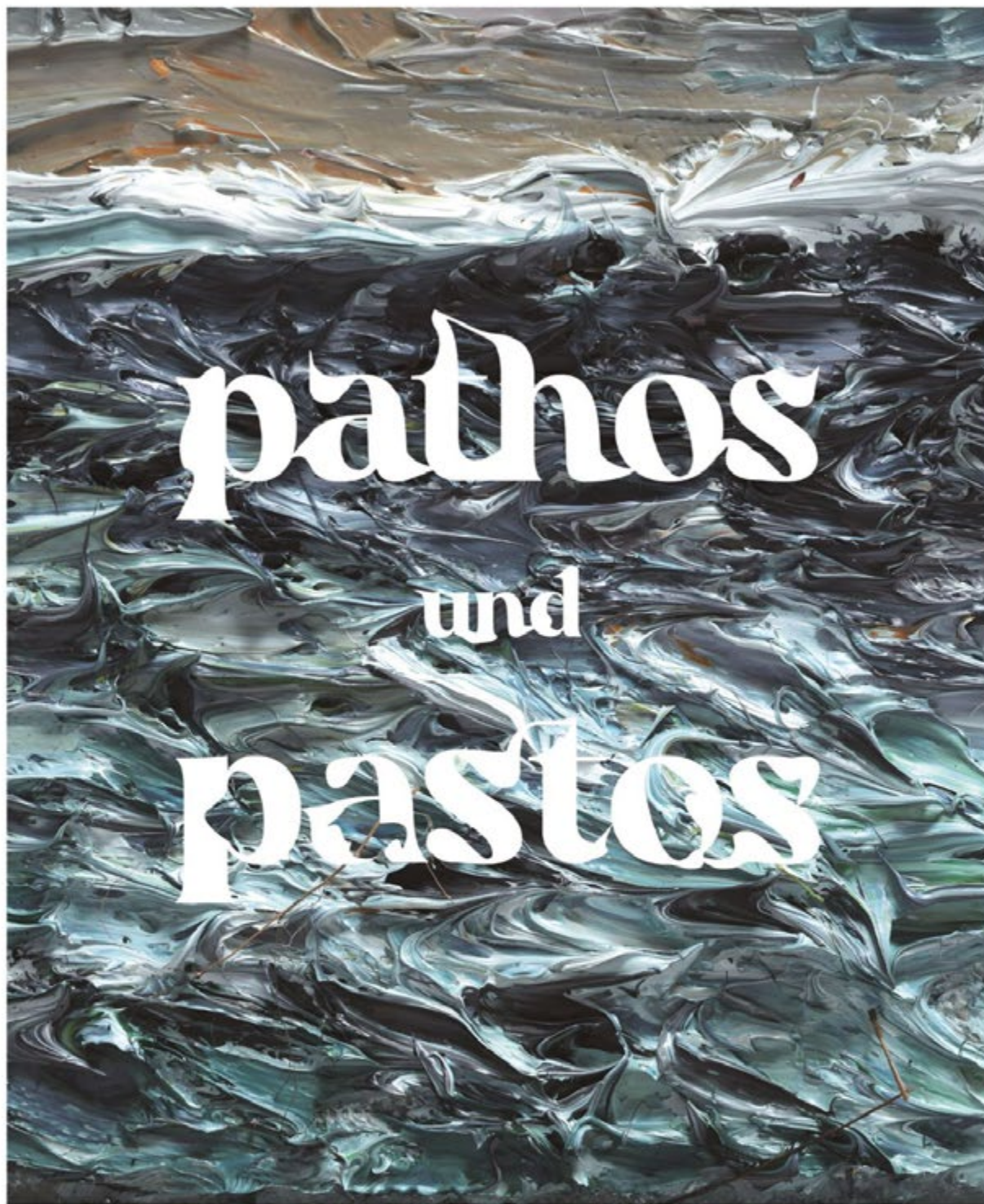
Verona, 11 aprile 2025

EY S.p.A.



Eveline Petz
(Revisore Legale)

ART FORUM **WÜRTH** CAPENA



pathos und pastos

CHRISTOPHER LEHMPFUHL

NELLA COLLEZIONE WÜRTH

DAL 16.9.2024 AL 4.10.2025

Christopher Lehmpfuhl, Macchie solari,
2016, Olio su tela, 30 x 40 cm,
Coll. Würth, Inv. 17374, Dettaglio

© VG BildKunst, Bonn 2024

Viale della Buona Fortuna, 2
00060 Capena (RM)
e-mail: art.forum@wuerth.it
tel: +39 06 90103800
cel: +39 331 754 1611
www.artforumwuerth.it

Orari di apertura:
lunedì - venerdì: 10:00 - 17:00
sabato e domenica aperto
per eventi e laboratori creativi
festivi chiuso
INGRESSO GRATUITO

Tutte le attività
dell'Art Forum Würth Capena
sono progetti di Würth Srl.



IMPRESSUM

Testi e coordinamento:

Gianluca Riselli, Gianfranco Covi, Ettore Ingrassia
Ufficio Bilancio Würth Srl

L'ufficio Bilancio ringrazia le colleghe e i colleghi
che hanno contribuito alla realizzazione
della presente relazione

Grafica e impaginazione:

Ufficio comunicazione e pubblicità
10107 Lorenzo Zeni / Andrea Gilardi 0725

Stampa:

Würth Srl

Editore:

Würth Srl
Via Stazione, 51 - 39044 Egna (Bz)
Tel.: 0471/828 000
E-mail: servizioclienti@wuerth.it
La presente relazione di Bilancio
è disponibile sul sito internet www.wuerth.it/azienda/wurth-italia/

© **Würth Srl – Luglio 2025**

Tutti i diritti riservati